



all. 1

# Ministero della Salute

DIPARTIMENTO DELLA SANITA' PUBBLICA E DELL'INNOVAZIONE  
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA SANITARIA E BIOMEDICA E  
DELLA VIGILANZA SUGLI ENTI - UFFICIO II - EX DGRST

**APPUNTO AL MINISTRO**  
Per il tramite dell'Ufficio di Gabinetto



All.10

**OGGETTO:** Conferma carattere scientifico Ospedale San Raffaele S.r.l. di Milano ed estensione riconoscimento San Raffaele Turro - D. Lgs. 288 del 16 ottobre 2003 e s.m.i.

L'“Ospedale San Raffaele S.r.l.”, cui è stato riconosciuto, con D.M. 11 maggio 2012, il carattere scientifico dell'allora IRCCS Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor sino al 21 gennaio 2013, ha presentato a questo Ministero, con nota del 25 maggio 2012 (all.1), istanza non solo per la conferma del carattere scientifico nella disciplina di “medicina molecolare”, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 288/2003 e s.m.i, ma anche richiesta di estensione del riconoscimento per l'ulteriore sede di San Raffaele Turro.

Come è noto, il suddetto articolo 15, come novellato, dispone che le Fondazioni IRCCS, gli Istituti non trasformati e quelli privati inviino ogni due anni al Ministero della salute i dati aggiornati circa il possesso dei requisiti di cui all'articolo 13, nonché la documentazione necessaria ai fini della conferma, secondo quanto stabilito dal decreto di cui al comma 1 dell'articolo 14 del citato decreto legislativo.

Tale disposizione normativa, pertanto, trova applicazione nei confronti dell'IRCCS “Ospedale San Raffaele” atteso che lo stesso è subentrato nel riconoscimento del carattere scientifico, di durata triennale,

100

della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor, di cui al D.M. 11 dicembre 2009 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 21 gennaio 2010.

Al riguardo, giova evidenziare che nell'ambito del concordato preventivo, presentato dalla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor, di cui al decreto 28 ottobre 2011 della seconda sezione civile del Tribunale di Milano (sezione fallimenti), la stessa si è impegnata a conferire in una nuova società (Newco), costituita in data 14 dicembre 2011 e successivamente denominata "Ospedale San Raffaele s.r.l.", il proprio ramo d'azienda afferente alle attività ospedaliere, cliniche e di ricerca ed a cedere il 100% della Newco medesima.

A seguito del conferimento del sopra citato ramo d'azienda all'Ospedale indicato in oggetto, sono stati, quindi, al medesimo trasferiti – una volta valutata la documentazione presentata sia dal legale rappresentante dell'Ospedale San Raffaele s.r.l. che da quello della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor e previo esperimento dell'istruttoria ritenuta necessaria - le autorizzazioni sanitarie, gli accreditamenti e la qualifica di IRCCS facenti capo alla Fondazione, rispettivamente da parte della Regione Lombardia e di questo Ministero.

La Regione Lombardia, con DGR n. IX/4778 del 31 gennaio 2013 (all.2), ha riconosciuto la coerenza con la programmazione sanitaria regionale dell'istanza per la conferma del carattere scientifico dell'IRCCS "Ospedale San Raffaele s.r.l." con sede in Milano, via Olgettina 60 e via Stamira d'Ancona 20 per la sola palazzina B e relativamente alla richiesta di estensione del carattere scientifico alla sede del San Raffaele Turro, sita in via Stamira d'Ancona 20, ha confermato quanto deliberato nella precedente deliberazione n. IX/1484 del 30 marzo 2011 ( all.3) sulla coerenza della stessa con la programmazione sanitaria e sulla compatibilità dei posti letto, pari ad un totale di 282, con lo standard del numero dei posti letto per abitante.

In merito, poi, all'istanza di conferma del carattere scientifico di via Olgettina 60 e della palazzina B di via Stamira d'Ancona, con nota del 7 febbraio 2013 (all.4), l'Amministrazione regionale ha specificato che il numero dei posti letto riferibili alla disciplina "medicina molecolare" è pari a 1038 p.l. a carico del S.S.R. ed ha affermato che gli stessi sono in linea con lo standard del numero dei posti letto per abitante.

Il Ministero dell'Economia e Finanze, inoltre, con nota prot. n. 28901 del 4 aprile 2013 (all. 5) ha comunicato di non avere osservazioni da formulare circa l'ulteriore corso della procedura in questione.

Ciò posto, si trasmette per le opportune valutazioni della S.V., la relazione conclusiva degli esperti della Commissione Nazionale per la Ricerca Sanitaria di questo Ministero, predisposta a seguito della visite ispettive effettuate presso l'Ospedale San Raffaele, inizialmente, in data 11 maggio 2012, in

10

1

concomitanza al conferimento allo stesso del ramo d'azienda delle attività ospedaliere, cliniche e di ricerca facente capo alla Fondazione, e successivamente nelle date 31 maggio e 1 giugno 2012 (all.6).

In questa particolare situazione di passaggio di proprietà, intervenuta nel triennio di validità del riconoscimento del carattere scientifico di cui ai DD.MM. 11 dicembre 2009 e 11 maggio 2012, ed al fine di garantire quella necessaria stabilità nella gestione dell'Ospedale in questione, il lavoro della commissione e di questa Direzione Generale è stato incentrato sulla verifica, iniziata anche prima della scadenza del 21 gennaio 2013, della sussistenza e del rispetto dei requisiti necessari per il mantenimento del carattere scientifico dell'Ospedale San Raffaele s.r.l. e per il riconoscimento dell'ulteriore sede dello stesso di Turro.

Al riguardo, si ricorda che i sopra citati requisiti sono fissati dall'art. 13, comma 3, del D. Lgs. 288/2003 e s.m.i e dalla correlata check-list, allegata alla nota circolare del 19 dicembre 2003, inviata da questo Ministero a tutti gli IRCCS pubblici e privati, in ordine agli adempimenti previsti dalla normativa.

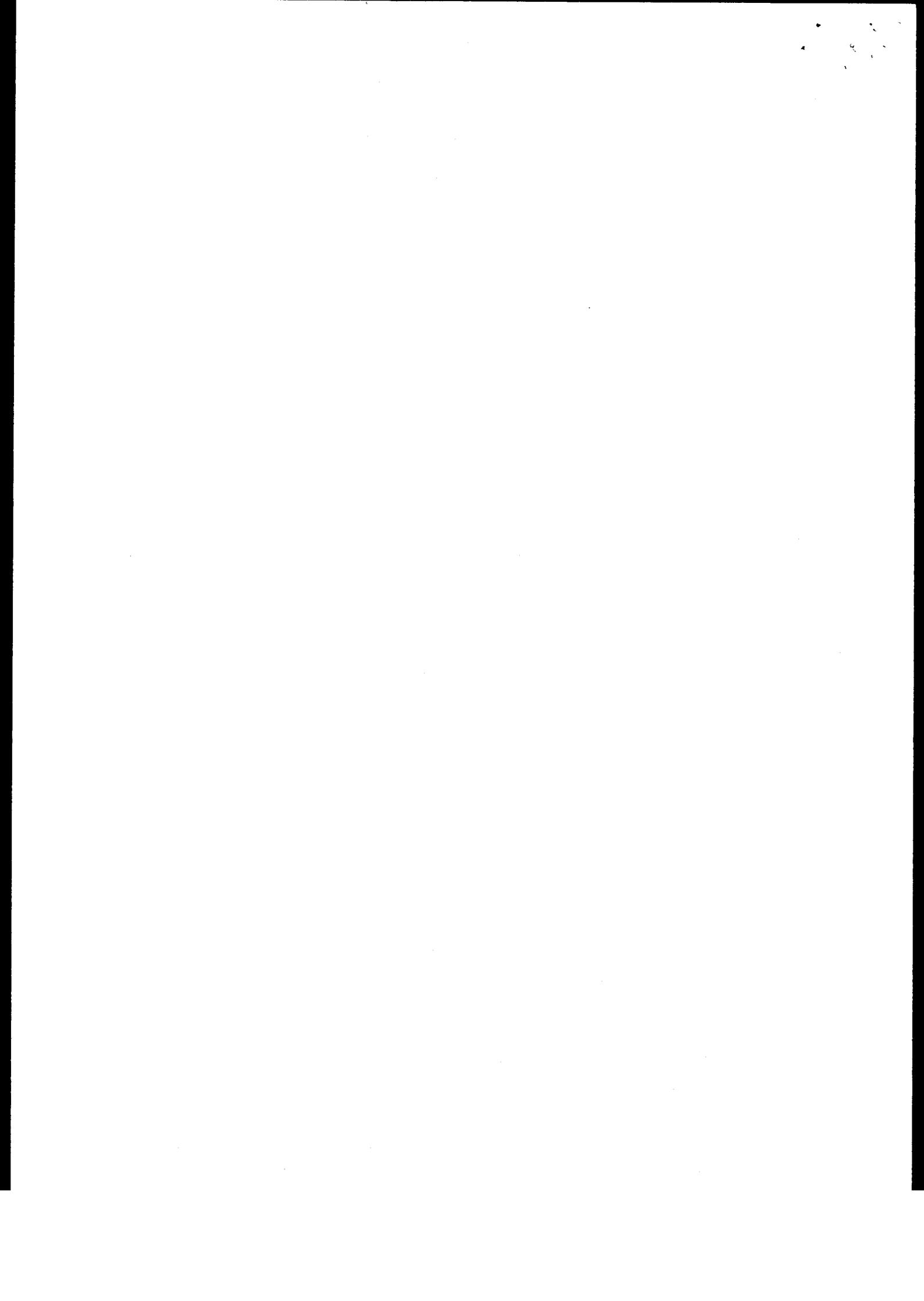
### **ANALISI DEI REQUISITI**

#### ***Art. 13, comma 3, lettera a): personalità giuridica di diritto pubblico o di diritto privato***

L'“Ospedale San Raffaele s.r.l.”, con sede in Milano, ha personalità giuridica di diritto privato e, più in particolare, è una società di capitali a responsabilità limitata cui sono state conferite, senza soluzione di continuità, tutte le attività di ricerca e cura dell'allora IRCCS Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor.

#### ***Art. 13, comma 3, lettera b): titolarità dell'autorizzazione e dell'accreditamento sanitari***

La Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia, con note dell'11 maggio 2012, ha preso atto - a seguito del conferimento del ramo d'azienda delle attività sanitarie, cliniche e di ricerca dalla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor all'Ente Ospedale San Raffaele s.r.l. - del subentro dell'Ospedale nelle autorizzazioni ed accreditamenti in precedenza afferenti alla Fondazione.



Con deliberazione n. 697 del 11 maggio 2012 il Direttore Generale della Struttura accreditamento sanitario dell'ASL Milano della Regione Lombardia ha autorizzato l'Ospedale San Raffaele s.r.l. a subentrare nelle autorizzazioni sanitarie e nell'accreditamento rilasciati alla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor per le strutture sanitarie site in Milano di seguito elencate: IRCCS San Raffaele, via Olgettina 60; San Raffaele Turro, via Stamira d'Ancona 20; Poliambulatorio Cardinal Schuster, via Castellini 7 e Ambulatorio di Medicina sportiva Cemef, via Olgettina 60.

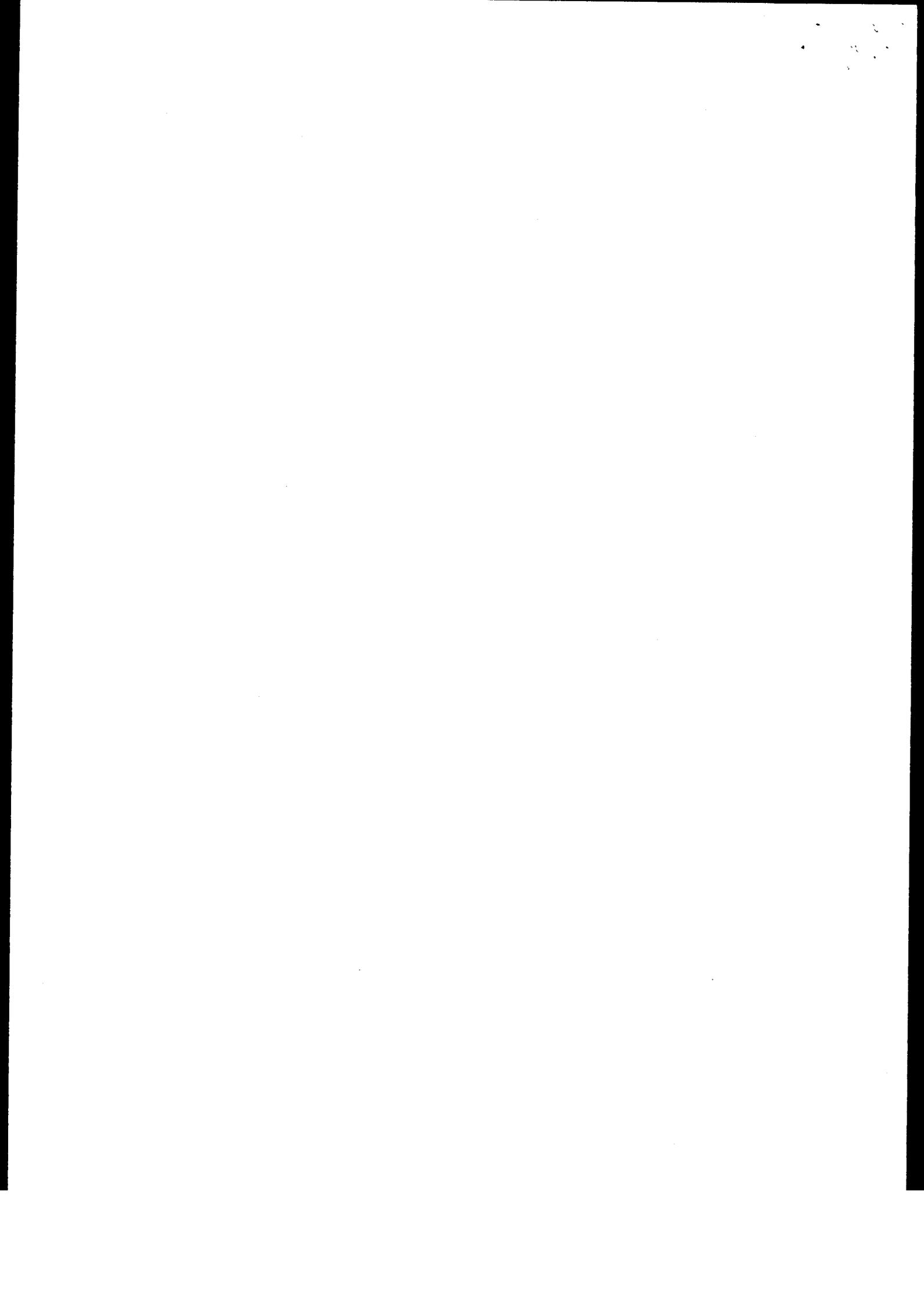
Inoltre, con deliberazione n. 698 dell'11 maggio 2012, l'Ospedale San Raffaele s.r.l. quale ente unico gestore di più strutture accreditate è stato accreditato per l'assetto organizzativo che ai fini dell'istanza di conferma ed estensione di riconoscimento in questione è il seguente: 1092 posti letto accreditati per IRCCS Ospedale San Raffaele con sede in via Olgettina 60, comprendente il Centro San Luigi ( Palazzina B di Via Stamira d'Ancona 20) e 281 posti letto accreditati per la struttura San Raffaele Turro di via Stamira d'Ancona 20.

***Art. 13, comma 3, lettera c) economicità ed efficienza dell'organizzazione***

Con riferimento a tale requisito, l'Istituto in questione ha ritenuto opportuno non riportare i risultati economico finanziari del triennio dal 2009 al 2011 - che, comunque, sono caratterizzati da un disequilibrio della gestione tanto che hanno portato la Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor a presentare istanza di ammissione ad una procedura di concordato preventivo conclusasi positivamente con l'emissione del decreto di omologa del Tribunale di Milano in data 10 maggio 2012 - ma a presentare in sostituzione di questi una relazione sul piano di rilancio e risanamento dell'Ospedale volto a razionalizzare ed ottimizzare tutte le risorse, il personale, i contratti, le attrezzature, i laboratori, le strutture e ogni altro elemento relativo alle attività cliniche e di ricerca scientifica.

In merito a tale aspetto, comunque, si rinvia a quanto è formulato da parte del legale rappresentante dell'Ospedale San Raffaele nell'unita nota del 6 luglio 2012, che ad ogni buon fine, si allega in copia (all.7), e della quale anche la Regione Lombardia ha preso atto nella sopra citata deliberazione n. IX/4778 del 31 gennaio 2013.

Al fine di ristabilire l'equilibrio del conto economico l'Ospedale San Raffaele ha avviato una serie di azioni tra cui alcune misure volte al contenimento dei costi del personale; sono stati, quindi, svolti numerosi incontri con le RSU e le OOSS al fine di condividere delle misure che potessero incidere sui costi del personale pur essendo alternative ai licenziamenti. Essendo stato, tuttavia, respinto dal 55% dei dipendenti votanti al referendum, l'accordo sindacale sottoscritto dall'IRCCS con la RSU e che consentiva di evitare i licenziamenti, a maggio del c.a. sono state inviate un primo gruppo di lettere di licenziamento che hanno interessato 66 dipendenti. Al riguardo l'Istituto, nel ribadire che ha comunque



riattivato un'altra trattativa col personale anche con la mediazione della Regione Lombardia, ha assicurato che tali decisioni non comportano alcuna riduzione quali – quantitativa delle prestazioni ospedaliere né alcun pregiudizio sull'attività della ricerca scientifica (all.8,9,10).

In merito, infine, si segnala la recente comunicazione pervenuta da parte dell'Istituto con la quale viene rappresentato che è stato raggiunto un ulteriore accordo con la RSU e le OOSS, approvato anche dalle assemblee dei dipendenti, secondo il quale si stabilisce di non procedere ad ulteriori licenziamenti e di reintegrare i 66 dipendenti licenziati.

***Art. 13, comma 3, lettera d), e) ed f) caratteri di eccellenza del livello delle attività di ricovero e cura di alta specialità direttamente svolta negli ultimi tre anni, ovvero del contributo tecnico scientifico fornito nell'ambito di un'attività di ricerca biomedica riconosciuta a livello nazionale e internazionale al fine di assicurare una più alta qualità dell'attività assistenziale attestata da strutture pubbliche del SSN; eccellenza dell'attività di ricerca svolta nell'ultimo triennio relativamente alla specifica disciplina assegnata e dimostrata capacità di inserirsi in rete con Istituti di ricerca della stessa area di riferimento e di collaborazioni con altri enti pubblici e privati***

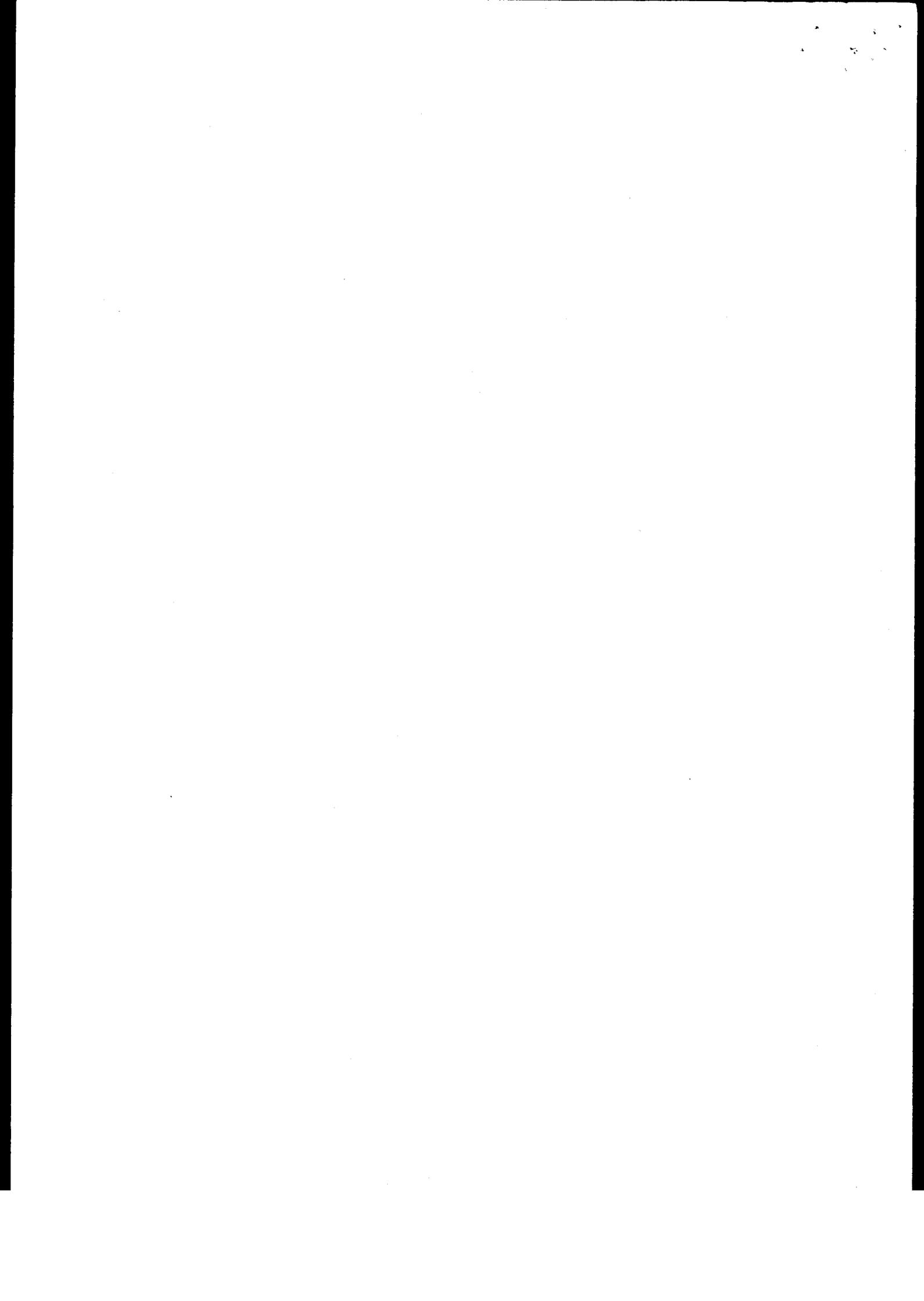
In merito a tale aspetto, si rinvia, in primo luogo, a quanto è formulato nell'unità relazione, sopra citata, delle site - visit tenutesi in data 11 maggio e 31 maggio - 1 giugno 2012 (all.6).

Al riguardo, inoltre, si evidenzia che dalla documentazione presentata emerge che il peso medio dell'attività clinica svolta presso l'IRCCS San Raffaele è un indicatore sintetico e ben rappresentativo dell'eccellenza assistenziale che caratterizza l'Istituto. Infatti il peso medio della casistica trattata è significativamente superiore al peso medio regionale e nazionale e determina un indice di case-mix superiore a 1.

In considerazione della eccellenza clinica e della tipologia di casistica trattata il San Raffaele e la Casa di Cura San Raffaele Turro hanno un alto grado di attrazione di pazienti provenienti da altre Regioni.

Relativamente all'eccellenza dell'attività di ricerca, giova evidenziare che l'Istituto in questione è sede di molteplici sperimentazioni cliniche tanto che per l'anno 2011 è al primo posto tra le strutture italiane nel rapporto nazionale dell'AIFA.

Questo avvalorata la centralità che riveste nel San Raffaele l'attività della ricerca scientifica che comprende, infatti, ricerca di base, ricerca traslazionale e ricerca clinica finalizzata a future applicazioni terapeutiche innovative.



**Art. 13, comma 3, lettera g) dimostrata capacità di attrarre finanziamenti pubblici e privati indipendenti**

La capacità dell'Ente di attrarre risorse, con riferimento all'attività di ricerca, si può desumere dalla tabella sottostante, che riporta il totale dei contributi, incamerati dall'Istituto negli anni dal 2009 al 2012. Si precisa che per quest'ultimo anno, è stato riportato il totale dei contributi relativi al 2012, avendo sommato quelli ricevuti dall'allora IRCCS Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor sino a maggio 2012 con quelli finanziati successivamente all'IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.l.

		Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
Per ricerca	<b>Contributi pubblici italiani</b>	€ 23.423.746,97	€ 24.789.818,71	€ 24.624.528,35	€ 24.607.299,09
	<b>Contributi pubblici stranieri</b>	€ 3.975.416,01	€ 5.741.768,82	€ 4.692.914,25	€ 2.303.540,90
	<b>Contributi privati italiani</b>	€ 11.666.701,33	€ 13.031.601,64	€ 12.273.639,24	€ 9.879.041,46
	<b>Contributi privati stranieri</b>	€ 2.241.771,85	€ 3.440.030,10	€ 7.087.115,24	€ 5.647.876,04
	<b>Donazioni</b>	€ 1.418.897,41	€ 2.097.584,04	€ 2.776.513,75	€ 1.288.288,63
	<b>Cofinanziamento</b>	-	-	-	-
	<b>Altri contributi, introiti e altre attività specifiche</b>	€ 3.001.744,76	€ 3.673.752,47	€ 4.230.442,08	€ 4.030.667,59

**Art. 13, comma 3, lettera h) certificazione di qualità dei servizi secondo procedure internazionalmente riconosciute**

Il sistema di qualità dell'Istituto in questione è certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008, come si evince dal certificato emesso da IMQ-CSQ il 21 febbraio 2012.

10

1

Pertanto, sulla base della documentazione sopra riportata ed alla luce del parere espresso dalla commissione di valutazione in merito alla conferma, nella disciplina di “medicina molecolare”, del carattere scientifico dell’“Ospedale San Raffaele S.r.l.” ed al riconoscimento della struttura “San Raffaele Turro”, qualora la S.V. lo ritenga opportuno, si invierà la presente relazione alla Conferenza Stato – Regioni, al fine di acquisire il prescritto parere.

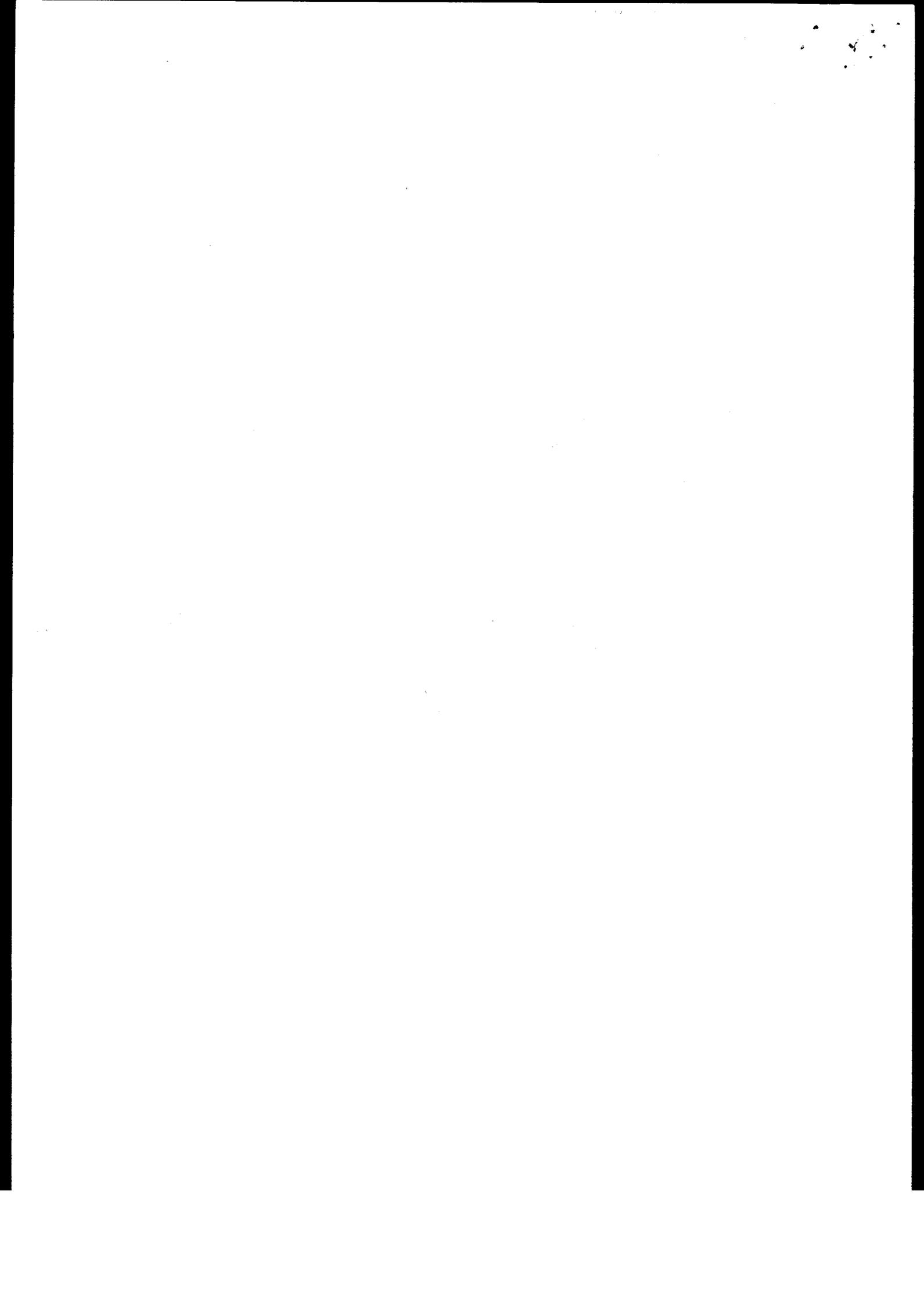
Il Direttore Generale  
Dott. Massimo Casciello

Visto:  
Per il Capo Dipartimento  
Dott. Giuseppe Ruocco

Visto:  
passino gli atti alla  
Conferenza Stato-Regioni  
*IL MINISTRO*  
*On. le Beatrice Lorenzin*

dott. Sanò Antonello  
Direttore Ufficio II  
email: [a.sano@sanita.it](mailto:a.sano@sanita.it) – tel.06 59943835

dott.ssa D’Agostino Maria Luisa  
email: [ml.dagostino@sanita.it](mailto:ml.dagostino@sanita.it) – tel. 06.59943168



Ministero della Salute

DGRIC

0003125-A-28/05/2012



App. 1



OSPEDALE SAN RAFFAELE

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Milano, 25 maggio 2012

Ministero della Salute

Direzione Generale della Ricerca Sanitaria e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti

Via Ribotta, 5 - 00144 ROMA

Alla cortese attenzione del Direttore Generale - Dott. Massimo Casalello

e del Responsabile del procedimento - Dott. Antonello Sanò



Anticipata via fax al nr. 06 59943128

Regione Lombardia

Direzione Generale Sanità

Piazza Città di Lombardia, 1 - 20122 MILANO

Alla cortese attenzione del Direttore Generale - Dott. Carlo Lucchina

Anticipata via fax al nr. 02 67653259

**Oggetto: Conferma riconoscimento Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.**

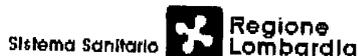
Facendo seguito alle note del 16 marzo u.s. e del 30 aprile u.s. e con riferimento al Decreto Ministeriale dell'11 maggio u.s., si conferma la volontà di questa Società di proseguire l'iter per la conferma del carattere scientifico, per la disciplina "Medicina molecolare", dell'Ospedale San Raffaele Srl, nonché per la relativa estensione alla sede San Raffaele Turro.

Seguirà l'invio della documentazione ai sensi del D.Lgs. 288/2003.

Cordiali saluti

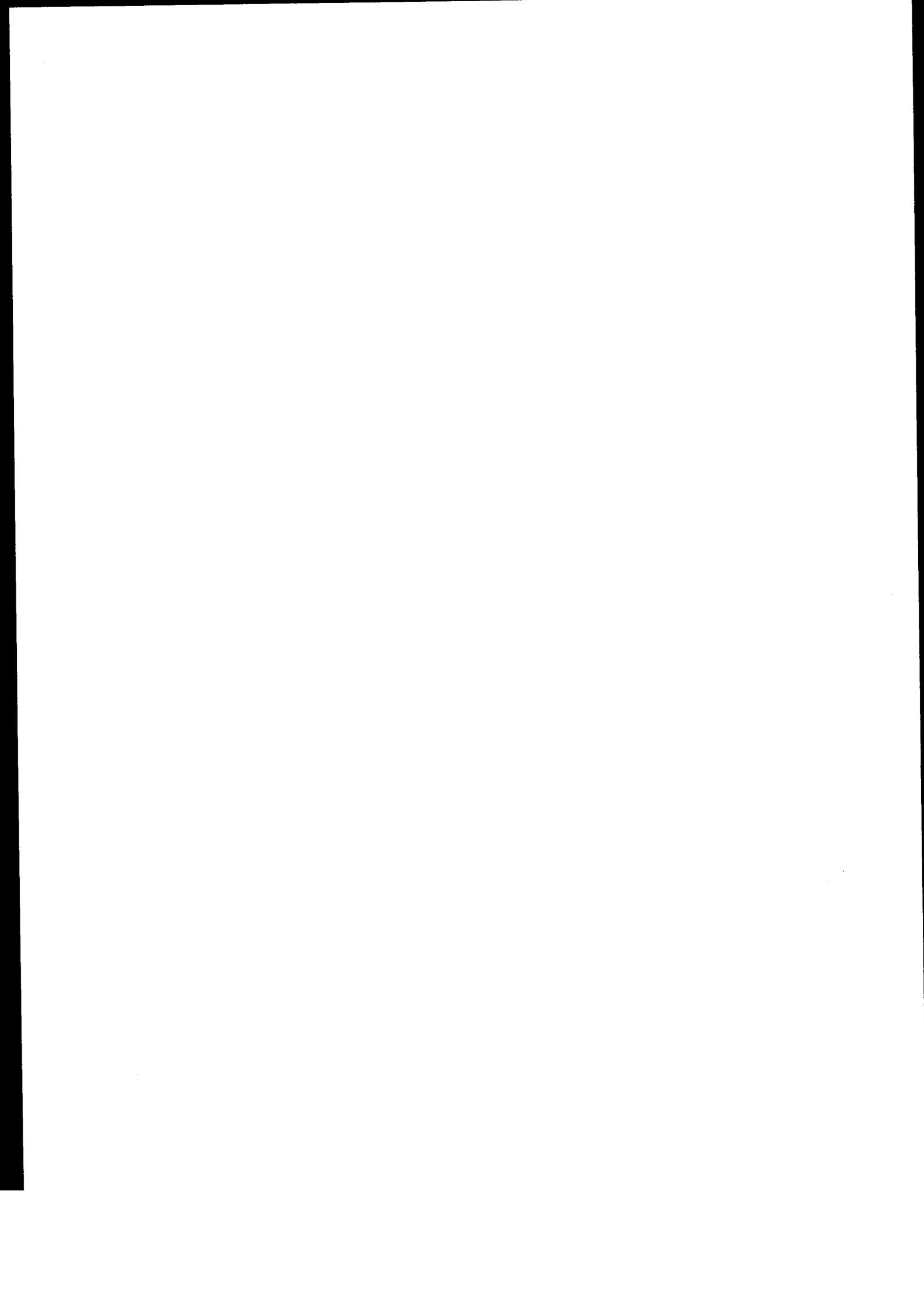
L'Amministratore delegato

Dr. Nicola Bedin



Università Vita-Salute  
San Raffaele





APP.2



Regione Lombardia

Data: 11/02/2013

Protocollo: H.1.2013-0003864

Giunta Regionale  
Direzione Generale Sanità  
U.O. Programmazione e sviluppo piani

tel. 02 67653158  
fax 02 67654924

www.regione.lombardia.it

Piazza Città di Lombardia 1  
20124 Milano

C.A.

*Dott. Massimo Casciello*  
Direzione Generale della Ricerca Sanitaria  
e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti

*Dott. Antonello Sanò*  
Direzione Generale della Ricerca Sanitaria  
e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti

Ministero della Salute  
Via Giorgio Ribotta, 5  
00144 ROMA EUR

P.C.

*Dott. Nicola Bedin*  
Amministratore Delegato

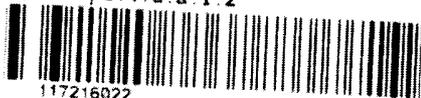
*Maria Grazia Roncarolo*  
Direttore Scientifico

Ospedale San Raffaele IRCCS  
Via Olgettina, 60  
20132 MILANO

Ministero della Salute  
DGRIC

0000889-A-08/02/2013

DGRIC/1.4.d.a.1.2



117216022

**Oggetto:** trasmissione Delibera di Giunta di Regione Lombardia n. IX/4778 del 30/01/2013 "Determinazioni in ordine alla conferma del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di Diritto Privato, dell'IRCCS "Ospedale San Raffaele" S.r.L. di Milano, per la disciplina specialistica "medicina molecolare" (D.Lgs 288/2003).

Si trasmette per il seguito di competenza la deliberazione in oggetto, con la quale si chiede la conferma del carattere scientifico dell'Istituto in argomento.

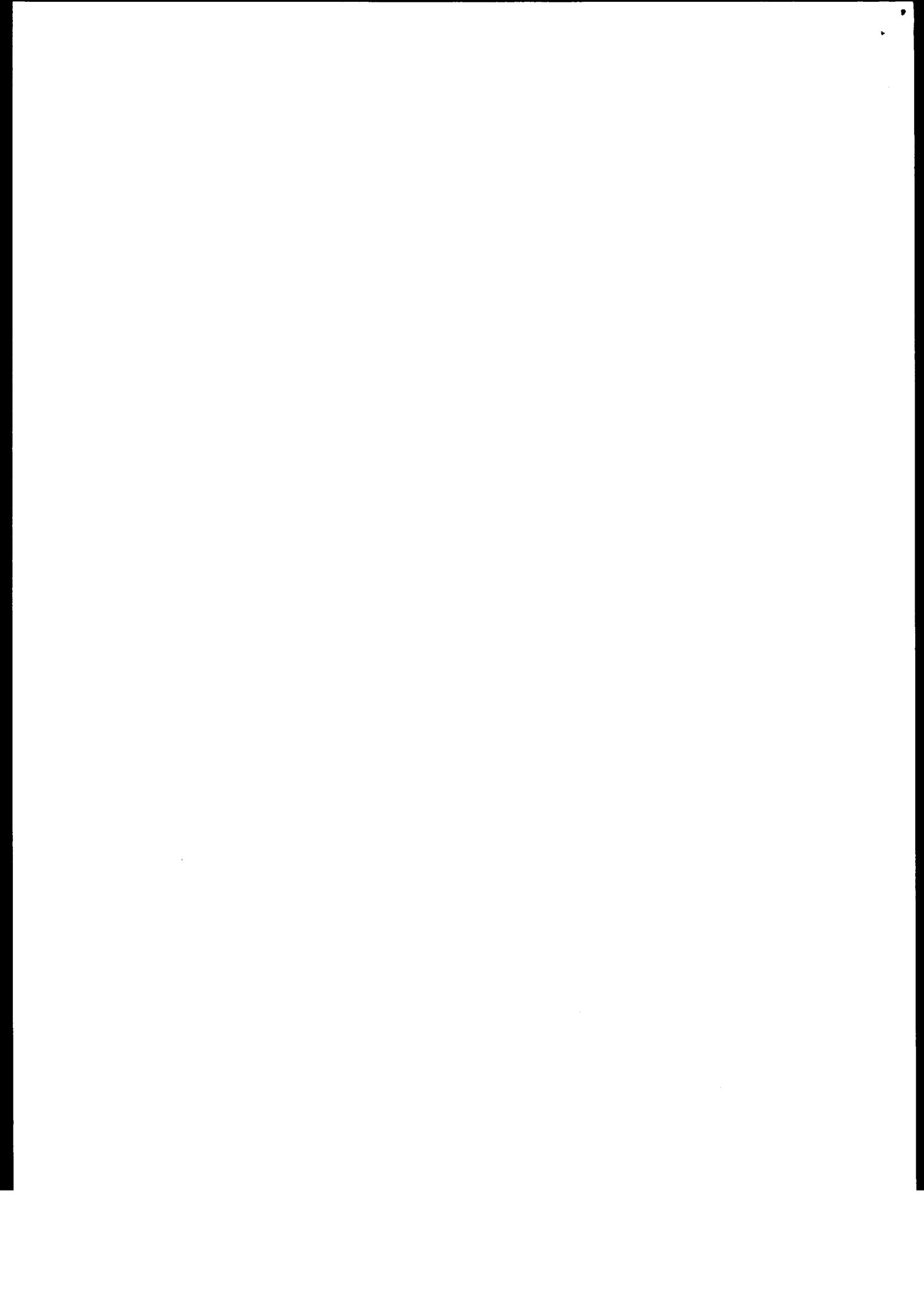
Con l'occasione porgo i miei distinti saluti.

Il Direttore Generale

Carlo Lucchini

UO Proponente: Programmazione e Sviluppo Piani

Referente per la pratica: Stefania Bozza, tel. 02.6765.3273





**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° IX / 4778

Seduta del 30/01/2013

Presidente **ROBERTO FORMIGONI**

Assessori regionali **ANDREA GIBELLI** *Vice Presidente*  
**VALENTINA APREA**  
**GIOVANNI BOZZETTI**  
**ROMANO COLOZZI**  
**GIUSEPPE ANTONIO RENATO ELIAS**  
**ANDREA GILARDONI**

**NAZZARENO GIOVANNELLI**  
**FILIPPO GRASSIA**  
**MARIO MELAZZINI**  
**CAROLINA ELENA PELLEGRINI**  
**LEONARDO SALVEMINI**

Con l'assistenza del Segretario Marco Pilloni

Su proposta dell'Assessore Mario Melazzini

Oggetto

DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA CONFERMA DEL RICONOSCIMENTO DI ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PRIVATO DELL' IRCCS "OSPEDALE SAN RAFFAELE" S.R.L. DI MILANO PER LA DISCIPLINA SPECIALISTICA "MEDICINA MOLECOLARE" (D.LGS 288/2003)

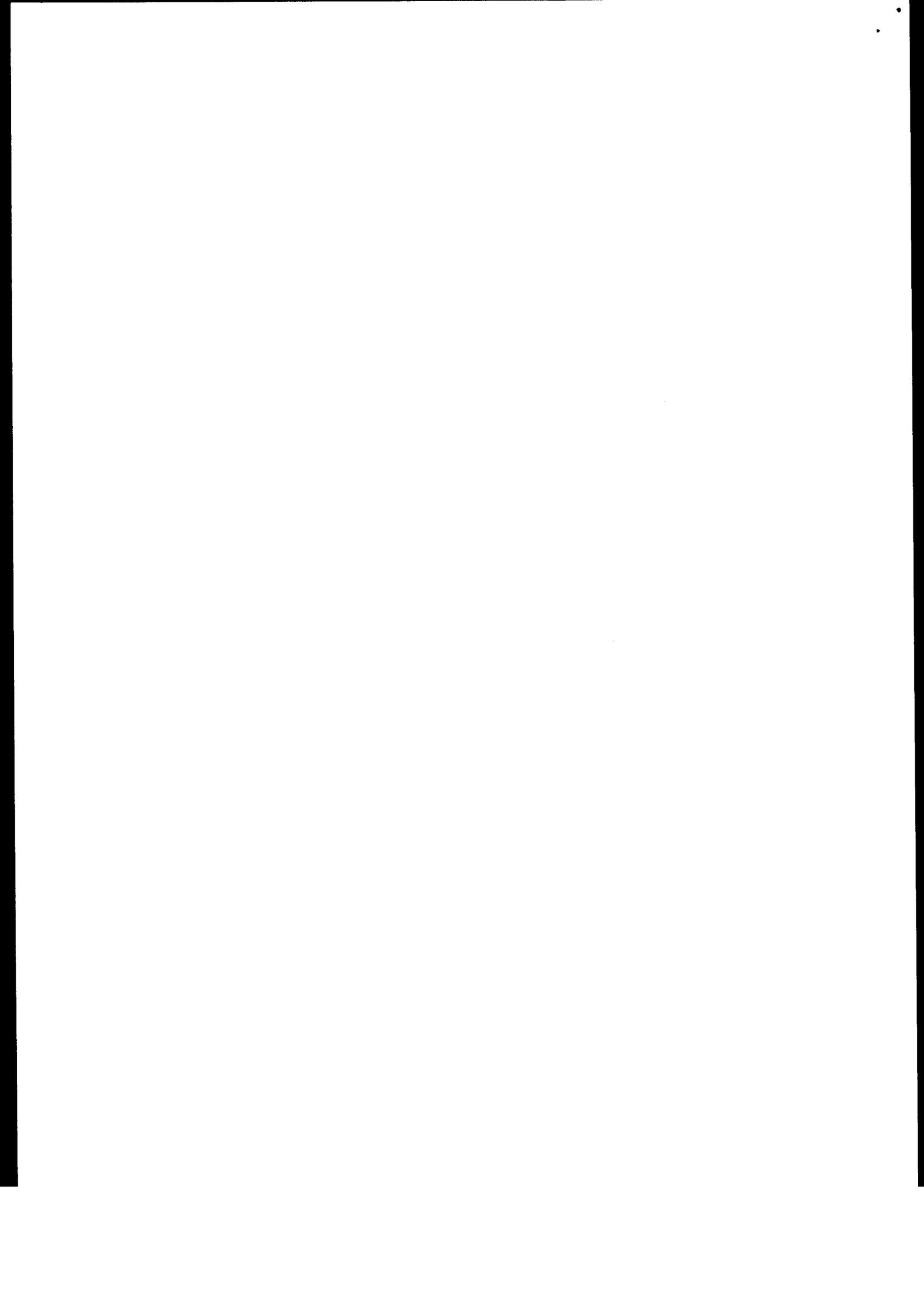
Il Dirigente Carlo Lucchina

Il Direttore Generale Carlo Lucchina

L'atto si compone di 9 pagine

di cui 1 pagine di allegati

parte integrante



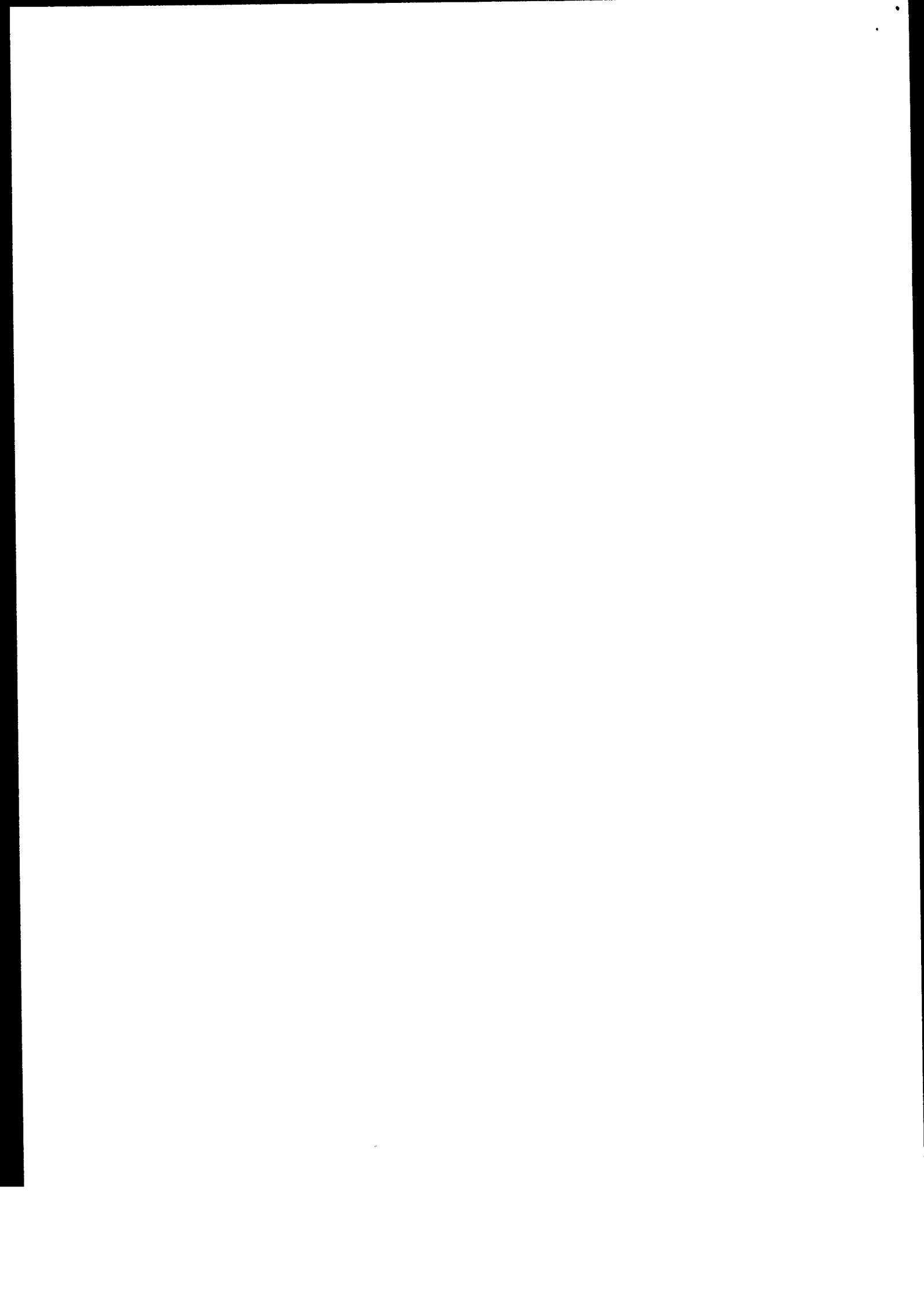


## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

#### VISTI:

- l'articolo 42 della legge 16.8.2003, n. 3 "Delega per la trasformazione degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico in Fondazioni" che ha incaricato il Governo di adottare un decreto legislativo recante norme per il riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico, di cui al decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 269, e successive modificazioni;
- il D.lgs. 16.10.2003, n. 288 "Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, a norma dell'art. 42, comma 1, della legge 16.1.2003 n. 3" ed in particolare i seguenti articoli:
  - l'art. 13 che prevede che l'istituzione di nuovi Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico debba essere:
    - coerente e compatibile con la programmazione sanitaria della Regione interessata;
    - subordinata al riconoscimento del carattere scientifico a sua volta soggetto al possesso, in base a titolo valido, dei requisiti indicati dalla lettera a) alla lettera h) del comma 3 dello stesso articolo;
    - il riconoscimento deve avvenire con riferimento ad un'unica specializzazione disciplinare coerente con gli obiettivi della programmazione scientifica nazionale;
  - l'art. 14 che disciplina il procedimento per il riconoscimento prevedendo che la domanda debba essere inoltrata dalla struttura interessata alla Regione competente per territorio unitamente alla documentazione che comprovi la titolarità dei requisiti di cui all'art. 13, comma 3;
  - l'art. 15 che disciplina il procedimento per la revisione periodica circa il mantenimento o meno dei requisiti di cui al precedente art. 13, comma 3, prevedendo con esito di conferma o revoca del riconoscimento;
- la Circolare del Ministero della Salute n. 2/99-2003/3-6264 del 19.12.2003, riportante i "Parametri di valutazione degli IRCCS", con cui sono state fornite agli IRCCS precisazioni sulla procedura da seguire per la conferma del carattere scientifico e indicati i parametri di valutazione utilizzati dalla Commissione Nazionale sia con riferimento alla conferma del carattere scientifico sia con riferimento alle nuove istituzioni e specificata la





**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

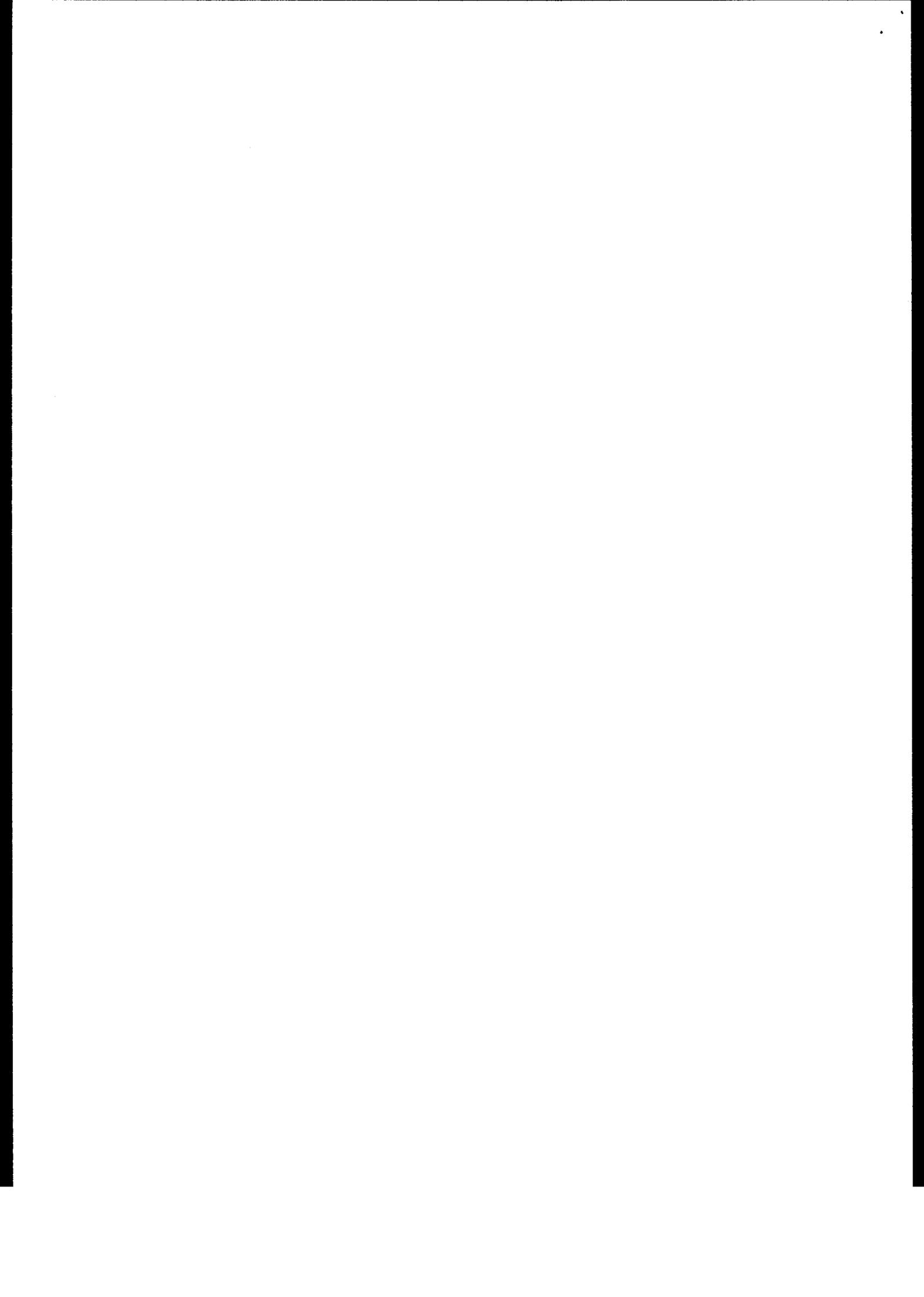
documentazione da allegare all'istanza di riconoscimento o di conferma del carattere scientifico;

- la nota del Ministero della Salute prot. n. 0001264 -P- del 26.02.2008 con cui si confermano i contenuti della sopraccitata Circolare ministeriale;

**VISTO** il testo del Decreto-Legge 13 settembre 2012 , n. 158 (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 13 settembre 2012, n. 214), come modificato dalla Legge di Conversione 8 novembre 2012, n. 189 recante: «Disposizioni urgenti per promuovere lo sviluppo del Paese mediante un piu' alto livello di tutela della salute.». (12A11988)" in particolare l'art. 10 che dispone che al Ministero compete di esprimere il proprio parere motivato sulla sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13 per il riconoscimento del carattere scientifico, sulla completezza della documentazione allegata;

**RICHIAMATO** il decreto del Ministero del lavoro, della salute e delle politiche sociali, decreto 11 dicembre 2009 "Conferma del carattere scientifico, per un periodo di tre anni, dell'IRCCS «Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor», in Milano. (10A00549) (G.U. Serie Generale, n. 16 del 21 gennaio 2010)" per la disciplina di «Medicina molecolare», che conferma, per un periodo di tre anni, il carattere scientifico dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto privato «Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor», con sede legale in Milano, alla via Olgettina 60, per la disciplina di "Medicina molecolare";

**VISTO** il Decreto del Ministero della Salute dell' 11 maggio 2012 "Riconoscimento del carattere scientifico, nella disciplina «medicina molecolare», all'«Ospedale San Raffaele» S.r.l., in Milano, sede di via Olgettina, 60, per l'intero complesso di personale e strutture già appartenuti all' IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor" (12A06004) (G.U. Serie Generale, n. 124 del 29 maggio 2012), che conferma il carattere scientifico dell'Ospedale San Raffaele" S.r.L. di Milano, così come segue: *"Il carattere scientifico nella disciplina «medicina molecolare», confermato con decreto ministeriale in data 11 dicembre 2009 all'IRCCS Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor, con sede legale in Milano alla via Olgettina n. 60, e' riconosciuto, con decorrenza immediata fino al 21 gennaio 2013, all'«Ospedale San Raffaele» S.r.l., Istituto di Diritto Privato, con sedi in Milano alla via Olgettina n. 60 (sede legale e operativa) e alla via Stamira d'Ancona n. 20 - Palazzina B - per l'U.O. Malattie Infettive;*



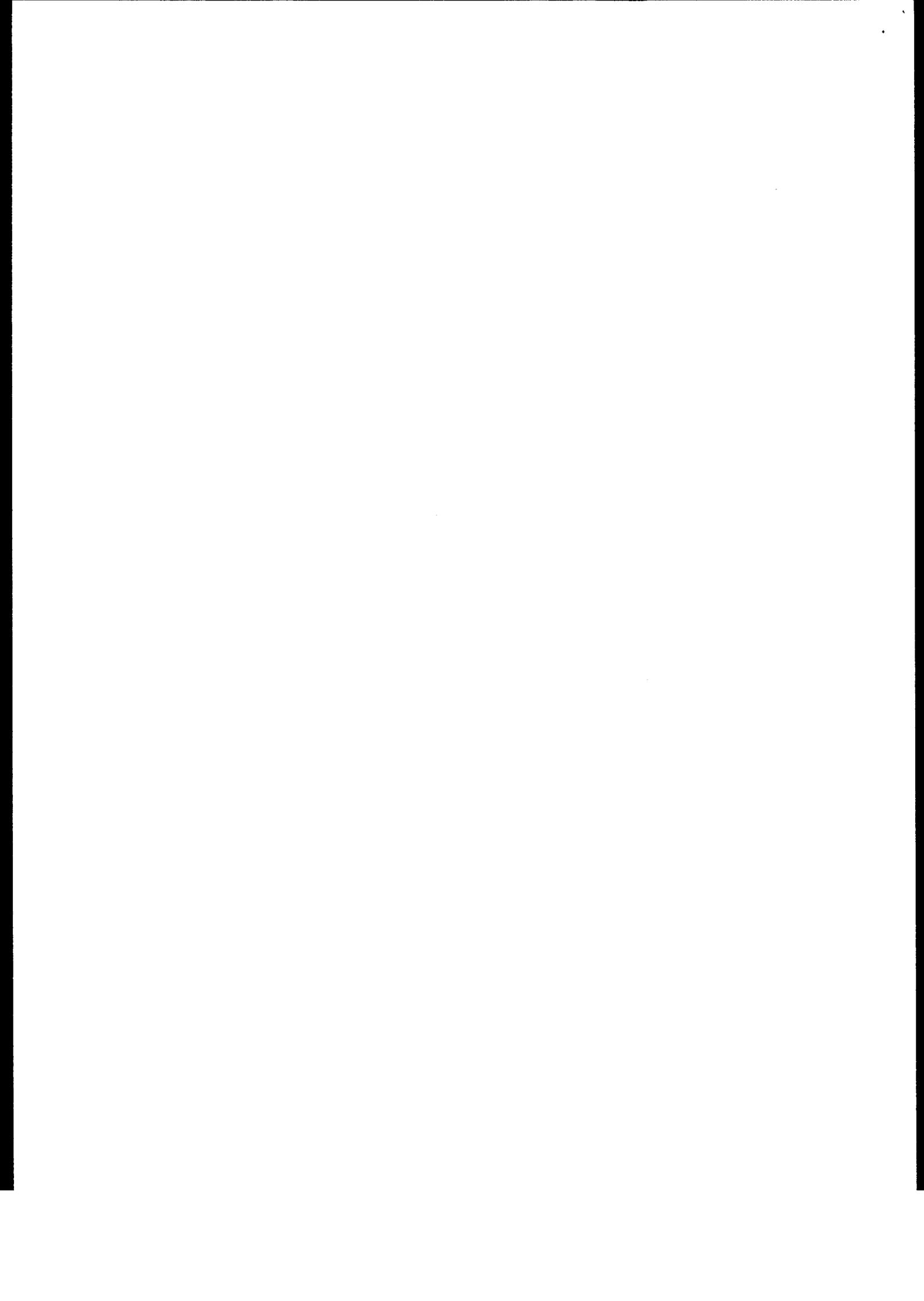


## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

**TENUTO CONTO** che ai fini della conferma di cui al punto precedente, il Ministero della Salute:

- ha acquisito la richiesta, avanzata in data 30 aprile 2012 di trasferimento della qualifica di IRCCS, dalla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor all'«Ospedale San Raffaele» S.r.l.;
- ha considerato le relazioni presentate dal Direttore Scientifico e dal Direttore Sanitario dell'IRCCS Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor in merito alle dotazioni relative alle attività scientifiche e sanitarie che sarebbero state trasferite alla nuova società;
- ha considerato che, a seguito dell'ottenimento da parte della società delle varie autorizzazioni e della qualifica di IRCCS, avrebbe acquistato efficacia il trasferimento alla stessa del ramo d'azienda comprensivo di beni materiali ed immateriali, attività, personale, debiti nonché dei rapporti contrattuali afferenti alle attività sanitarie, ospedaliere, scientifiche e di ricerca facenti capo alla Fondazione;
- ha visto il decreto della seconda sezione civile (fallimenti) del tribunale di Milano, in data 10 maggio 2012, di omologa della procedura di concordato preventivo con cui si disponeva, tra l'altro, che i liquidatori giudiziali avrebbero provveduto a compiere e sottoscrivere tutti gli atti prodromici ed esecutivi, funzionali e necessari ai fini del conferimento del ramo d'azienda della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor nell'«Ospedale San Raffaele» S.r.l. e della immediatamente successiva cessione a Velca S.p.A., senza necessità di ulteriori autorizzazioni;
- ha visto l'atto di conferimento, in data 11 maggio 2012, da parte della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor nell'«Ospedale San Raffaele» S.r.l. del citato ramo d'azienda;
- ha visto le dichiarazioni della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor e dell'«Ospedale San Raffaele» S.r.l. in merito alla sussistenza, in capo a quest'ultimo, per la struttura codificata dalla regione Lombardia con il codice 030935, dei requisiti previsti dall'art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288;
- ha visto la nota prot. H1.2012.0015146 dell'11 maggio 2012 con cui la regione Lombardia ha preso atto del subentro della variazione di ragione sociale dall'Ente Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor all'ente «Ospedale San Raffaele» S.r.l., cui sono afferite tutte le autorizzazioni sanitarie e gli accreditamenti precedentemente in capo alla Fondazione;





## Regione Lombardia

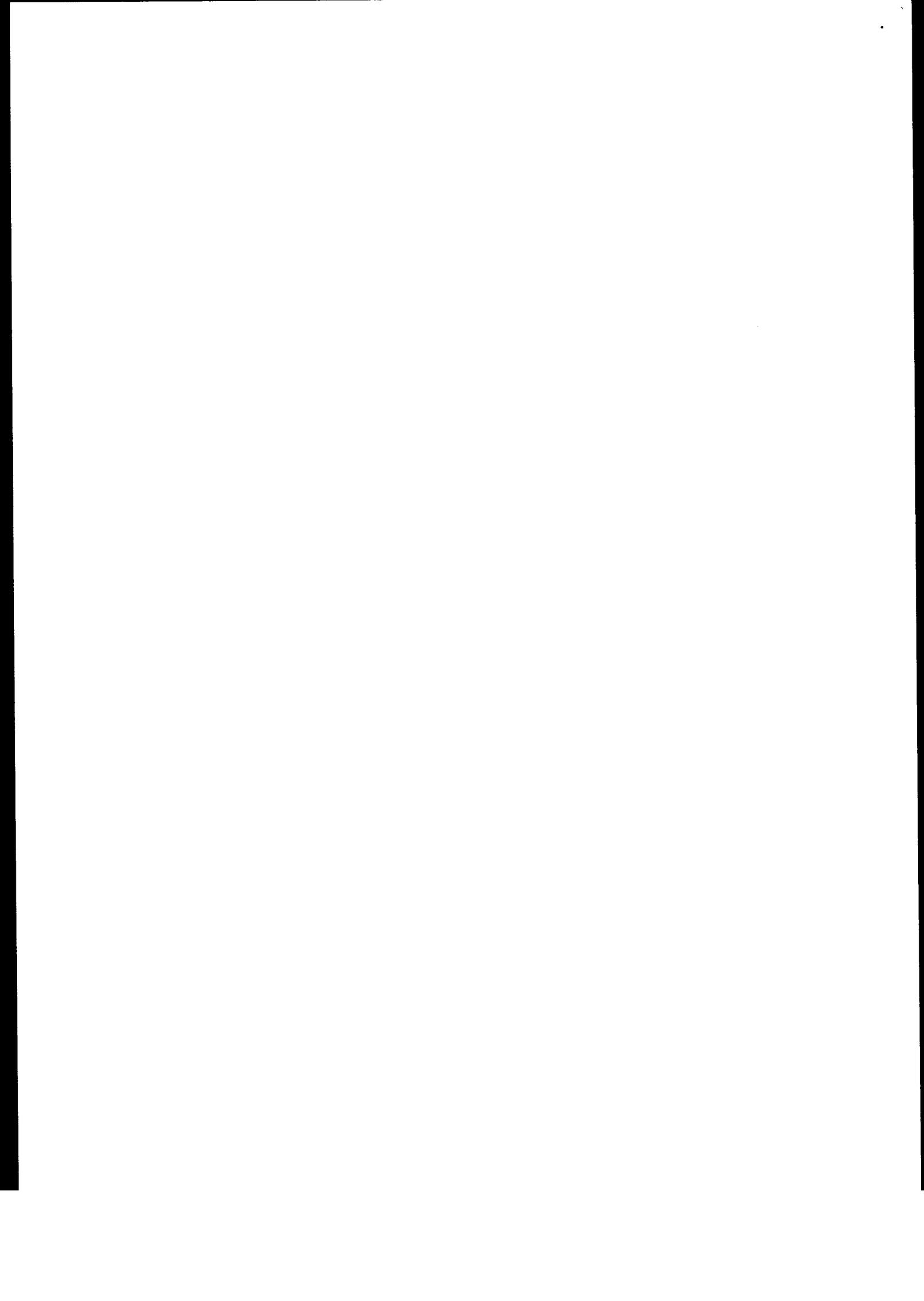
### LA GIUNTA

**CONSIDERATA** la nuova istanza presentata dal Legale Rappresentante dell'Istituto IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.L., ai sensi del sopra citato D.lgs. 288/03, pervenuta alla Direzione Generale Sanità in data 5.10.2012 prot. H1.2012.0028698, tesa ad ottenere la conferma del carattere scientifico per la disciplina "Medicina molecolare" per la sede legale in via Olgettina, 60 (sede legale e operativa) e via Stamira d'Ancona n. 20 – per la sola Palazzina B - per l'U.O. Malattie infettive (Centro San Luigi) (sede operativa) e includente la documentazione sintetizzata nell'allegato A ( parte integrante del presente provvedimento) relativa ai requisiti di seguito elencati:

- personalità giuridica di diritto privato
- titolarità dell'autorizzazione e dell'accreditamento sanitari
- economicità ed efficienza dell'organizzazione, qualità delle strutture e livello tecnologico delle attrezzature
- caratteri di eccellenza del livello delle prestazioni e dell'attività sanitaria svolta negli ultimi tre anni
- caratteri di eccellenza della attività di ricerca svolta nell'ultimo triennio relativamente alla specifica disciplina assegnata
- dimostrata capacità di inserirsi in rete con Istituti di ricerca della stessa area di riferimento e di collaborazioni con altri enti pubblici e privati
- dimostrata capacità di attrarre finanziamenti pubblici e privati indipendenti
- di qualità dei servizi secondo procedure internazionalmente riconosciute;

**VISTA** la successiva nota dell'Istituto IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.L. , pervenuta alla Direzione Generale Sanità di Regione Lombardia, del 21.01.2013 prot H1.2013.0002211, con la quale l'Istituto, nella persona del Rappresentante Legale, provvede a trasmettere la documentazione integrativa relativa agli *aspetti economici – finanziari* che viene proposta in sostituzione di quanto previsto dal D.lgs 288/2003 non essendo applicabili i criteri all'attuale realtà societaria dell'IRCCS Ospedale San Raffaele, che si è reso conferitario del sopra citato ramo d'azienda in data 11 maggio 2012 e che pertanto solo da tal data potrà redigere bilanci civilistici in conformità alle vigenti disposizioni di legge;

**RICHIAMATA** la d.g.r. n. IX/1484 del 30.3.2011 "Determinazioni in merito alla richiesta di *estensione* del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla "Casa di Cura San Raffaele Turro" presentata dalla Fondazione





**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

IRCCS Centro S. Raffaele del Monte Tabor (D.lgs 288/2003)";

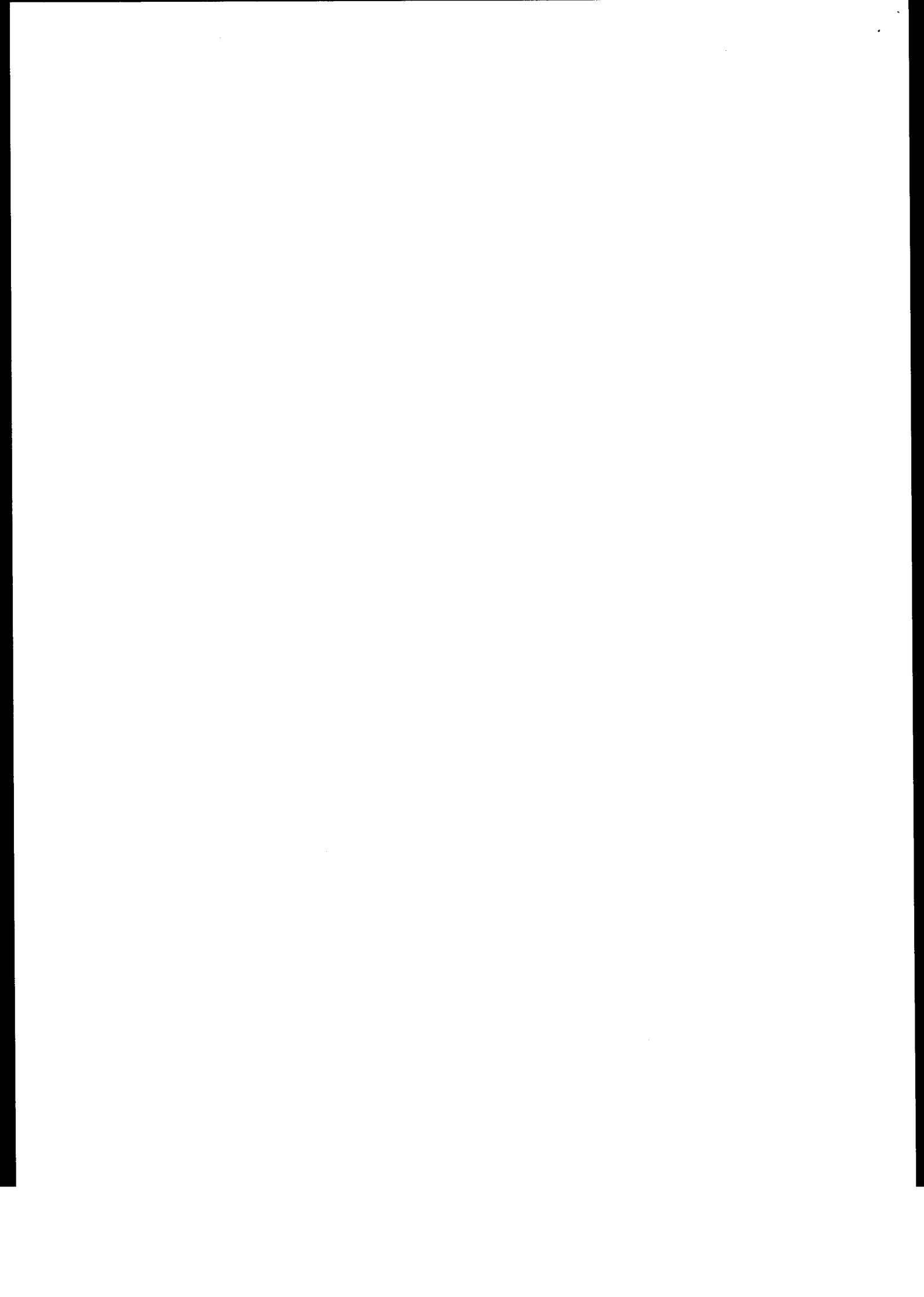
**CONSIDERATA** la nota del Ministro della Salute del 23.11.2012, prot. DGRIC 0006932 P - 23/1172012 con la quale viene chiesto di acquisire il competente e aggiornato parere di Regione Lombardia sulla coerenza dell'Istituto in argomento, con la programmazione sanitaria regionale e altrettanto viene chiesto per la sede di San Raffaele Turro ai fini del riconoscimento del carattere scientifico dell'ulteriore sede di San Raffaele Turro del medesimo Istituto;

**RITENUTO** pertanto, per quanto di competenza di Regione Lombardia:

1. di riconoscere la coerenza della richiesta di conferma del carattere scientifico dell'IRCCS Ospedale di Milano, Istituto di Diritto Privato, con sedi in Milano via Olgettina n. 60 (sede legale e operativa) e via Stamira d'Ancona n. 20 - per la sola Palazzina B - per l'U.O. Malattie infettive (Centro San Luigi) (sede operativa) per la disciplina "Medicina molecolare", con la programmazione sanitaria regionale;
2. di confermare i contenuti della d.g.r. n. IX/1484 del 30.3.2011 "Determinazioni in merito alla richiesta di estensione del Riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla "Casa di Cura San Raffaele Turro" inviata a codesto Ministero con nota del 5.04.2011, prot. H1.2011. 0010452 ed altresì sotto il profilo della coerenza con la programmazione sanitaria regionale;

**CONSIDERATO** che è in capo al Ministero della Salute la valutazione della documentazione presentata dall'Istituto IRCCS San Raffaele S.r.L. e della sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13 del D.lgs 288/2003 e s.m.i. ai fini della conferma del carattere scientifico e la successiva vigilanza dell'Istituto, per garantire che la ricerca da essi svolta sia finalizzata all'interesse pubblico con una diretta ricaduta sull'assistenza del malato, anche perché sono di supporto tecnico ed operativo agli altri organi del SSN per l'esercizio delle funzioni assistenziali al fine del perseguimento degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale in materia di ricerca sanitaria e per la formazione del personale, così come previsto dal suddetto decreto;

**RITENUTO** di trasmettere il presente provvedimento al Ministero della Salute per il seguito di competenza e, per conoscenza, al Legale Rappresentante dell'Istituto;





**Regione Lombardia**  
**LA GIUNTA**

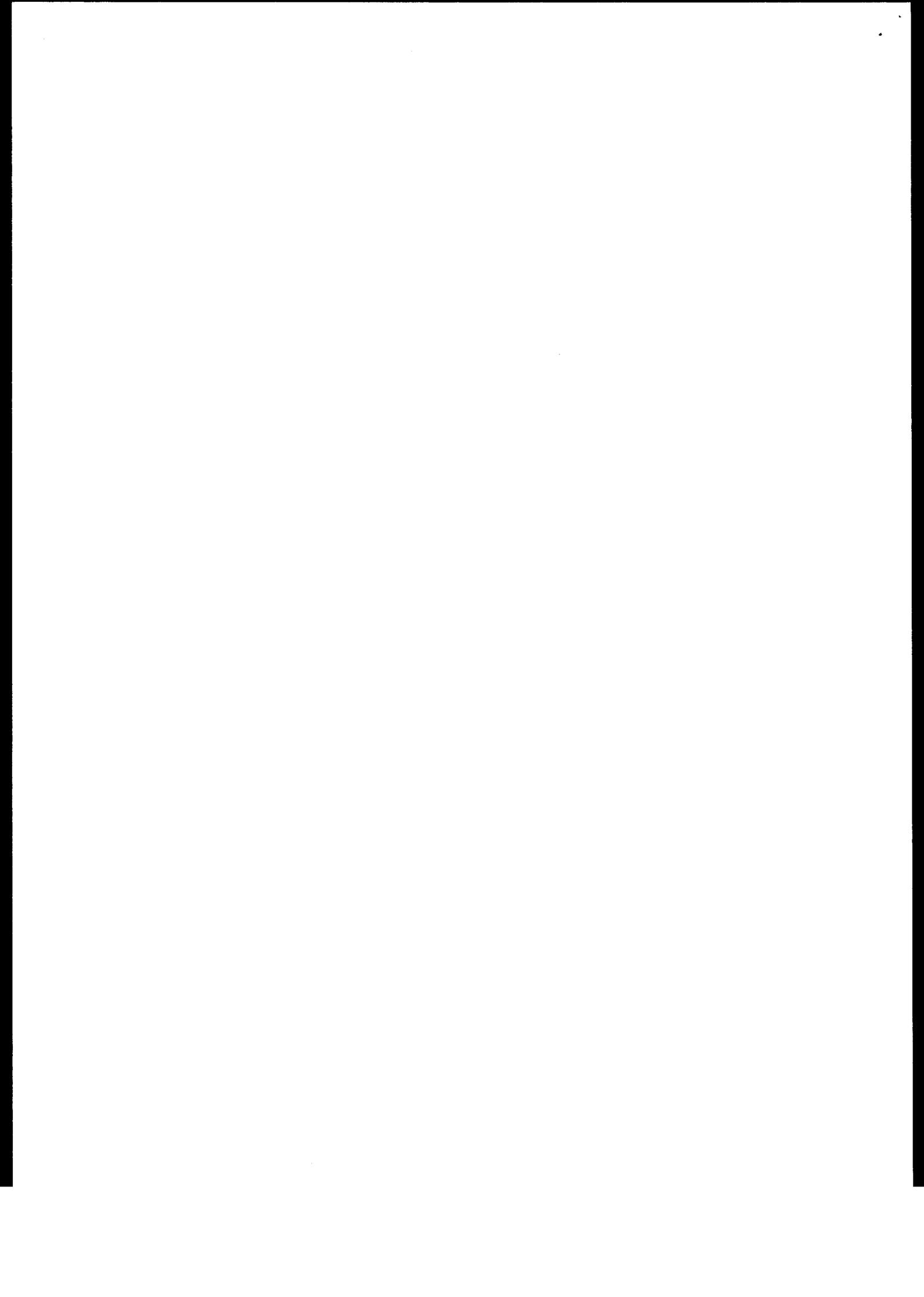
**VAGLIATE** ed assunte come proprie le predette valutazioni;

**A VOTI UNANIMI**, espressi nelle forme di legge;

**DELIBERA**

per quanto espresso in premessa e per quanto di competenza di Regione Lombardia:

1. di prendere atto dell'istanza presentata dal Legale Rappresentante dell'Istituto IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.L., ai sensi del sopra citato D.lgs. 288/03, pervenuta alla Direzione Generale Sanità in data 5.10.2012 prot. H1.2012.0028698, tesa ad ottenere la conferma del carattere scientifico per la disciplina "Medicina molecolare" per la sede legale in via Olgettina, 60 (sede legale e operativa) e via Stamira d'Ancona n. 20 – per la sola Palazzina B - per l'U.O. Malattie infettive (Centro San Luigi) (sede operativa);
2. di prendere atto della documentazione pervenuta e sintetizzata nell'allegato A parte integrante del presente provvedimento;
3. di prendere atto della successiva nota dell'Istituto IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.L., pervenuta alla Direzione Generale Sanità di Regione Lombardia il 21.01.2013 prot H1.2013.0002211, con la quale l'Istituto, nella persona del Rappresentante Legale, provvede a trasmettere la documentazione integrativa relativa agli *aspetti economici – finanziari* che viene proposta in sostituzione di quanto previsto dal D.lgs 288/2003 non essendo applicabili i criteri all'attuale realtà societaria dell'IRCCS Ospedale San Raffaele, che si è reso conferitario del sopra citato ramo d'azienda in data 11 maggio 2012 e che pertanto solo da tal data potrà redigere bilanci civilistici in conformità alle vigenti disposizioni di legge;
4. di riconoscere, ai sensi degli artt. 13-14 del D.lgs. n. 288/2003 e s.m.i., la coerenza della richiesta di conferma del carattere scientifico dell'IRCCS Ospedale di Milano, Istituto di Diritto Privato, con sedi in Milano via Olgettina n. 60 (sede legale e operativa) e via Stamira d'Ancona n. 20 – per



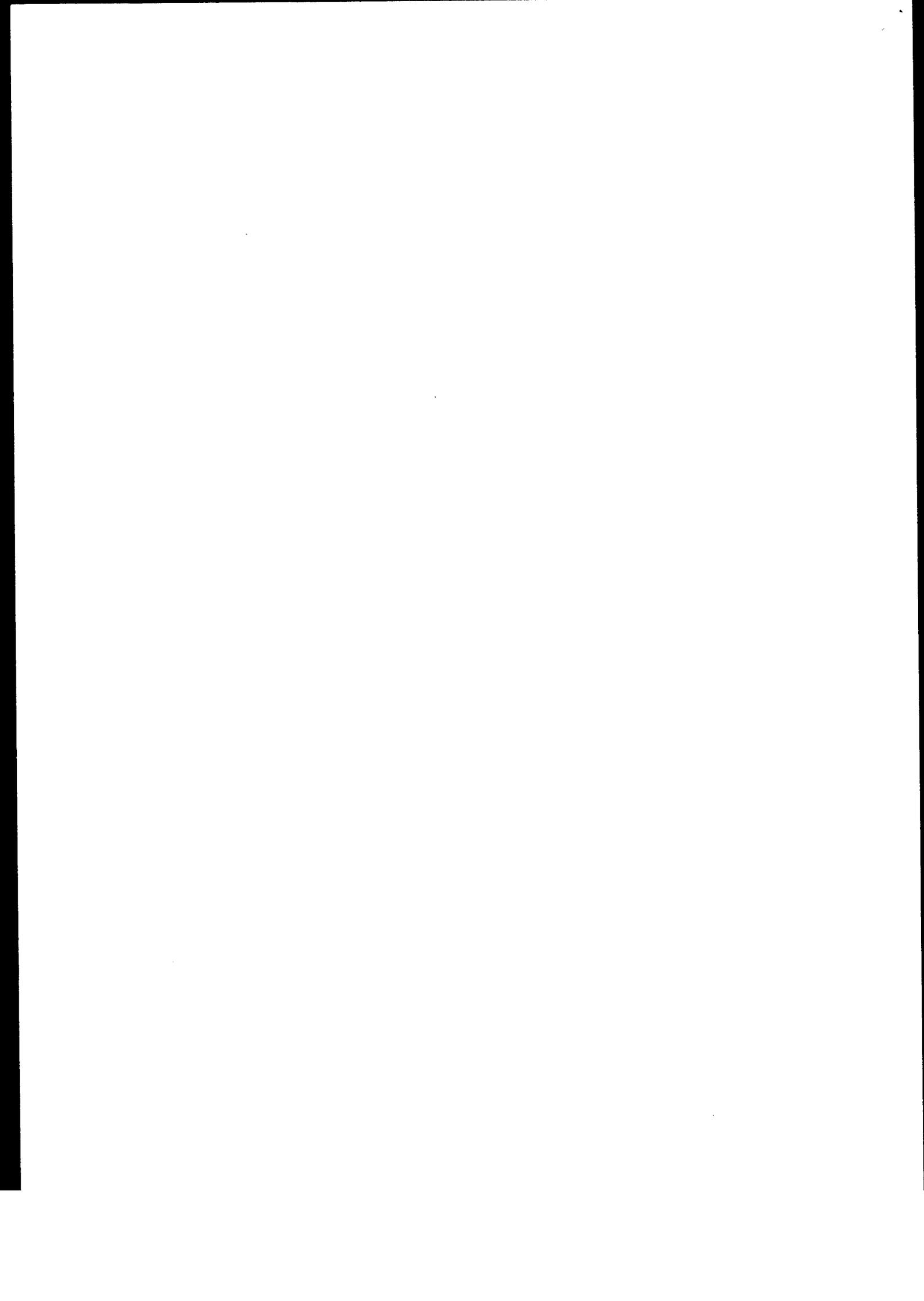


## Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la sola Palazzina B - per l'U.O. Malattie infettive (Centro San Luigi) (sede operativa) per la disciplina "Medicina molecolare", con la programmazione sanitaria regionale;
5. di confermare i contenuti della d.g.r. n. IX/1484 del 30.3.2011 *"Determinazioni in merito alla richiesta di estensione del Riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla "Casa di Cura San Raffaele Turro" inviata a codesto Ministero con nota del 5.04.2011, prot. H1.2011. 0010452 ed altresì sotto il profilo della coerenza con la programmazione sanitaria regionale;*
  6. di demandare al Ministero della Salute al Ministero della Salute la valutazione della documentazione presentata dall'istituto IRCCS San Raffaele S.r.L. e della sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13 del D.lgs 288/2003 e s.m.i. ai fini della conferma del carattere scientifico e la successiva vigilanza dell'Istituto, per garantire che la ricerca da essi svolta sia finalizzata all'interesse pubblico con una diretta ricaduta sull'assistenza del malato, anche perché sono di supporto tecnico ed operativo agli altri organi del SSN per l'esercizio delle funzioni assistenziali al fine del perseguimento degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale in materia di ricerca sanitaria e per la formazione del personale, così come previsto dal suddetto decreto;
  7. di trasmettere il presente provvedimento al Ministero della Salute per il seguito di competenza e, per conoscenza, al Legale Rappresentante dell'Istituto I.R.C.C.S. "Ospedale San Raffaele" S.r.L..

IL SEGRETARIO  
MARCO PILLONI



**SCHEDA ISTRUTTORIA RELATIVA ALLA  
DOMANDA DI CONFERMA  
DEL CARATTERE SCIENTIFICO  
DELL'ISTITUTO DI DIRITTO PRIVATO IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE di Milano  
PER LA DISCIPLINA "MEDICINA MOLECOLARE"**

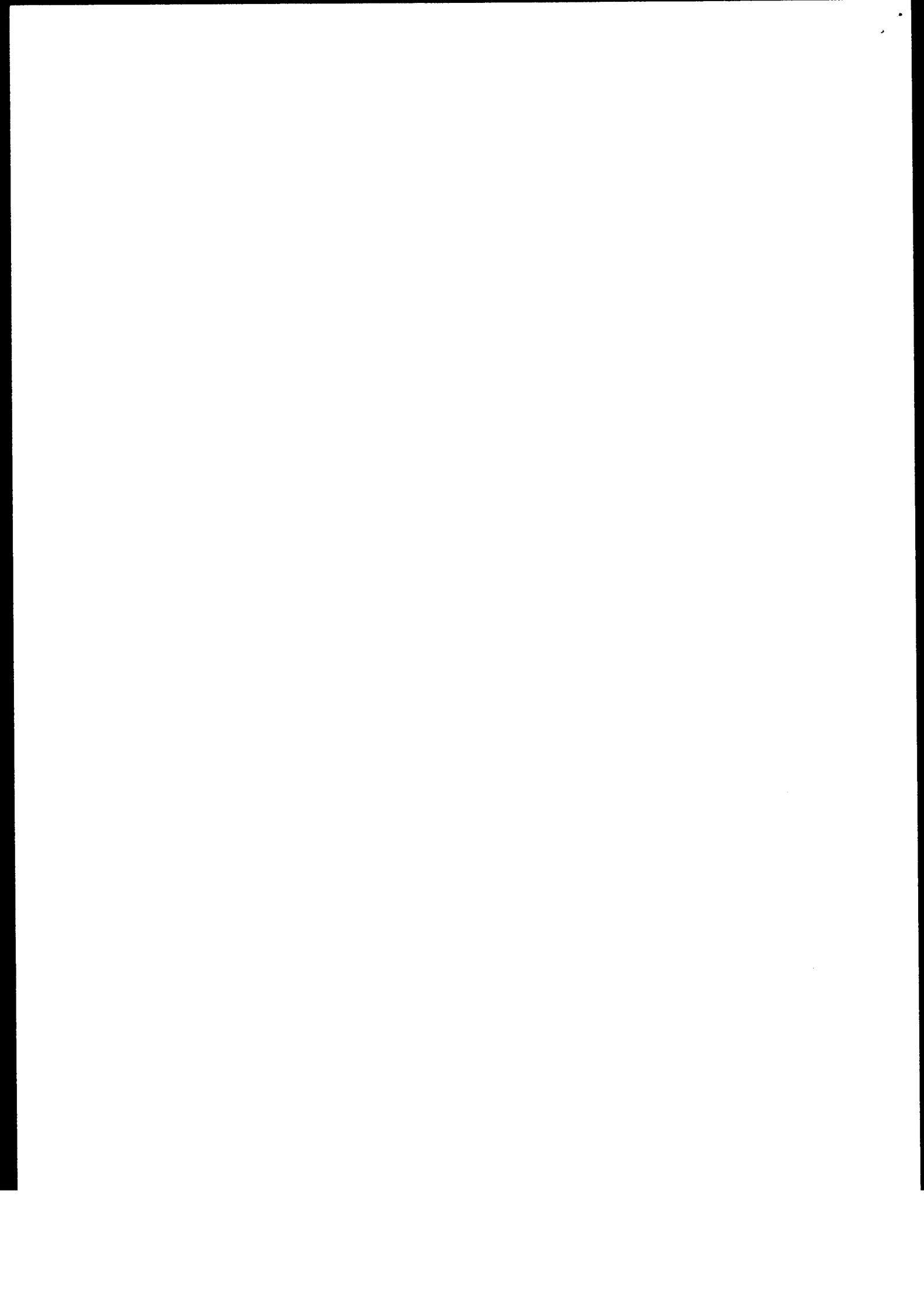
NOME e COD struttura OSPEDALE SAN RAFFAELE S.r.L., sede legale Via Olgettina, 60  
MILANO

Richiesta pervenuta in data: 5.10.2012

Codice Struttura: 030935

	<b>Documentazione attestante i requisiti previsti dal Decreto Legislativo 288/2003</b>	<b>" X" se è presente la documentazione</b>
	Dichiarazione Personalità giuridica	X
	Dichiarazione Autorizzazione	X
	Dichiarazione accreditamento	X
	Bilancio di esercizio 2010	*
	Bilancio di esercizio 2011	*
	Bilancio di esercizio 2012	*
	Bilancio sezionale di ricerca	*
	Schede finanziarie delle singole linee di ricerca	*
	Indicatori di Economicità	*
	Indicatori di Efficienza	X
	Indicatori di patrimonio	*
	Relazione sul livello tecnologico delle attrezzature	X
	Relazione sull'eccellenza del livello delle prestazioni e dell'attività sanitaria svolta negli ultimi 3 anni	X
	Relazione su attività svolta sulle linee di ricerca e risultati negli ultimi 3 anni	X
	Relazione su capacità di inserirsi in rete con Istituti di ricerca della stessa area di riferimento e di collaborazione con enti pubblici e privati	X
	Relazione sulla capacità di attrarre finanziamenti	X
	Specificazione sull'esistenza di servizi/procedure in possesso della certificazione di qualità	X

\* La documentazione - pervenuta in data 21.01.2013 prot H1.2013.0002211 - viene proposta dall'IRCCS Ospedale San Raffaele in sostituzione di quanto previsto dal D.lgs 288/2003, non essendo applicabili i requisiti all'attuale realtà societaria che si è resa conferitaria del ramo d'azienda in data 11 maggio 2012 e che pertanto solo da tal data potrà redigere bilanci civilistici in conformità alle vigenti disposizioni di legge.





Regione Lombardia

Data: 05/04/2011

Protocollo:  
41° 2011° 0010452

Ministero della Salute  
DGRST  
0003299-A-11/05/2011



Giunta Regionale  
Direzione Generale Sanità  
U.O. Programmazione e sviluppo piani  
Struttura Progettazione e Sviluppo Piani, Comunicazione

Palazzo Lombardia,  
Piazza Città di Lombardia, 1  
20124 Milano

tel. 02 67653158  
fax 02 67654924

www.regione.lombardia.it

Al Direttore Generale  
Direzione Generale della Ricerca Scientifica e  
Tecnologica  
Dipartimento dell'Innovazione  
MINISTERO DELLA SALUTE  
Via Giorgio Ribotta, 5  
00144 ROMA EUR

e, p.c. Egregio  
Sac. Prof. *Luigi M. Verzè*  
Presidente della Fondazione  
Centro San Raffaele del Monte Tabor  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Dott. *Mario Cal*  
Vice Presidente della Fondazione  
Centro San Raffaele del Monte Tabor  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Via Olgettina, 60 – 20132 MILANO

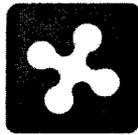
**OGGETTO:** trasmissione D.G.R. n. IX/1484 del 30.03.2011 “Determinazioni in merito alla richiesta di estensione del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla Casa di Cura S. Raffaele Turro, presentata dalla Fondazione IRCCS Centro S. Raffaele del Monte Tabor (D.LGS. 288/2003)”.

Con riferimento all'oggetto si trasmette la deliberazione n. IX/1484 del 30.03.2011 attestante la sussistenza dei requisiti di cui agli artt. art. 13-15 del D.lgs 288/2003 e la coerenza dell'istanza del sopra citato Istituto con la programmazione regionale.

Con l'occasione si porgono distinti saluti.

Il Dirigente  
Carlo Lucchina

Allegato: c.s.  
Struttura proponente: progettazione, sviluppo piani e comunicazione  
Referente per la pratica: Stefania Bozza, tel. 02.6765.3273



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

DELIBERAZIONE N° IX / 1484

Seduta del 30/03/2011

---

Presidente

**ROBERTO FORMIGONI**

Assessori regionali

ANDREA GIBELLI *Vice Presidente*

DANIELE BELOTTI

GIULIO BOSCAGLI

LUCIANO BRESCIANI

MASSIMO BUSCEMI

RAFFAELE CATTANEO

ROMANO COLOZZI

ALESSANDRO COLUCCI

GIULIO DE CAPITANI

ROMANO LA RUSSA

CARLO MACCARI

STEFANO MAULLU

MARCELLO RAIMONDI

MONICA RIZZI

GIOVANNI ROSSONI

DOMENICO ZAMBETTI

Con l'assistenza del Segretario Marco Pilloni

Su proposta dell'Assessore Luciano Bresciani

Oggetto

DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA RICHIESTA DI ESTENSIONE DEL RICONOSCIMENTO DI ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO ALLA "CASA DI CURA SAN RAFFAELE TURRO" PRESENTATA DALLA FONDAZIONE IRCCS CENTRO S. RAFFAELE DEL MONTE TABOR (D.LGS 288/2003)

Il Dirigente *Caterina Tridico*

Il Direttore Generale *Carlo Lucchina*

L'atto si compone di 18 pagine

di cui 11 pagine di allegati

parte integrante



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

#### VISTI:

- l'articolo 42 della legge 16.01.2003, n. 3 "*Disposizioni ordinamentali in materia di pubblica amministrazione*", che ha delegato il Governo ad adottare un decreto legislativo recante norme per il riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, di cui al decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 269 e s.m.i;
- il d.lgs. 16.10.2003, n. 288 "*Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, a norma dell'art. 42, comma 1, della legge 16.1.2003 n. 3*" ed in particolare i seguenti articoli:
  - l'art. 13, il quale prevede che:
    - l'istituzione di nuovi Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico debba essere coerente e compatibile con la programmazione sanitaria della Regione interessata; debba essere subordinata al riconoscimento del Carattere Scientifico e a sua volta soggetto al possesso, in base a titolo valido, dei requisiti indicati dalla lettera a) alla lettera h) del comma 3 dello stesso articolo;
    - il riconoscimento debba avvenire con riferimento ad un'unica specializzazione disciplinare coerente con gli obiettivi della programmazione scientifica nazionale;
  - l'art. 14 che disciplina il procedimento per il riconoscimento prevedendo che la domanda debba essere inoltrata dalla struttura interessata alla Regione competente per territorio unitamente alla documentazione che comprovi la titolarità dei requisiti di cui all'art. 13, comma 3;
  - l'art. 15 che disciplina il procedimento per la revisione periodica circa il mantenimento o meno dei requisiti di cui al precedente art. 13, comma 3, prevedendo un esito di conferma o revoca del riconoscimento;
- la Circolare del Ministero della Salute n. 2/99-2003/3-6264 del 19.12.2003, che fornisce agli IRCCS precisazioni sulla procedura da seguire per la conferma del Carattere Scientifico e riporta i "Parametri di valutazione degli IRCCS" che saranno utilizzati dalla Commissione Nazionale sia con riferimento alla conferma del Carattere Scientifico sia con riferimento alle nuove istituzioni;
- la nota del Ministero della Salute prot. n. 0001264 -P- del 26.02.2008 che conferma i contenuti della sopra citata Circolare ministeriale;
- la legge regionale 30 dicembre 2009 "*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*" e successive modifiche e integrazioni;

#### RICHIAMATI:

- la d.g.r. n. VI/47093 del 17.12.1999 e s.m.i. "*Accreditamento rilasciato all'Ente 'Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor' per la struttura sanitaria 'IRCCS di*



**Regione Lombardia**  
**LA GIUNTA**

diritto privato Ospedale San Raffaele'. Iscrizione Registro Regionale delle Strutture Accreditate";

- la d.g.r. n. VII/17153 del 16.04.2004 con cui è stata riconosciuta la coerenza con la programmazione sanitaria regionale dell'istanza presentata dalla "Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor" in merito alla conferma del carattere scientifico per la disciplina "Medicina Molecolare";
- la d.g.r. n. VII/18236 del 19.07.2004 "Identificazione dell'Ente Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor con sede legale a Milano, via Olgettina, 60, quale unico soggetto gestore delle strutture accreditate 'IRCCS Ospedale San Raffaele', 'Casa di Cura privata Villa Turro' e 'Poliambulatorio Cesare Pozzo', site nel comune di Milano", che delibera di iscrivere, ai sensi dell'art. 12 della L.R. 31/97, l'Ente "Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor" nel registro regionale delle strutture accreditate (n° 707 di iscrizione) istituito presso la Direzione Generale Sanità, quale unico soggetto giuridico che gestisce le seguenti strutture sanitarie:

- IRCCS Ospedale San Raffaele
- Casa di Cura privata Villa Turro
- Poliambulatorio Cesare Pozzo (successivamente ridenominata in poliambulatorio Cardinal Schuster);

- la d.g.r. n. VIII/7131 del 18.04.2008 con cui è stata riconosciuta la coerenza con la programmazione sanitaria regionale dell'istanza presentata dalla "Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor" in merito alla conferma del carattere scientifico per la disciplina "Medicina Molecolare";
- il d.d.g. n. 9273 del 18.09.2009 "Variatione a seguito di domanda delle strutture sanitarie afferenti all'ente: 'Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor' con sede legale in Milano Via Olgettina n. 60 quale unico soggetto gestore di una pluralità di strutture accreditate" che inserisce, tra le strutture afferenti all'Ente Unico Gestore "Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor", la struttura ambulatoriale denominata "Poliambulatorio San Raffaele" sita in San Donato Milanese (MI);

**DATTO ATTO che :**

- con Decreto Interministeriale Ministero della Sanità e Ministero Pubblica Istruzione 19 Giugno 1981, l'IRCCS di diritto privato Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor è stato riconosciuto Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto privato;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

- con Decreto interministeriale Ministero della Sanità e Ministero Pubblica Istruzione, dell'Università e della Ricerca 12 Novembre 2001, il carattere scientifico dell'IRCCS Fondazione Centro San Raffaele è stato adeguato con la tematica di "Medicina Molecolare";
- con Decreto del Ministro della Salute 30 Dicembre 2004, d'intesa con il Presidente della Regione Lombardia, è stato confermato per un periodo di tre anni il riconoscimento del carattere scientifico della "Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor" per la disciplina specialistica "Medicina Molecolare";
- con Decreto del Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali 11 dicembre 2009, pubblicato sulla G.U. – Serie generale n. 16 del 21.1.2010, è stato confermato il carattere scientifico della "Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor" per ulteriori tre anni, per la disciplina specialistica "Medicina Molecolare";

**VISTA** l'istanza presentata dalla Vice Presidenza della Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor, pervenuta alla Direzione Generale Sanità in data 26.01.2011, prof. HT.2011.0002472, riguardante la richiesta di "Estensione del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla 'Casa di Cura San Raffaele Turro' per la disciplina Medicina Molecolare" e vista la successiva documentazione integrativa, inoltrata in data 25.02.2011 relativa ai seguenti requisiti:

- Bilancio di esercizio civilistico 2007 – 2008 – 2009 Fondazione San Raffaele;
- Bilancio gestionale 2007 – 2008 – 2009 San Raffaele Turro;
- Bilancio area ricerca 2007 – 2008 – 2009 Fondazione San Raffaele;
- Schede finanziarie dei singoli progetti di ricerca San Raffaele Turro;
- Indicatori di economicità 2007 – 2008 – 2009 Fondazione San Raffaele;
- Indicatori di efficienza 2007 – 2008 – 2009 Fondazione San Raffaele;
- Indicatori di patrimonio 2007 – 2008 – 2009 Fondazione San Raffaele;
- Relazione sul livello tecnologico delle attrezzature;

**PRESO ATTO** che dalla suddetta documentazione si evince quanto segue:

- la casa di Cura San Raffaele Turro è una struttura atta ad offrire risposte adeguate in ambito psichiatrico, attraverso proposte innovative e moderne sia in termini di diagnosi e cura che di ricerca e tecnologia all'avanguardia;
- oltre alle discipline psichiatriche sono presenti le divisioni di Neurologia e di Urologia, il servizio di patologia clinica e numerosi servizi diagnostici e di riabilitazione, oltre ad attività ambulatoriali, di didattica e di ricerca;
- le suddette discipline compongono il Dipartimento di Scienze Neuropsichiche;

**PRESO ATTO** che dalla suddetta documentazione si evince la forte trasversalità,



## Regione Lombardia LA GIUNTA

integrazione e sinergia tra la struttura Casa di Cura Raffaele Turro e l'IRCCS San Raffaele, sia nel campo della ricerca, sia in quello clinico, che in quello didattico. Il modello di macrostruttura a matrice coinvolge entrambe le strutture, IRCCS e la "Casa di Cura San Raffaele Turro" e connette le linee di attività clinica organizzate in dipartimenti clinici, con le linee di attività della ricerca, a loro volta accorpate in Divisioni di Ricerca e Core di ricerca. Questa struttura a matrice, che coinvolge anche la "Casa di Cura San Raffaele Turro", consente la completa integrazione tra attività assistenziali ed attività di ricerca e concorre a tenere in stretta sinergia sia l'IRCCS che la "Casa di Cura San Raffaele Turro" in modo trasversale. In questo modello la funzione portante e trainante è la ricerca che, essendo di alto livello, concorre a realizzare di conseguenza alti livelli di assistenza e didattica;

**PRESO ATTO** altresì, che in riferimento alla suddetta documentazione prodotta dalla Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor:

- la "Casa di Cura San Raffaele Turro" è coinvolta direttamente nelle ricerche scientifiche nel campo della Medicina Molecolare relative al programma di ricerca corrente della Fondazione Centro Studi San Raffaele per il triennio 2009 – 2011;
- "il rationale e i prodotti della linea 1 'Approcci molecolari e funzionali allo studio delle patologie neurologiche e psichiatriche' sono stati approvati dal Servizio per la Vigilanza sugli Enti dal Ministero della Sanità nell'ambito del rendiconto scientifico della ricerca corrente 2009";

**RILEVATO** in aggiunta a quanto sopra ed a seguito dell'istruttoria effettuata, che la documentazione presentata dalla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor, per la richiesta di 'Estensione del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico alla 'Casa di Cura San Raffaele Turro' per la disciplina Medicina Molecolare':

- risulta completa ed esauriente rispetto a quanto dichiarato ai fini della valutazione della ricorrenza dei requisiti indicati dagli artt. 13-14 del d.lgs. n. 288/03, richiesti per il riconoscimento del Carattere Scientifico, così come indicato nella scheda istruttoria A, allegato parte integrante del presente provvedimento;
- è coerente con la programmazione regionale, così come precisato nella medesima scheda istruttoria;

**RITENUTO** per quanto riguarda l'assetto organizzativo della "Casa di Cura San Raffaele Turro", che lo stesso è coerente con la programmazione regionale di cui alla d.g.r. n. IX/937 dell'1.12.2010 "Determinazioni in ordine alla gestione del SSR per l'esercizio 2011" che stabilisce, riguardo agli indici di posti letto per 1000 abitanti a carico del SSR, compresa la riabilitazione, un tasso per 1000 abitanti pari a 4 posti letto complessivi, comprensivi di 0,7 posti letto per la riabilitazione e la lungodegenza post-acuzie;

**DATO ATTO** che l'assetto organizzativo e funzionale della "Casa di Cura San Raffaele Turro" evidenzia n. 282 posti letto a carico del SSR, così come riportato nell'allegato B



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

parte integrante del presente provvedimento;

**VALUTATO** che, per quanto attiene la tipologia ed i volumi delle attività di assistenza, gli stessi dovranno rientrare nella programmazione regionale e rispettare le regole di funzionamento del sistema sanitario regionale annualmente stabilite con apposito provvedimento;

**RITENUTO** di trasmettere il presente provvedimento al Ministero della Salute per il seguito di competenza e, per conoscenza, al Legale Rappresentante dell'Istituto;

**VAGLIATE** ed assunte come proprie le predette valutazioni;

**A VOTI UNANIMI**, espressi nelle forme di legge;

#### DELIBERA

- 1) Di prendere atto dell'istanza presentata dalla Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor, pervenuta alla Direzione Generale Sanità in data 26.01.2011, prot. H1.2011.0002472, e successiva documentazione integrativa del 25.02.2011 riguardante la richiesta di "Estensione del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla 'Casa di Cura San Raffaele Turro' per la disciplina Medicina Molecolare".
- 2) Di prendere atto delle motivazioni addotte e documentate a sostegno della richiesta di estensione del carattere scientifico alla "Casa di Cura San Raffaele Turro" di via Stamira d'Ancona, 20 (Milano).
- 3) Di riconoscere ai sensi degli artt. 13-14 del d.lgs. n. 288/2003 - la coerenza con la programmazione regionale dell'istanza presentata per l'"Estensione del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico alla 'Casa di Cura San Raffaele Turro' per la disciplina Medicina Molecolare" così come rilevabile dalla scheda istruttoria, allegato A parte integrante del presente provvedimento.
- 4) Di dare atto che l'assetto organizzativo della "Casa di Cura San Raffaele Turro" è coerente con la programmazione regionale di cui alla d.g.r. n. IX/937/2010 che stabilisce, riguardo gli indici di posti letto per 1000 abitanti posti a carico del SSR, compresa la riabilitazione, un tasso per 1000 abitanti pari a 4 posti letto complessivi, comprensivi di 0,7 posti letto per la riabilitazione e la lungodegenza post - acuzie;
- 5) Di dare atto che l'assetto organizzativo e funzionale della "Casa di Cura San Raffaele



**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

---

Turro" evidenza n. 282 posti letto a carico del SSR, così come riportato nell'allegato B parte integrante del presente provvedimento;

- 6) Di stabilire che, per quanto attiene la tipologia ed i volumi delle attività di assistenza, gli stessi dovranno rientrare nella programmazione regionale e rispettare le regole di funzionamento del sistema sanitario regionale annualmente stabilite con apposito provvedimento;
- 7) Di trasmettere il presente provvedimento al Ministero della Salute per il seguito di competenza e, per conoscenza, al Legale Rappresentante della Fondazione I.R.C.C.S. Centro San Raffaele del Monte Tabor.

IL SEGRETARIO  
MARCO PILLONI

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Area Trasv Servizi Generali**

**U. O.:** A\_05 - Blocco operatorio - 1 - Blocco Operatorio

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Sala Operatoria - 1 - Sala operatoria			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G

**U. O.:** A\_05 - Blocco operatorio - 2 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Sala Operatoria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	PALAZZINA A

**U. O.:** A\_18 - Poliambulatorio - 1 - Poliambulatorio

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 - Ambulatorio principi			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA X

Specialità	Aut	Acc	Cont
Anestesia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Cardiologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Chirurgia generale	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Chirurgia vascolare - Angiologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Dermosifilopatia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Endocrinologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Nefrologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Neurochirurgia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Neurologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Oculistica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Oncologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Ortopedia e traumatologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Ostetricia e ginecologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Otorinolaringoiatria	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Pneumologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Urologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Medicina fisica e riabilitazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**U. O.:** A\_18 - Poliambulatorio - 2 - c/o Fond Ombretta

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Fondazione Ombretta - via Dardanoni, 7 Milano

Specialità	Aut	Acc	Cont
Psichiatria	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

U. O.: A\_26 - Servizio di Medicina di Laboratorio - 1 - Servizio esternalizzato

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Punto prelievi esterno in struttura socio-sanitaria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Sede 1: Milano MI; Via Prinetti, 29

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Area Trasnv Servizi Generali**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>				
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>				
<b>TOTALE DEGENZA</b>				
<i>Day Hospital</i>				
<i>Day Surgery</i>				
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>				

**TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento**

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

**UO senza Area/Dipartimento**

**U. O.:** A\_06 - Camera mortuaria - 1 - Camera mortuaria

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività Camera mortuaria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Sede I: Milano MI; Via Prinetti, 29

**U. O.:** A\_06 - Camera mortuaria - 2 - c/o Fond Ombretta

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività Camera mortuaria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Fondazione Ombretta - via Dardanoni, 7 Milano

**U. O.:** A\_08 - Servizio di Prevenzione e Protezione - 1 - Servizio di Prevenzione e Protezione

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

**U. O.:** A\_10 - Centrale di sterilizzazione - 1 - Centrale di sterilizzazione

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività di Sterilizzazione - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G

**U. O.:** A\_13 - Direzione sanitaria - 1 - Direzione sanitaria

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

**U. O.:** A\_21 - Servizio dietetico - 1 - Servizio dietetico

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

---

U. O.: A\_23 - Servizio religioso - 1 - Servizio Religioso

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

U. O.: A\_24 - Servizio sociale - 1 - Servizio sociale

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

U. O.: A\_25 - Ufficio infermieristico - 1 - Ufficio infermieristico

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

Totale Generale Posti Letto

<sup>314</sup> / 282

a carico

del S.S.R

**SCHEDA ISTRUTTORIA RELATIVA ALLA DOMANDA DI ESTENSIONE DI IRCCS ALLA CASA DI CURA SAN RAFFAELE TURRO DI MILANO**

NOME e COD struttura CASA DI CURA SAN RAFFAELE TURRO, via Stamira d'Ancona, 20 (Milano);  
 COD. STRUTTURA: 030104

Richiesta di riconoscimento di ESTENSIONE del carattere scientifico per la disciplina *Medicina molecolare* pervenuta in data 26.01.2011 da parte della Fondazione IRCCS Centro San Raffaele del Monte Tabor

	Documentazione	Presente (X)
A	Dichiarazione Personalità giuridica	X
B1	Dichiarazione Autorizzazione	X
B2	Dichiarazione accreditamento	X
C1	Bilancio di esercizio 2007	X**
C2	Bilancio di esercizio 2008	X**
C3	Bilancio di esercizio 2009	X**
C4	Bilancio sezionale di ricerca	X
C5	Schede finanziarie delle singole linee di ricerca	X
C6	Indicatori di economicità	X
C7	Indicatori di efficienza	X
C8	Indicatori di patrimonio	X
C9	Relazione sul livello tecnologico delle attrezzature	X
D	Relazione sull'eccellenza dell' <b>attività assistenziale</b> : - volume di attività - indice di case mix - documentazione su attività dipartimenti (governo clinico)	X*
E1	Relazione su outcomes validati da ISS o con tecniche di benchmarking	X
E2	Relazione su attività svolta sulle linee di ricerca e risultati anni 2007 / 2008 / 2009 Descrizione indicatori per finanziamento ricerca : - Valore globale IF normalizzato - Produttività / Trasferibilità della Ricerca - Qualità assistenziale - Promozione/ Adozione eccellenza assistenziale (LLGG, PDT, Buone Pratiche ecc) - Adesione Trial Multicentrici – studi comparativi – cooperativi - ECM di alta formazione nella specialità riconosciuta - Capacità di attrarre e/o formare ricercatori	X
F	Relazione su attività in rete con istituti della stessa area o di collaborazione con enti pubblici e privati	X
G	Relazione sulla capacità di attrarre risorse	X
H	Specificazione sull'esistenza di servizi/procedure in possesso della certificazione di qualità	X

\*L'istanza si riferisce alla richiesta di ampliamento del riconoscimento come IRCCS, alla sede della Casa di Cura San Raffaele Turro, per l'attività di Medicina Molecolare. Tale attività è difficilmente riconducibile a parametri numerici come il volume di attività e l'indice di case mix; in quanto non si riferisce a una specifica casistica riconducibile ad univoco DRG; piuttosto deve essere ricondotta ad una valutazione qualitativa svolta nel complesso della Fondazione stessa.

\*\* I bilanci d'esercizio per il triennio 2007-2009 si riferiscono alla Fondazione nel suo complesso (quindi comprensiva della Casa di Cura San Raffaele Turro). Per il triennio 2007-2009 è comunque stato estrapolato dalla contabilità analitica un conto economico relativo alla Casa di Cura San Raffaele Turro (ricavi - costi diretti e indiretti) fino al secondo margine di contribuzione.

L'istanza è: **COMPLETA**

Regione Lombardia  
Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI  
Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor  
Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro

---

**Dati relativi all'Ente**

**Codice Ente** 03064280153  
**Ente** Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor  
**Indirizzo** via Olgettina 60 - 20132 - Milano(MI)  
**Telefono** 02 26432242  
**Fax** 02 26432170  
**e-Mail** vari indirizzi - vedi note

**Dati relativi alla Struttura**

**Codice Struttur** 030104  
**Tipo Struttura** Struttura di ricovero e cura  
**Tipo R.C.** Casa di Cura  
**Nome Struttura** S. RAFFAELE TURRO  
**Indirizzo** via Stamira d'Ancona 20 - 20127 - Milano(MI)  
**Telefono** 02 26433244  
**Fax** 02 26433375  
**e-Mail**  
**ASL** Milano  
**Autorizzata**  **Accreditata**  **Privata**   
**Inserita il** 04/01/1999

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Neuroscienze Cliniche**

**U. O.:** 02 - Centro di Day Hospital - 1 - Centro di DH psichiatrico

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Day Hospital - 1 - Day hospital	31			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G

**U. O.:** 32 - Neurologia - 1 - Neurologia 1 P

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Day Hospital - 1 -	2			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G
Reparto di degenza - 1 - Reparto di degenza	50			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G

**U. O.:** 40 - Psichiatria - 1 - Psichiatria 1

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza - 1 -	29			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G
Attività del Centro diurno - 1 -	15			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Palazzina F

**U. O.:** 56 - Riabilitazione Specialistica - 1 -

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - 1 -	35			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G
Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - 2 -	48			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G

**U. O.:** 56 - Riabilitazione Specialistica - 2 - c/o Fond Ombretta

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - 2 -	19			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fondazione Ombretta - via Dardanoni, 7 Milano
Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - 1 -	28			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fondazione Ombretta - via Dardanoni, 7 Milano

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

	<b>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</b>			
	<b>Totali</b>	<b>Autorizzati</b>	<b>Accreditati</b>	<b>A Contratto</b>
<i>Reparto di Degenza</i>	209	0	0	209
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>209</b>
<i>Day Hospital</i>	33	0	0	33
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>242</b>

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Urologico**

U. O.: 43 - Urologia - 1 - Urologia

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 - Reparto di degenza	40		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	PALAZZINA E-F-G

	<b>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</b>			
	<b>Totali</b>	<b>Autorizzati</b>	<b>Accreditati</b>	<b>A Contratto</b>
<i>Reparto di Degenza</i>	40	0	0	40
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Radiologia**

**U. O.:** 69 - Radiologia/Diagnostica per immagini - 1 - Radiologia/diagnostica per immagini

<b>Macroattività</b>	<b>Posti</b>				
	<b>Letto</b>	<b>T/Culle</b>	<b>aut</b>	<b>accr</b>	<b>cont</b>
Attività di Diagnostica per Immagini - 1 - Attività di Diagnostica per immagini			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
					PALAZZINA A

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Dip Radiologia**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>				
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>				
<b>TOTALE DEGENZA</b>				
<i>Day Hospital</i>				
<i>Day Surgery</i>				
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>				

**TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento**

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor**  
**Struttura di ricovero e cura - S. Raffaele Turro**

AREA / DIPARTIMENTO ----- **Area Trasversale Solvenza**

U. O.: 26 - Medicina generale - 1 - Reparto solvenza (Pensionanti)

Macroattività	Specialità			Posti			Edifici di riferimento		
	Aut	Acc	Cont	Letto	T/Culle	aut		accr	cont
Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 -						<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	PALAZZINA A
Urologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>						
Reparto di degenza - 1 -				22		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	PALAZZINA A

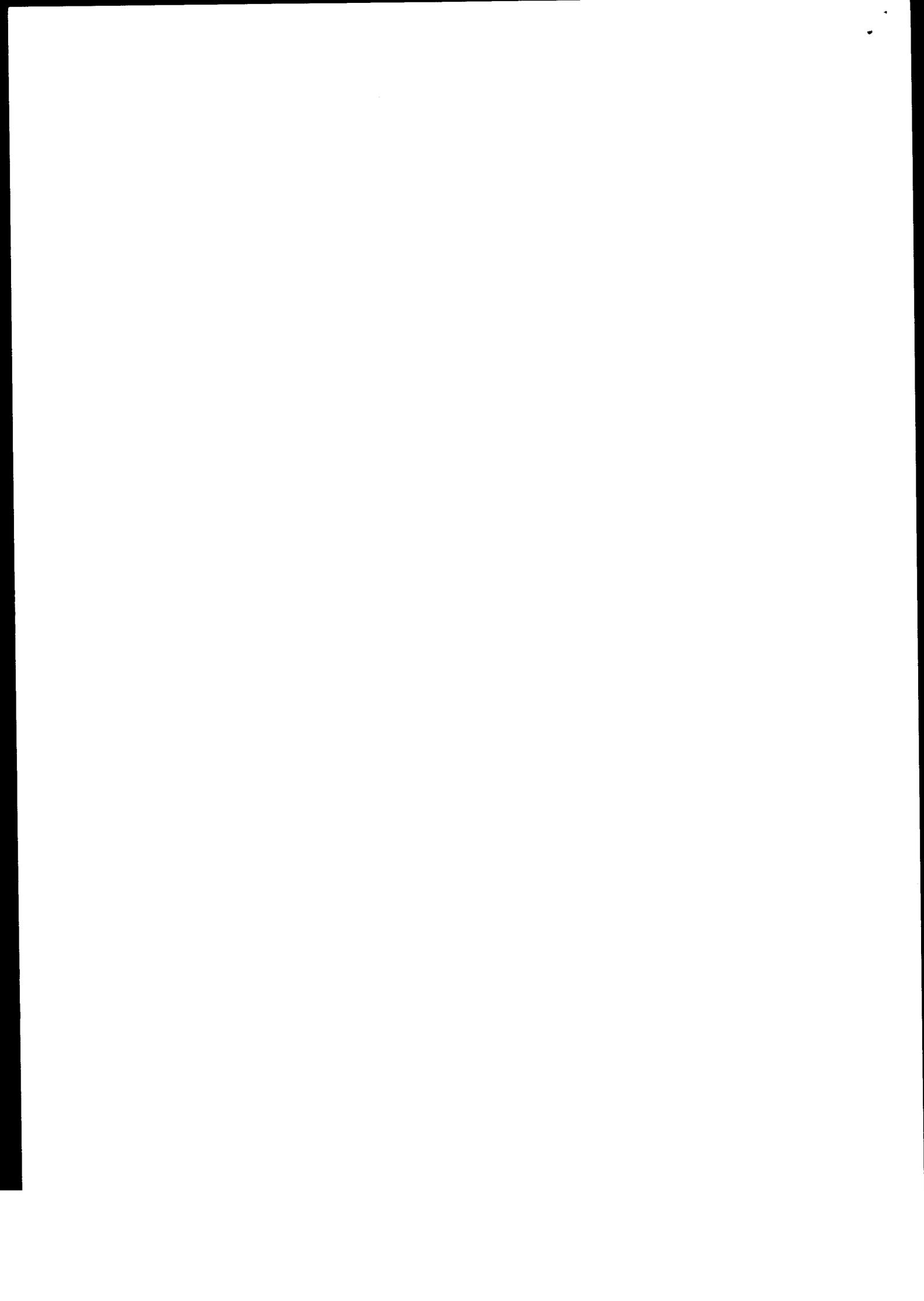
U. O.: 26 - Medicina generale - 2 - Pensionanti - c/o Fond Ombretta

Macroattività	Specialità			Posti			Edifici di riferimento		
	Aut	Acc	Cont	Letto	T/Culle	aut		accr	cont
Reparto di degenza - 1 -				10		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Fondazione Ombretta - via Dardanoni, 7 Milano

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

	Totali	Area Trasversale Solvenza		
		Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	32	0	32	0
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>0</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>0</b>

N.B. Posti letto NON conteggiati perche' NON a contratto ma P.L. solventi -





Regione Lombardia

Data: 07/02/2013

Protocollo 117-0004657

Ministero della Salute

DGRIC

0000967-A-13/02/2013

I.4.d.a.1.2



117433492

Giunta Regionale  
Direzione Generale Sanità  
U.O. Programmazione e sviluppo piani

tel. 02 67653158  
fax 02 67654924

www.regione.lombardia.it

Piazza Città di Lombardia 1  
20124 Milano

C.A.

Dott. Massimo Casciello  
Direzione Generale della Ricerca Sanitaria  
e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti

Dott. Antonello Sanò  
Direzione Generale della Ricerca Sanitaria  
e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti

Ministero della Salute  
Via Giorgio Ribotta, 5  
00144 ROMA EUR

**Oggetto:** vostra richiesta del 31.01.2013, di informazioni integrative, in riferimento alla Delibera di Giunta di Regione Lombardia n. IX/4778 del 30/01/2013 "Determinazioni in ordine alla conferma del riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di Diritto Privato, dell'IRCCS "Ospedale San Raffaele" S.r.l. di Milano.

Dando seguito alla nota di Codesto Ministero del 31.01.2013, si conferma la compatibilità dell'assetto organizzativo dell'Ospedale San Raffaele S.r.l. con il rispetto dello standard del numero dei posti letto per abitante della regione, come stabilito dal provvedimento di giunta regionale "dgr n. IX / 4334 del 26.10.2012 determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2013", in coerenza con le indicazioni nazionali (D.lgs 95/2012).

Relativamente al numero dei posti letto e di strutture ambulatoriali e diagnostiche soggette alla conferma del carattere scientifico, si allega alla presente l'assetto organizzativo dell'Istituto IRCCS "Ospedale San Raffaele" S.r.l., (comprensivo altresì dei posti letto della palazzina di Via Stamira d'Ancona - Turro), riferibili alla disciplina "medicina molecolare" per un totale di 1038 p.l. dell'IRCCS a carico del S.S.R.

Con l'occasione porgo distinti saluti

Il Dirigente della Struttura Progettazione  
e Sviluppo Piani

Maurizio Bersani

Allegato: c.s.

Referente per la pratica: Stefania Bozza, tel. 02.6765.3273

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele

---

**Dati relativi all'Ente**

**Codice Ente** 07636600962  
**Ente** Ospedale San Raffaele Srl  
**Indirizzo** via Olgettina 60 - 20132 - Milano(MI)  
**Telefono** 02 26432242  
**Fax** 02 26432170  
**e-Mail** vari indirizzi - vedi note

**Dati relativi alla Struttura**

**Codice Struttur** 030935  
**Tipo Struttura** Struttura di ricovero e cura  
**Tipo R.C.** IRCCS  
**Nome Struttura** IRCCS SAN RAFFAELE  
**Indirizzo** Via Olgettina 60 - 20132 - MILANO(MI)  
**Telefono** 0226431  
**Fax** 0226433128  
**e-Mail**  
**ASL** Milano  
**Autorizzata**  **Accreditata**  **Privata**   
**Inserita il** 04/01/1999

---

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

AREA / DIPARTIMENTO ----- **Dip Cardiotoracovascolare**

**U. O.:** 07 - Cardiocirurgia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 -	38		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (3°P)

**U. O.:** 08 - Cardiologia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 - Cardiologia semintensiva	6		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (1°S)
Reparto di degenza - 3 - C. Interventistica / Aritmologia	34		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (4°P)
Reparto di degenza - 4 - C. Interventistica / Emodinamica	16		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (2°P)
Attività di Emodinamica - 1 - Servizio di Emodinamica			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR
Attività di Rianimazione e Terapia Intensiva - 1 - Unità Coronarica (UTIC)	4		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR
Reparto di degenza - 2 - cardiologia clinica	20		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (2°P)

**U. O.:** 13 - Chirurgia toracica - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 -	18		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**U. O.:** 14 - Chirurgia vascolare - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Chirurgia a bassa complessità operativa ed assistenziale - 1 -		1	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (4°P)
Reparto di degenza - 1 -	30		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (4°P)

**U. O.:** 56 - Riabilitazione Specialistica - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - cardiologica - 1 - 21    DIMER (3°P)

Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - 1 - 30    DIMER (3°P)

U. O.: A\_03 - Anestesia e Rianimazione - 2 - TIPO

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Attività di Rianimazione e Terapia Intensiva - 1 - TIPO	15		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (2S)

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Dip Cardioracovascolare**

	<b>Totali</b>	<b>Autorizzati</b>	<b>Accreditati</b>	<b>A Contratto</b>
<i>Reparto di Degenza</i>	213	0	0	213
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	19	0	0	19
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>232</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b><u>232</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>232</u></b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Med Int e Specialistica**

**U. O.:** 105 - Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -		7		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	SETTORE A (2°P)

**U. O.:** 26 - Medicina generale - 1 - Ad Indirizzo Immunologico Clinico

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza - 1 - Ad Indirizzo Immunologico Clinico		43		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore C (4°P)
Day Hospital - 1 - Ad Indirizzo Immunologico Clinico		1		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (3°P)

**U. O.:** 26 - Medicina generale - 2 - Ad Indirizzo Diabetologico Endo-Met

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza - 1 - Ad Indirizzo Diabetologico Endo-Met		38		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	DIMER (2°P)
Day Hospital - 1 - Ad Indirizzo Diabetologico Endo-Met		1		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (3°P)

**U. O.:** 26 - Medicina generale - 3 - Trapianti Rene-Pancreas

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza - 1 - Trapianti Rene-Pancreas		18		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	DIMER Settore C (1° P)
Day Hospital - 1 - Trapianti Rene-Pancreas		1		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (3°P)

**U. O.:** 48 - Nefrologia (abilitazione trapianto rene) - 1 -

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Attività di dialisi - 1 -		35		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore B Settore C
Reparto di degenza - 1 -		10		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**

**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

<u>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</u>	<b>Dip Med Int e Specialistica</b>			
	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	109	0	0	109
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109</b>
<i>Day Hospital</i>	3	0	0	3
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112</b>

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Malattie Infettive**

**U. O.:** 24 - Malattie infettive - 1 - Malattie infettive CSL *Centro S. Luigi - Bressana B*

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 -	35		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	02-Milano MI; Via Stamira D'Ancona, 20 (Centro San Luigi)
Day Hospital - 1 -	2		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	02-Milano MI; Via Stamira D'Ancona, 20 (Centro San Luigi)
Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -		4	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	C.S. LUIGI (3°P)

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Dip Malattie Infettive**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	35	0	0	35
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>
<i>Day Hospital</i>	2	0	0	2
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37</b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Chir Gen e Specialistica**

**U. O.:** 09 - Chirurgia generale - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Reparto di degenza - 3 - chir gen	18		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (2°P)
Reparto di degenza - 1 - chir gen spec	50		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore C (1° P)
Reparto di degenza - 2 - chir gen urgenze	27		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (2°P)

**U. O.:** 36 - Ortopedia e traumatologia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Reparto di degenza - 1 -	44		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore A (4°P)

**U. O.:** A\_03 - Anestesia e Rianimazione - 1 - Anestesia e Rianimazione Generale 1

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività di Rianimazione e Terapia Intensiva - 1 -	9		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (1S)

**U. O.:** A\_19 - Servizio di endoscopia - 1 - Endoscopia digestiva

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività di Endoscopia - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Dip Chir Gen e Specialistica**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	139	0	0	139
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	9	0	0	9
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>148</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b><u>148</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>148</u></b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

AREA / DIPARTIMENTO ----- **Dip Testa - Collo**

**U. O.:** 30 - Neurochirurgia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 -	49		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B Settore C (3°P)

**U. O.:** 34 - Oculistica - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Chirurgia a bassa complessità operativa ed assistenziale - 1 -		1	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore A
Reparto di degenza - 1 -	25		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore A (6°P)

**U. O.:** 38 - Otorinolaringoiatria - 1 - Otorinolaringoiatria

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 -	22		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore A

**U. O.:** 69 - Radiologia/Diagnostica per immagini - 2 - Neuroradiologia

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Attività di Diagnostica per Immagini - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (2S) Settore C (2S)

**U. O.:** A\_03 - Anestesia e Rianimazione - 3 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Attività di Rianimazione e Terapia Intensiva - 1 -	7		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B (3°P)

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

<u>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</u>	<b>Dip Testa - Collo</b>			
	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	96	0	0	96
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	7	0	0	7
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b><u>103</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>103</u></b>

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Urologico**

U. O.: 43 - Urologia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 -	47		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (5°P)

<u>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</u>	<b>Dip Urologico</b>			
	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	47	0	0	47
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b><u>47</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>47</u></b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Materno Infantile**

**U. O.:** 37 - Ostetricia e ginecologia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -		2	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	SETTORE C (6°P)
Day Surgery - 1 - centro scienze natalità	8		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Corpo aggiuntivo DIMER
Procreazione medicalmente assistita di III Livello - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Corpo aggiuntivo DIMER
Sala Parto - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore C
Reparto di degenza - 1 -	53		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore C

**U. O.:** 39 - Pediatria - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Reparto di degenza - 3 - Ind Immunologico	3		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore D (2°P)
Reparto di degenza - 1 -	37		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore C (2°P)
Day Hospital - 1 -	6		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore D (3°P)
Reparto di degenza - 2 - Patologia Neonatale	11		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore C (7°P)
Attività del nido - 1 - Nido		35	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore C

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Dip Materno Infantile**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	104	0	0	104
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104</b>
<i>Day Hospital</i>	6	0	0	6
<i>Day Surgery</i>	8	0	0	8
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b><u>118</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>118</u></b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Oncologico**

**U. O.:** 02 - Centro di Day Hospital - 1 - Oncologico

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -		8		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	SETTORE B LINEA ARIANNA (PIANO 1S)
Day Hospital - 1 -		2		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore B

**U. O.:** 18 - Ematologia - 1 - Ematologia - Trapianto Midollo

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza - 1 - di cui 13 pl settore D		23		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore D (2°P) (x 13 pl) Settore Q - DICOR (2°P) (x 10 pl)
Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -		4		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (2°P)
Day Hospital - 1 - Ematologia		5		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (2°P)

**U. O.:** 26 - Medicina generale - 4 - ad indirizzo oncologico

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Reparto di degenza - 1 -		52		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**U. O.:** 61 - Medicina nucleare - 1 -

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Attività di M.Nucleare - 1 -				<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore C

**U. O.:** 70 - Radioterapia - 1 - Radiochemioterapia oncologica

Macroattività	Posti			aut	accr	cont	Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle					
Attività di Radioterapia - 1 -				<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Settore B

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

<u>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</u>	<b>Dip Oncologico</b>			
	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	75	0	0	75
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>75</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75</b>
<i>Day Hospital</i>	7	0	0	7
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>82</b>

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Dip Neurologico**

**U. O.:** 32 - Neurologia - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Reparto di degenza - 1 -	45		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	DIMER
Day Hospital - 1 -	2		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	DIMER
Attività Ambulatoriale ad Alta Complessità Assistenziale - 1 -		2	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	DIMER (1°P)

**U. O.:** 56 - Riabilitazione Specialistica - 2 - Neurologica (art. Riab Spec 1)

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Reparto di degenza di riabilitazione specialistica - neurologica - 1 -	42		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	DIMER (4°P)

<u>RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO</u>	<b>Dip Neurologico</b>			
	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	87	0	0	87
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87</b>
<i>Day Hospital</i>	2	0	0	2
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89</b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

AREA / DIPARTIMENTO ----- **Dip Radiologia**

U. O.: 69 - Radiologia/Diagnostica per immagini - 1 -

<b>Macroattività</b>	<b>Posti</b>				
Attività di Diagnostica per Immagini - 1 -	Letto	T/Culle	aut    acer    cont    Edifici di riferimento		
			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"> <tr><td>Settore B (2S)</td></tr> <tr><td>Settore C (2S)</td></tr> </table>	Settore B (2S)	Settore C (2S)
Settore B (2S)					
Settore C (2S)					

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**                      **Dip Radiologia**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>				
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>				
<b>TOTALE DEGENZA</b>				
<i>Day Hospital</i>				
<i>Day Surgery</i>				
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>				

**TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento**

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
 Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Area Trasn Lab Diagnostica**

U. O.: A\_22 - S.I.M.T. - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	MONOBLOCCO (DIBIT 2)
<b>Specialità</b>	<b>Aut</b>	<b>Acc</b>	<b>Cont</b>	
Anestesia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Unità fisse di raccolta fisse - Raccolta di sangue intero e attività di aferesi - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	MONOBLOCCO (DIBIT 2)
SMeL Generale di base con sezioni specializzate - 1 - SMeL 870			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	MONOBLOCCO DIBIT 2 (P Rialz - Seminterrato - Interrato)
<b>Specialità</b>	<b>Aut</b>	<b>Acc</b>	<b>Cont</b>	
Ematologia e Emocoagulazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Immunoematologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

U. O.: A\_26 - Servizio di Medicina di Laboratorio - 2 - SMeL 719 (Anatomia Patologica)

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Punto prelievi esterno in struttura socio-sanitaria - 3 - Via de Gasperi 5 San Donato Milse			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Via Alcide de Gasperi 5 - San Donato Milse
Punto prelievi esterno in struttura socio-sanitaria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR
Punto prelievi esterno in struttura dedicata - 3 - Ple Cadorna 10 . MI - Stazione Cadorna			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Galleria Commerciale Stazione Cadorna 10, Milano
SMeL Specializzato senza punto prelievi - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	MONOBLOCCO - Palazzina Dibit 2
<b>Specialità</b>	<b>Aut</b>	<b>Acc</b>	<b>Cont</b>	
Anatomia Patologica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Punto prelievi esterno in struttura socio-sanitaria - 2 - Via Castellini 7 MI			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Cardinal Schuster - via Castellini, 7 Milano (piano rialzato)

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Area Trasn Lab Diagnostica**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>				
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>				
<b>TOTALE DEGENZA</b>				
<i>Day Hospital</i>				
<i>Day Surgery</i>				
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>				

**TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento**

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
 Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Area Trasn Emerg Urgenza**

**U. O.:** A\_32 - Centro di EAS - 1 -

<b>Macroattività</b>	<b>Posti</b>		
Attività di EAS - 1 -	Letto T/Culle	aut accr cont	Edifici di riferimento
		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text" value="Settore C"/>

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Area Trasn Emerg Urgenza**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>				
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>				
<b>TOTALE DEGENZA</b>				
<i>Day Hospital</i>				
<i>Day Surgery</i>				
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>				

**TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento**

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

AREA / DIPARTIMENTO ----- Area Trasv Servizi Generali

**U. O.:** A\_02 - Centro di Day Surgery - 1 - Polispecialistico

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Chirurgia a bassa complessità operativa ed assistenziale - 1 -		1	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (1°P)
Day Surgery - 1 -		14	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (1°P)

**U. O.:** A\_05 - Blocco operatorio - 1 - Blocco operatorio Settore A/B/C

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Sala Operatoria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore A Settore B Settore C Settore C 5° piano

**U. O.:** A\_05 - Blocco operatorio - 2 - Blocco operatorio Settore Q

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Sala Operatoria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**U. O.:** A\_05 - Blocco operatorio - 3 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Sala Operatoria - 1 - n. 2 sale operatorie			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (1°P)

**U. O.:** A\_18 - Poliambulatorio - 1 - Ambulatori

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 -

02-Milano MI; Via Stamira  
D'Ancona, 20 (Centro San Luigi)  
Corpo aggiuntivo DIMER  
DIMER  
Settore A  
Settore B  
Settore B (1° piano)  
Settore C  
Settore Q - DICOR

Specialità	Aut	Acc	Cont
Anestesia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Cardiologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Chirurgia generale	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Chirurgia vascolare - Angiologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Dermosifilopatia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Endocrinologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Nefrologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Neurochirurgia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Neurologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Oculistica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Oncologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Ortopedia e traumatologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Ostetricia e ginecologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Otorinolaringoiatria	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Pneumologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Psichiatria	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Urologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Medicina fisica e riabilitazione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Radioterapia - Roentgenerapia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Area Trasv Servizi Generali**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	0	0	0	0
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	14	0	0	14
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b><u>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</u></b>	<b><u>14</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>14</u></b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Area Pensionanti**

U. O.: 26 - Medicina generale - 5 - Pensionanti

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 - Pensionanti Settore A	15		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore A
Reparto di degenza - 2 - Pensionanti Settore Q	41		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR (6°P) Settore Q - DICOR (7°P)

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Area Pensionanti**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	56	0	0	56
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56</b>

**AREA / DIPARTIMENTO ----- Area Solvenza non a contratto**

U. O.: 12 - Chirurgia plastica - 1 - Solventi 13 pl sosp per ospitare Riab 2 turro

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
Reparto di degenza - 1 - Solventi 13 pl sosp	15		<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Settore A Settore A 1°P (x 2 pl)
Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 - <b>Specialità</b>			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Settore A
Chirurgia plastica			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

**RIEPILOGO POSTI LETTO PER AREE / DIPARTIMENTO**

**Area Solvenza non a contratto**

	Totali	Autorizzati	Accreditati	A Contratto
<i>Reparto di Degenza</i>	15	0	15	0
<i>Attività di Rianimazione e terapia intensiva</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>0</b>
<i>Day Hospital</i>	0	0	0	0
<i>Day Surgery</i>	0	0	0	0
<b>TOTALE DAY HOSPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO dell'Area/ dipartimento</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>0</b>

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
 Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele

**UO senza Area/Dipartimento**

**U. O.:** 26 - Medicina generale - 6 - Pensionanti

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Reparto di degenza - 1 -	16		<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (4°P)
Ambulatorio principale (specialità status omogeneo più elevato) - 1 - (x esterni)			<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (4°P)
<b>Specialità</b>	<b>Aut</b>	<b>Acc</b>	<b>Cont</b>	
Chirurgia vascolare - Angiologia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Reparto di degenza - 2 -	13		<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (5°P)
Reparto di degenza - 3 -	10		<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Corpo di Collegamento - Settore D (6°P)

**U. O.:** A\_06 - Camera mortuaria - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività Camera mortuaria - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore B

**U. O.:** A\_10 - Centrale di sterilizzazione - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività di Sterilizzazione - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**U. O.:** A\_13 - Direzione sanitaria - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

**U. O.:** A\_14 - Farmacia ospedaliera - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut    accr    cont	
Attività di Farmacia Ospedaliera - 1 -			<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	Settore Q - DICOR

**Regione Lombardia**  
**Assetto organizzativo funzionale - STAMPA PER AREE / DIPARTIMENTI**  
**Ospedale San Raffaele Srl**  
**Struttura di ricovero e cura - IRCCS San Raffaele**

---

U. O.: A\_15 - Fisica sanitaria - 1 -

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

U. O.: A\_21 - Servizio dietetico - 1 - Servizio Dietetico

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

U. O.: A\_23 - Servizio religioso - 1 - Servizio Religioso

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

U. O.: A\_24 - Servizio sociale - 1 - Servizio Sociale

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

U. O.: A\_25 - Ufficio infermieristico - 1 - Ufficio Infermieristico

Macroattività	Posti			Edifici di riferimento
	Letto	T/Culle	aut accr cont	
--			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

---

Totale Generale Posti Letto

1092

A CONTRATTO  
1038

Acq. 5



*Ministero*  
*dell'Economia e delle Finanze*  
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO  
ISPETTORATO GENERALE PER LA SPESA SOCIALE  
UFFICIO IX

MINISTERO DELLA SALUTE  
- 9 APR 2013  
ACCETTAMENTO  
CORRISPONDENZA

Roma,

Rif. Prot. Entrata  
Allegati:  
Risposta a nota del:

Al Ministero della Salute  
Dipartimento della sanità  
pubblica e dell'innovazione  
Direzione Generale della  
ricerca sanitaria e della  
vigilanza sugli enti  
Ufficio II  
Via Giorgio Ribotta, 5

00144 ROMA

OGGETTO: Decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288. Conferma del carattere scientifico dell'IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.l. ed estensione alla struttura San Raffaele Turro.

Si fa riferimento alla nota n., 986-P del 13 febbraio scorso, con la quale codesto Dipartimento ha chiesto il parere dello scrivente in merito alla richiesta di conferma del carattere scientifico nella disciplina "medicina molecolare" dell'IRCCS Ospedale San Raffaele S.r.l. di Milano e dell'estensione del riconoscimento del carattere scientifico alla struttura San Raffaele Turro.

Al riguardo, nel prendere atto della dichiarazione della Regione Lombardia circa la coerenza della predetta richiesta con la programmazione regionale, si comunica, per quanto di competenza, di non avere osservazioni da formulare sull'ulteriore corso della procedura, nel presupposto che la citata nota 986-P/2013 valga quale attestazione da parte di codesto competente Dipartimento del possesso da parte degli Istituti in oggetto di tutti i requisiti previsti dalla legislazione vigente ed in particolare dall'articolo 13 del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288.

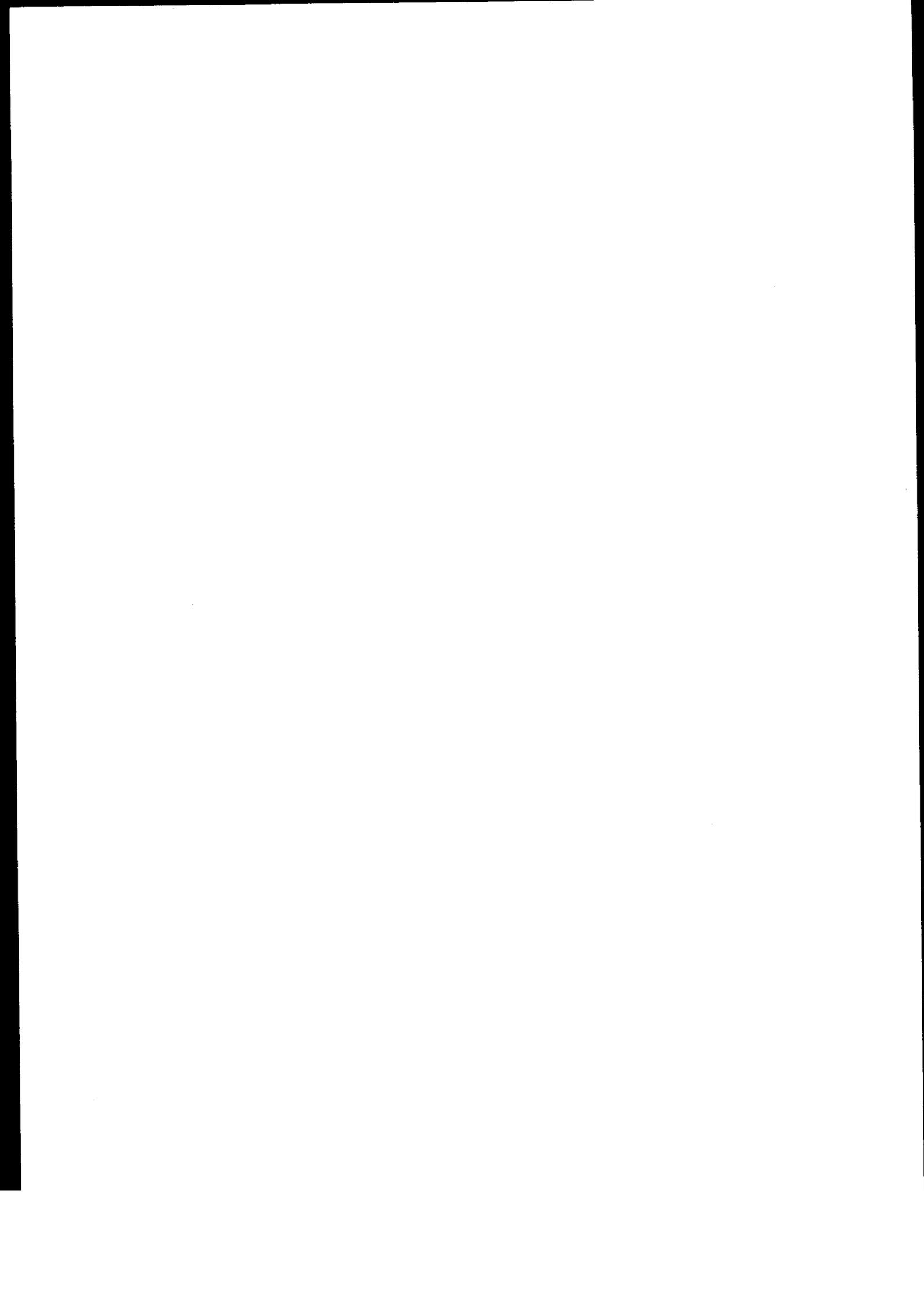
Ministero della Salute  
DGRIC  
0001995-A-10/04/2013

Il Ragioniere Generale dello Stato

*Cont. P*



120207276





**Site - visit per la conferma del riconoscimento quale Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico dell'Ospedale San Raffaele S.r.l.**

### Verbale della Sottocommissione Ministeriale di valutazione

La Sottocommissione Ministeriale costituita, ai sensi del D.M. 10 maggio 2012, dal Prof. Giuseppe Benagiano, dal Prof. Giovanni Lucignani e dalla Dr.ssa Caterina Tridico, accompagnata dal Dr. Massimo Casciello in rappresentanza del Ministero della salute, si è recata in data 11 maggio 2012 alle ore 9.45 presso l'Ospedale San Raffaele s.r.l. durante la fase del trasferimento del riconoscimento del carattere scientifico dalla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor all'Ospedale sopra menzionato.

La sottocommissione si è riunita al sesto piano, aula alfa della Direzione scientifica dell'Ospedale alla presenza dei Dr. Piergiorgio Pomi (segretario generale fondazione), Dr.ssa Gianna Zoppei, Dr. Roberts Mazzucconi, Dr. Michele Granetto e Dr.ssa Maria Rosa Pedrazzi (direzione scientifica).

La Dr.ssa Tridico, nel ricordare la scadenza della Commissione nazionale ricerca il prossimo luglio, ha rappresentato la necessità che l'Istituto presenti, il prima possibile, tutta la documentazione attestante il possesso, da parte dello stesso, dei requisiti necessari al riconoscimento del carattere scientifico del neo soggetto giuridico, evidenziando che la presente fase è transitoria e anticipatrice di una successiva ed ulteriore visita che la commissione concorda di effettuare nei giorni del 31 maggio e 1 giugno p.v.

Il segretario generale ha consegnato i documenti di sintesi del conferimento della parte scientifica e della parte assistenziale da parte della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor all'Ospedale San Raffaele S.r.l. dalla quale emerge, con chiarezza, il complessivo trasferimento dell'eccellenza al nuovo soggetto giuridico.

La commissione si è riservata di verificare l'effettiva corrispondenza tra la documentazione relativa al trasferimento in questione e le strutture, i laboratori, le apparecchiature ed il personale che erano state oggetto di conferma del carattere scientifico della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor.

Il Prof. Benagiano, nell'evidenziare l'urgenza, ha invitato l'Istituto a presentare solamente la documentazione concernente il carattere scientifico nella disciplina di medicina molecolare.

Il Prof. Lucignani ha richiesto non solo la descrizione delle linee di ricerca ma anche i risultati sia in tema di pubblicazioni che di prodotti reali anche in considerazione del fatto che le linee di ricerca appaiono molto ambiziose.

Alle ore 10,30 il segretario generale e la Dr.ssa Zoppei lasciano la riunione.

Alle ore 11,00 termina la riunione e la commissione decide di aggiornarsi al 31 maggio 2012.

*[Handwritten signatures]*

In data 31 maggio 2012, alle ore 16,00, si è riunita nuovamente la Sottocommissione ministeriale, costituita dal Prof. Giuseppe Benagiano, dal Prof. Giovanni Lucignani e dalla Dr.ssa Caterina Tridico, per la conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'Ospedale San Raffaele S.r.l.(d'ora in poi denominato "Istituto") nella disciplina della medicina molecolare.

Hanno partecipato ai lavori della commissione anche i seguenti rappresentanti istituzionali:

- Dott. Massimo Casciello, in rappresentanza del Ministero della Salute;
- Dott. Maurizio Bersani, quale rappresentante della Regione Lombardia.
- Dott. Velio Macellari, quale rappresentante ISS

Sono poi presenti per l'Istituto :

Prof. Gabriele Pellissero – Vice Presidente  
Dott. Nicola Bedin – Amministratore Delegato  
Dott. Roberts Mazzucconi – Direzione Sanitaria  
Dott. Salvatore Mazzitelli – Direzione Sanitaria San Raffaele Turro  
Prof.ssa Maria Grazia Roncarolo – Direttore Scientifico  
Dott. Maurizio Savi – Direzione Scientifica

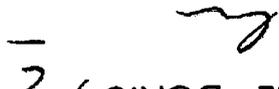
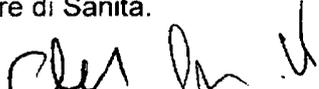
L'Ospedale San Raffaele S.r.l. è candidato alla conferma quale IRCCS per le sedi in Milano di via Olgettina 60 (sede legale ed operativa) e di via Stamira d'Ancona 20 – Palazzina B – presso l'U.O. Malattie Infettive (Centro San Luigi) e per l'estensione del riconoscimento del carattere scientifico alla Casa di Cura San Raffaele Turro, ulteriore sede operativa dell'Istituto.

La riunione è iniziata con l'introduzione del Prof. Gabriele Pellissero, vice presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Ospedale San Raffaele S.r.l., e del Dr. Nicola Bedin, amministratore delegato dello stesso.

La commissione, al riguardo, ha chiesto precisazioni circa la volontà della nuova proprietà di mantenere sia il personale che le strutture ed apparecchiature per garantire il proseguimento dell'eccellenza scientifica ed assistenziale dell'Istituto.

Sono intervenuti i capi struttura dell'Istituto ed il Direttore Scientifico, Prof. Roncarolo, ha rappresentato le eccellenze dell'Istituto attualmente presente e gli investimenti in itinere. La commissione, alla luce del disequilibrio finanziario che ha caratterizzato il recente passato dell'Istituto, ha molto insistito con tutti i presenti sulla necessità di avere assicurazioni sul mantenimento degli standard preesistenti.

La riunione della sottocommissione, in assenza del Dr. Casciello che è dovuto ritornare a Roma per gravi motivi familiari, è proseguita il giorno 1 giugno 2011, alle ore 9,00 dove hanno partecipato anche il Dott. Velio Macellari, quale rappresentante dell'Istituto Superiore di Sanità.



La Sottocommissione, facendo seguito alle disposizioni ministeriali in materia, ha preso visione della relazione e degli allegati predisposti dall'Istituto, che sono risultati aderenti alla *check-list* ministeriale e redatti secondo una modalità che consente una lettura analitica sia dell'attività di ricerca che assistenziale. La documentazione comprende l'elenco nominativo del personale dell'Istituto al 20 maggio 2012 suddiviso in dipendente, non dipendente ed in convenzione e l'elenco delle pubblicazioni scientifiche degli anni dal 2009 al 2011, con indicazione non solo dell'IF normalizzato per anno ma anche l'IF totale e medio, quindi di quello effettivamente reale, per anno.

La site-visit si è quindi sviluppata secondo quattro fasi principali:

- 1) Esame e discussione preliminare dei documenti.
- 2) Seduta plenaria.
- 3) Ispezione ai laboratori ed alle strutture assistenziali dell'Istituto.
- 4) Incontro di sintesi riservato ai Commissari.

#### **1. Esame e discussione preliminare dei documenti:**

La Sottocommissione ha verificato:

- A. L'Organizzazione generale, ed in particolare
  - la tematicità dell'Istituto;
  - la struttura e l'organizzazione;
  - l'autonomia scientifica, organizzativa e contabile dell'Istituto;
  - i beni, il personale e le altre risorse necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali a disposizione dell'Istituto;
  - gli accreditamenti regionali.
- B. I dati macroeconomici relativi al bilancio, alla produzione e ad altri finanziamenti.
- C. L'attività assistenziale, con particolare riguardo all'eccellenza.
- D. L'attività di ricerca, con particolare riguardo ai laboratori ed alle piattaforme tecnologiche, ai principali prodotti scientifici, ed alle attività di formazione.

In relazione ai punti sopraindicati la Sottocommissione rileva:

#### **A. Organizzazione generale**

- L'Istituto gode della personalità giuridica di diritto privato. L'Ospedale San Raffaele s.r.l., infatti, è una società di capitali a responsabilità limitata, a cui sono state conferite, senza soluzione di continuità, tutte le attività di ricerca e cura della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor, riconosciuta, con D.M. 11 dicembre 2009, come Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) per la sua sede di Via Olgettina e per il Centro San Luigi in Via Stamira D'Ancona 20, a Milano.

La Casa di Cura San Raffaele Turro, altra sede operativa dell'Ospedale San Raffaele S.r.l. - sita in Via Stamira D'Ancona 20, a Milano - per la quale viene richiesta l'estensione del riconoscimento ad Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, ospita Unità Operative Psichiatriche, Neurologia, Urologia, Psicologia Clinica, numerosi servizi diagnostici e di riabilitazione, ed attività ambulatoriali e di ricerca.

- La struttura direzionale dell'Istituto prevede un Consiglio di Amministrazione, una direzione sanitaria, amministrativa e scientifica.
- L'Istituto è organizzato secondo un modello a matrice che connette le linee di attività clinica, organizzate in Dipartimenti Clinici con quelle della Ricerca, che sono organizza-

  3

te in Divisioni e Centri di Ricerca, evidenziando come la Ricerca sia la spina dorsale dell'Ente.

I Dipartimenti clinici- comprendenti le U.O. di degenza, i Servizi di diagnosi e cura e gli ambulatori – sono 'tagliati' da aree trasversali quali l'emergenza-urgenza (comprendente il Pronto Soccorso), l'area critica (terapie intensive e unità coronaria), l'area solvenza, la diagnostica per immagini e la riabilitazione. Le attività di ricerca, invece, sono gestite all'interno delle Divisioni e dei Centri di Ricerca. Ogni Divisione/Centro di Ricerca è composto da Unità di Ricerca di base (URB) e Gruppi di ricerca clinica (GRC).

- Il numero totale di posti letto è di complessivi 1373, di cui 281 presso la sede San Raffaele Turro.
- Il personale dell'Istituto risulta costituito al 20 maggio 2012, di 3.856 dipendenti.
- L'elenco nominativo del personale dipendente, non dipendente e convenzionato, con indicazione della qualifica, della U.O. di aggregazione e del tipo di rapporto di lavoro (tempo pieno o tempo definito) è presente nella documentazione.
- Per quanto riguarda la tematicità dell'Istituto, tutte le Unità Operative ed i Laboratori descritti nella relazione, ed anche la relativa produzione scientifica, sono coerenti alla disciplina richiesta di "Medicina molecolare".

La Sottocommissione esprime apprezzamento per il modello organizzativo.

- Per gli Accreditementi regionali, la Sottocommissione osserva che dal 1999 la Regione Lombardia ha rilasciato l'accreditamento alla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor per la Struttura Sanitaria IRCCS Ospedale San Raffaele, e per la Casa di Cura privata "Ville Turro", successivamente ridenominata Casa di Cura San Raffaele Turro, iscritte entrambe nel "Registro regionale delle Strutture Accreditate", rispettivamente con delibera n° VI/47093 del 17.12.99 e n°. VI/47511 del 29.12.99.

Poi, con il conferimento del ramo d'azienda delle attività sanitarie e di ricerca scientifica a Ospedale San Raffaele srl, in data 11.5.2012 sono stati contestualmente trasferiti tutti gli accreditamenti e le autorizzazioni originariamente in capo alla Fondazione con deliberazione ASL di Milano 697 del 11.05.2012 e presa d'atto DG Sanità Regione Lombardia H1.2012.0015138.

Sempre dalla stessa data Ospedale San Raffaele srl è riconosciuto quale ente unico gestore di tutte le strutture sanitarie accreditate sul territorio Lombardo facenti capo alla società (nota DG Sanità H1.2012.0015141 del 11.05.2012):

- IRCCS Ospedale San Raffaele (oggetto dell'istanza di riconoscimento scientifico);
  - Casa di Cura San Raffaele Turro (oggetto dell'istanza di riconoscimento scientifico);
  - Poliambulatorio Cardinal Schuster;
  - Poliambulatorio San Raffaele di San Donato Milanese.
- Rileva inoltre con favore che il Sistema qualità aziendale è certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008. Il certificato emesso da IMQ-CSQ il 21.2.2012, comprende:

Aree trasversali

- Area Qualità e Accreditemento – Sistema Qualità
- Servizio Prevenzione e Protezione
- Organizzazione e Sviluppo – Formazione
- Direzione Area Tecnica
- Unità Contabilità Clienti



- Servizio di Fisica Sanitaria – Servizi di dosimetria, Controlli di qualità, Dosimetria in vivo, Elaborazione piani di trattamento
- Servizio di Ingegneria Clinica
- Servizio DE.Co.Ro
- Unità Tesoreria e Finanza operativa
- Unità / Servizi
- U.O. Medicina Nucleare – Medicina Nucleare e Centro di Tomografia ad Emissione di Positroni-PET
- U.O. Radioterapia
- U.F. Medicina Programma Trapianti Rene-Pancreas-Isole Pancreatiche
- Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMT)
- Unità di Ematologia e Trapianto Midollo Osseo
- Unità di Medicina Generale ad indirizzo oncologico
- Centro Ricerca Immunoterapia e Vaccini
- Centro di Allergologia
- Servizio Sociale
- Unità Patogeni batterici emergenti (EBP Unit)
- Servizio di Citometria (FRACTAL - Flow cytometry Resource, Advanced Cytometry Technical Applications Laboratory)
- TIGET-CRUP Trial Office (TCTO)
- Laboratorio Ipertensione
- Anatomia Patologica
- U.O. Radiologia di San Raffaele Turro

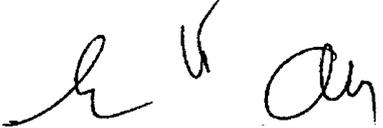
#### B. Dati macroeconomici

La Sottocommissione, esaminati i dati economici finanziari per il triennio 2009 – 2011, rileva il disequilibrio della gestione e la crescita costante dell'indebitamento che hanno minato la continuità aziendale, portando la Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor ad avanzare istanza di ammissione alla procedura di Concordato Preventivo conclusasi positivamente con l'emissione del decreto di omologa in data 10 maggio 2012 da parte del Tribunale di Milano.

Si rileva che la conclusione della procedura di Concordato Preventivo ha consentito di salvare la piena continuità aziendale dell'IRCCS, mantenendo così l'esatta consistenza di tutte le risorse, il personale, i contratti, le attrezzature, i laboratori, le strutture ed ogni altro elemento relativo alle attività cliniche e di ricerca scientifica.

#### C. L'attività assistenziale

L'IRCCS Ospedale San Raffaele costituisce una delle principali strutture sanitarie italiane accreditate dal Servizio Sanitario Nazionale.

 5

La struttura dell'IRCCS Ospedale San Raffaele si avvale di 1050 posti letto accreditati e di 42 per la gestione di pazienti a ciclo diurno, per un totale complessivo di 1092 posti letto. Inoltre dispone di 30 letti tecnici.

La Struttura dispone poi di 27 sale operatorie, 120 ambulatori e Servizi diagnostici con alta tecnologia.

La Casa di Cura San Raffaele Turro, per la quale viene richiesta l'estensione del riconoscimento ad Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, dispone complessivamente di 281 posti letto e di 48 letti tecnici.

La Casa di Cura dispone inoltre di 4 sale operatorie, 42 ambulatori e Servizi diagnostici con alta tecnologia.

L'attività assistenziale svolta dall'IRCCS Ospedale San Raffaele e dalla Casa di Cura San Raffaele Turro è rappresentata in sintesi nelle tabelle seguenti:

<b>IRCCS OSR</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Accessi da Pronto Soccorso	62.780	65.335	63.482
Ricoveri Ordinari	37.838	37.201	36.643
Ricoveri DH/DS	6.774	7.157	7.927
Prestazioni ambulatoriali	1.312.597	1.322.097	1.292.073

<b>SR Turro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Ricoveri Ordinari	4.357	4.674	4.739
Ricoveri DH/DS	323	302	497
Prestazioni ambulatoriali	107.547	108.324	108.830

La sottocommissione osserva, poi, con favore che il San Raffaele e la Casa di Cura San Raffaele Turro, in considerazione della eccellenza clinica e della tipologia di casistica trattata, hanno un alto grado di attrazione di pazienti provenienti da altre Regioni, come riportato dalle seguenti tabelle:

**IRCCS SAN RAFFAELE - Provenienza dei pazienti per Regione  
RICOVERI ORDINARI**

	<b>2009</b>		<b>2010</b>		<b>2011</b>	
	<b>Totale Casi</b>	<b>%</b>	<b>Totale Casi</b>	<b>%</b>	<b>Totale Casi</b>	<b>%</b>
Lombardia	27.345	72%	27.191	73%	26.897	73%
Altre Regioni	10.493	28%	10.010	27%	9.496	26%
Stranieri	328	1%	219	1%	250	1%
	<b>37.838</b>		<b>37.201</b>		<b>36.643</b>	

**SAN RAFFAELE TURRO - Provenienza dei pazienti per Regione  
RICOVERI ORDINARI**

	<b>2009</b>		<b>2010</b>		<b>2011</b>	
	<b>Totale Casi</b>	<b>%</b>	<b>Totale Casi</b>	<b>%</b>	<b>Totale Casi</b>	<b>%</b>

*RM*

Lombardia	3.232	74%	3.424	73%	3.495	74%
Altre Regioni	1.125	26%	1.250	27%	1.231	26%
Stranieri	10	0%	14	0%	13	0%
	<b>4.357</b>		<b>4.674</b>		<b>4.739</b>	

Il dato della percentuale di attrazione, pertanto, mostra che un quarto dei pazienti ricoverati presso il San Raffaele (IRCCS e Turro) proviene da altre Regioni.

L'eccellenza assistenziale che caratterizza l'istituto è dimostrata anche dal peso medio dell'attività clinica svolta e quindi della casistica trattata presso IRCCS San Raffaele che è significativamente superiore al Peso Medio Regionale e Nazionale e determina un Indice di Case-mix superiore a 1.

Per quanto riguarda la casistica dei 20 DRG a maggior peso trattati dall'IRCCS che da San Raffaele Turro nel corso del 2011, si riporta quanto segue:

#### IRCCS San Raffaele anno 2011

N	DRG	Peso	Descrizione	Casi
1	512	15,77	Trapianto simultaneo di pancreas/rene	5
2	103	14,57	Trapianto di cuore o impianto di sistema di assistenza cardiaca	5
3	513	14,30	Trapianto di pancreas	4
			Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo con intervento chirurgico maggiore	103
4	541	12,43		
5	302	10,29	Trapianto renale	30
6	525	9,93	Impianto di altro sistema di assistenza cardiaca	2
			Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	19
7	386	8,69		
			Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggiore	32
8	542	8,54		
			Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco con infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	23
9	535	6,33		
			Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	580
10	104	6,06		
			Interventi vascolari intracranici con diagnosi principale di emorragia	13
11	528	5,73		
12	106	5,47	Bypass coronarico con PTCA	1
			Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco senza infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	9
13	536	5,31		
			Artrodesi vertebrale con approccio anteriore/posteriore combinato	2
14	496	5,18		
15	484	5,10	Craniotomia per traumatismi multipli rilevanti	2
			Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	2
16	547	5,09		
			Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neoplasia maligna	9
17	546	5,01		
18	575	4,78	Setticemia con ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	3
19	486	4,61	Altri interventi chirurgici per traumatismi multipli rilevanti	15

*R. U. Turro* 7

20	105	4,56	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	289
----	-----	------	--	-----

CdC San Raffaele Turro anno 2011

N°	DRG	Peso	Descrizione	Casi
1	191	3,56	Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	1
2	573	3,50	Interventi maggiori sulla vescica	32
3	539	3,49	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori con CC	1
4	468	2,87	Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	12
5	334	2,22	Interventi maggiori sulla pelvi maschile con CC	23
6	315	2,01	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	7
7	286	1,99	Interventi sul surrene e sulla ipofisi	9
8	303	1,96	Interventi su rene e uretere per neoplasia	156
9	335	1,91	Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC	533
10	407	1,90	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori senza CC	1
11	304	1,80	Interventi su rene e uretere, non per neoplasia con CC	11
12	561	1,77	Infezioni non batteriche del sistema nervoso eccetto meningite virale	1
13	477	1,76	Intervento chirurgico non esteso non correlato con la diagnosi principale	3
14	476	1,76	Intervento chirurgico sulla prostata non correlato con la diagnosi principale	11
15	171	1,67	Altri interventi sull'apparato digerente senza CC	2
16	308	1,55	Interventi minori sulla vescica con CC	5
17	540	1,55	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	1
18	461	1,52	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	1
19	305	1,52	Interventi su rene e uretere, non per neoplasia senza CC	101
20	408	1,49	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	30

Inoltre, avvalorano l'eccellenza assistenziale l'introduzione e l'applicazione, presso l'Istituto in questione, di attività innovative per il Servizio Sanitario Nazionale, di cui si evidenziano a titolo esemplificativo le principali recentemente avviate:

1. Sostituzione valvolare aortica per via percutanea
2. Chirurgia resettiva del fegato con approccio mini-invasivo (laparoscopico)
3. Extra Corporeal Membrane Oxygenation (ECMO)
4. impianto di Sistemi di Assistenza Ventricolare Sinistra a flusso continuo in pazienti affetti da insufficienza cardiaca terminale non candidabili a trapianto di cuore
5. protocollo ERAS
6. Chirurgia robotica in ambito urologico
7. "Cognitive remediation" del deficit cognitivo della schizofrenia
8. Trattamento cronobiologico dei Disturbi dell'Umore.

*Chi...*

#### D. L'attività di ricerca

La Sottocommissione prende favorevolmente atto dell'entità degli spazi attualmente dedicati ai laboratori pari a circa 25.000 mq, ubicati presso la sede di via Olgettina e presso la sede distaccata di via Stamira D'Ancona, a garanzia di continuità ed incremento dell'attività.

La Sottocommissione rileva la buona produzione scientifica dell'Istituto, risultante dalla seguente tabella che riassume i dati relativi al numero complessivo ed all'Impact Factor normalizzato totale delle pubblicazioni scientifiche relative al triennio 2009-2011, nonché all'Impact Factor medio normalizzato.

	2009	2010	2011
<b>Numero totale pubblicazioni scientifiche segnalate al Ministero Salute</b>	785	859	931
<b>IF normalizzato</b>	3.765	3.917	4.553
<b>IF medio</b>	4,8	4,6	4,9

Inoltre, per quanto riguarda l'anno 2012 e, precisamente dal 1 gennaio 2012 al 20 maggio 2012, si rileva che sono stati pubblicati 373 articoli scientifici, per un IF totale di 1930,265 con un IF medio di 5,175.

La Sottocommissione esprime inoltre apprezzamento per la presenza nella documentazione di un elenco delle singole pubblicazioni con indicazione esplicita degli autori e dei riferimenti bibliografici, ed in generale per la completezza e trasparenza della documentazione prodotta.

La produzione scientifica è riferita alle seguenti linee di ricerca:

LINEA 1 - APPROCCI MOLECOLARI E FUNZIONALI ALLO STUDIO DELLE PATOLOGIE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE (Responsabile Scientifico: Gianvito Martino)

LINEA 2 - TERAPIE CELLULARI E MOLECOLARI PER LA MEDICINA RIGENERATIVA (Responsabile scientifico: Luigi Naldini)

LINEA 3 - STUDIO E MODULAZIONE DELLA RISPOSTA IMMUNITARIA INNATA E ADATTATIVA (Responsabile scientifico: Ruggero Pardi)

LINEA 4 - APPROCCI CELLULARI E MOLECOLARI ALLO STUDIO DEI TUMORI SOLIDI E DEL SANGUE (Responsabile scientifico: Federico Caligaris-Cappio)

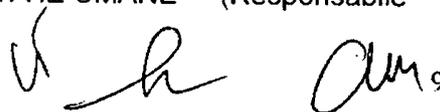
LINEA 5 - APPROCCI MOLECOLARI E CELLULARI ALLO STUDIO E CURA DELLE MALATTIE METABOLICHE E CARDIOVASCOLARI (Responsabile scientifico: Emanuele Bossi)

LINEA 6 - MECCANISMI GENETICI, MOLECOLARI E CELLULARI DI MALATTIA E INVECCHIAMENTO (Responsabile scientifico: Roberto Sitia)

LINEA 7 - GENOMICA E POST-GENOMICA PER LO STUDIO DEI MECCANISMI DI MALATTIA E DELLA RISPOSTA AI FARMACI (Responsabile scientifico: Giorgio Casari)

LINEA 8 - IMAGING MOLECOLARE E CELLULARE PER LO STUDIO E LA TERAPIA DELLE MALATTIE ONCOLOGICHE E IMAGING MOLECOLARE DELLE MALATTIE CARDIOVASCOLARI (Responsabile scientifico: Luigi Gianolli)

LINEA 9 - CREAZIONE DI MODELLI ANIMALI DI MALATTIE UMANE (Responsabile scientifico: Bianchi)



Le Linee proposte sono coerenti con la disciplina di medicina molecolare ed appaiono espressione dei principali aspetti di ricerca ed organizzativi dell'Istituto.

Per quanto riguarda la capacità di attrarre finanziamenti per la ricerca, sia pubblici, sia privati, i valori complessivi, riportati nella tabella seguente, sono di sicuro rilievo.

	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011
<b>TOTALE CONTRIBUTI PUBBLICI</b>	<b>27.399.162,98</b>	<b>30.531.587,53</b>	<b>29.317.442,60</b>
italiani	23.423.746,97	24.789.818,71	24.624.528,35
stranieri	3.975.416,01	5.741.768,82	4.692.914,25
<b>TOTALE CONTRIBUTI PRIVATI</b>	<b>13.908.473,18</b>	<b>16.471.631,74</b>	<b>19.360.754,48</b>
italiani	11.666.701,33	13.031.601,64	12.273.639,24
stranieri	2.241.771,85	3.440.030,10	7.087.115,24
<b>DONAZIONI</b>	<b>1.418.897,41</b>	<b>2.097.584,04</b>	<b>2.776.513,75</b>
<b>ALTRI CONTRIBUTI</b> (sperim. farmaceutiche)	<b>3.001.744,76</b>	<b>3.673.752,47</b>	<b>4.230.442,08</b>
<b>TOTALE PROVENTI DI RICERCA (FONDI)</b>	<b>45.728.278,33</b>	<b>52.774.555,78</b>	<b>55.685.152,91</b>

	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011
<b>Principali contributi Pubblici</b>			
italiani			
MIN. SALUTE Ricerca Corrente	17.562.210,00	18.372.211,00	17.432.626,00
MIN. SALUTE Ricerca Finalizzata	2.283.754,95	3.227.106,46	3.657.630,06
MIUR FIRB	1.207.348,57	893.711,34	607.392,24
Regione Lombardia	670.796,84	574.644,95	977.014,40
ISS	589.052,07	427.472,21	727.585,30
IIT	286.533,24	877.189,86	564.888,33
Stranieri			
Unione Europea	3.067.361,02	4.683.615,48	4.053.591,08
NIH	590.792,89	663.128,30	353.833,90
<b>Principali contributi Privati</b>			
Telethon	3.239.875,34	4.450.334,66	2.877.848,44
Cariplo	2.435.468,18	1.424.982,05	1.339.073,01

\* l'importo per il 2011 è significativamente diminuito perchè molti finanziamenti Telethon sono stati gestiti direttamente dalla charity a causa della situazione economica dell'Istituto.

*Dr. M. M. I.*

Airc	1.030.840,58	2.105.675,13	3.913.586,35
Compagnia di San Paolo	397.279,95	67.488,57	55.469,50
FISM	382.954,81	519.491,97	345.437,35

L'attività di ricerca dell'IRCCS San Raffaele si integra, poi, con l'attività didattica e formativa svolta all'interno dell'Ateneo Vita Salute San Raffaele e stabilisce sinergie e collaborazioni con altri Enti ed Università mediante l'attivazione di convenzioni, tra le quali, si riportano, appunto, quella con l'Ateneo Vita-Salute San Raffaele, la convenzione quadro con l'Istituto Europeo per la Ricerca sulla Fibrosi Cistica, la convenzione con Telethon per l'istituzione del Telethon Institute for Gene Therapy (HSR-TIGET) per ricerche sulla terapia genica e la convenzione con CNR - Istituto di Bioimmagini e Fisiopatologia Molecolare – per programmi di ricerca nell'ambito della Neurofisiologia Funzionale e Imaging Molecolare.

Inoltre, nell'ambito della convenzione tra l'Ospedale San Raffaele e l'Università Vita-Salute San Raffaele, si svolgono attività formative quali scuole di specializzazione di area medica, chirurgica e dei servizi clinici con lo scopo di formare medici specialisti, master universitari di primo e secondo livello di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente e formazione post lauream.

Molto importante è anche l'attività di didattica e formazione svolta dall'IRCCS Ospedale San Raffaele che attua progetti formativi interni finalizzati alla ricerca attraverso numerose attività pianificate e continuative, cadenzate nell'arco dell'anno.

I seminari e le conferenze si articolano fra seminari interni tenuti da Capi Unità o Group Leader, seminari con ospiti esterni invitati a svolgere relazioni su specifici temi, e seminari organizzati dalle Divisioni di Ricerca e tenuti da giovani ricercatori.

## **2. Seduta plenaria**

Il legale rappresentante dell'Ospedale San Raffaele, il Direttore Sanitario ed il Direttore Scientifico hanno presentato – ciascuno con una propria relazione – contenuti ed obiettivi dell'Istituto, con riferimento alla attività assistenziale di eccellenza ed alle ricerche più ricche di risultati trasferibili sul piano clinico. Nelle presentazioni e nella discussione ampio spazio è stato dedicato agli sviluppi futuri e alle linee di implementazione

## **3. Ispezione ai laboratori ed alle strutture assistenziali dell'Istituto.**

La Sottocommissione ha visitato i Laboratori di:

- 1) Centro di Genomica Traslazionale e Bioinformatica
- 2) Nuovo impianto di stabulazione Dibat e Struttura P3
- 3) Facility di imaging pre-clinico
- 4) INSPE

questi laboratori, che vantano tutti una lunga tradizione di attività di ricerca, sono dotati di personale dipendente a tempo indeterminato e, come normale ed auspicabile in laboratori di ricerca, di una importante quota di personale a tempo determinato (assegnisti, borsisti, contrattisti). La strumentazione disponibile è abbondante ma a volte di non recente acquisizione. Come già notato, appare un aspetto qualificante la Certificazione del sistema di Gestione per la Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008.

La Sottocommissione ha visitato i Servizi di:

- 1) Medicina Nucleare
- 2) Radioterapia – Focus Tomoterapia
  
- 3) Neurochirurgia – Focus Gamma Unit
- 4) Cardiologia Interventistica – Aritmologia
- 5) Servizio di Genomica
- 6) Servizio di Imaging Sperimentale

che appaiono aggiornati ed adeguati al livello qualitativo e quantitativo della rilevante attività svolta e di alcuni dei quali si riporta una breve relazione.

**\*1 SERVIZIO DI MEDICINA NUCLEARE**  
**Unità Operativa di Medicina nucleare e PET**  
**Responsabile Dott. L. Gianolli**

La commissione ministeriale è stata quindi invitata a prendere visione dell'Unità Operativa di Medicina Nucleare situata al piano -2 del settore C dell'Ospedale San Raffaele. L'Unità di Medicina Nucleare rappresenta una realtà integrata di clinica e ricerca. Opera da tempo, mediante formali e consolidate convenzioni, oltre che con l'Università Vita e Salute, con l'Istituto di Bioimmagini e Fisiologia Molecolare del CNR, con il Dipartimento di Scienze Chirurgiche e la Fondazione Tecnomed dell'Università di Milano Bicocca. Le attività di ricerca sono svolte da un gruppo interdisciplinare e interistituzionale di operatori che comprende oltre 70 unità di personale (strutturati o in formazione) tra medici, fisici, bioingegneri, radiochimici, farmacologi e biologi, tecnici di radiologia medica, infermieri e amministrativi.

La strumentazione ad alta tecnologia, anche di proprietà degli Enti in convenzione, comprende: 2 ciclotroni, 4 Tomografi integrati PET/CT, 2 Tomografi integrati SPECT/CT, 3 Tomografi SPECT, di cui uno dedicato a studi cardiologici, ed un Tomografo ibrido SPECT/PET per studi su piccoli animali. L'Unità si avvale anche di una radiofarmacia costituita da diversi laboratori con strumentazione ad alto valore tecnologico per lo sviluppo e la preparazione di radiofarmaci. Attrezzature, ambienti e procedure sono a norma per le attività cliniche anche di ricerca no-profit secondo quanto richiesto dalla farmacopea nazionale. Per poter effettuare attività di ricerca clinica con l'industria, è in corso l'adeguamento ai fini del riconoscimento di struttura che opera in GMP (Good Manufactory Practice). Al momento vengono preparati per uso clinico radiofarmaci per lo studio di variabili biologico funzionali quali: metabolismo, perfusione, infiammazione e neurotrasmissione.

Le attività di ricerca sono svolte con approccio traslazionale e sempre finalizzate al miglioramento della pratica clinica. Si riconoscono tre ambiti principali:

- a) Imaging Pre-clinico (validazione modelli animali, validazione di radiofarmaci),
- b) Imaging Clinico in oncologia (imaging metabolico a valore diagnostico-prognostico, come guida alla radioterapia ed al monitoraggio del trattamento, imaging dell'ipossia) e neurologia (diagnosi pre-sintomatica delle demenza),
- c) Sviluppi Metodologici (algoritmi di ricostruzioni tomografica, tecniche di gating respiratorio 4D-PET/CT per la determinazione e la compensazione del movimento degli or-

*PIA*

gani e delle lesioni, quantificazione del valore di SUV-Standard-Uptake-Value mediante tecnica di correzione dell'effetto di volume parziale, supporto alla diagnosi con strumenti di analisi statistica SPM-Statistical-Parametric-Mapping).

Il gruppo di ricerca partecipa a reti e infrastrutture di ricerca quali: IMINet, (Italian Molecular Imaging Network, Roadmap Italiana Infrastrutture di Ricerca) e Joint Research Unit JRU "RI-BIG: Research Infrastructure-Biomedical Italian Group".

## **\*2 SERVIZIO DI RADIOTERAPIA**

**Unita Operativa di Radioterapia**

**Responsabile Dott.ssa N. Di Muzio**

La commissione ministeriale è stata quindi invitata a prendere visione del Servizio di Radioterapia situato al piano -2 del settore B dell'Ospedale San Raffaele. L'Unità Operativa di Radioterapia dell'Ospedale San Raffaele, ha una dotazione apparecchiature di avanguardia che comprende attualmente:

Simulatore "Acuity Varian"

TC simulatore dedicato "GE Hi Speed"

Linac "Clinac 2100CD" Varian (RT1)

Tomotherapy "Hi ART II" (TT1)

Tomotherapy "Hi ART II" (TT2)

Linac con OBI "Clinac iX" Varian (RT3) Rapid Arc

Tomotherapy "HD" (TT3) **(appena installata, non ancora di uso clinico)**

E' stata presentata l'attività dell'Unità e sono stati riportati i pazienti trattati durante il 2011 con Radioterapia/Tomoterapia/ Gamma Knife presso l'Ospedale San Raffaele (2012 pazienti). Le principali localizzazioni sono elencate nella tabella sotto:

SNC (sistema nervoso centrale)	517
Metastasi cerebrali	291
Testa e collo	59
Torace	83
Mammella	221
Gastroenterico	126
Apparato genitale femminile	35
Apparato genitale maschile	276
Apparato urinario	16
Sarcomi delle parti molli	7
Scheletro tumori primitivi	13
Metastasi scheletriche	194
Linfomi	34
Altro	140
Totale	2012

Per quanto riguarda la tomoterapia, dall'istallazione della prima macchina fino alla fine del 2011 sono stati trattati 2204 pazienti. L'andamento dei trattamenti effettuati è stato condizionato dall'istallazione della seconda macchina nel 2007 e dell'acceleratore Varian Rapid Arc, nel 2010.

E' stata esemplificata l'esperienza sinora acquisita e i positivi riscontri nel trattamento delle varie patologie oncologiche che rappresentano la premessa per proseguire la ricerca di modalità innovative di trattamenti radianti effettuati mediante Tomoterapia e altre tecni-

*N. Di Muzio* 13

che di IMRT, per i quali ci si potrà avvalere nel processo di pianificazione ed elaborazione del piano di trattamento delle informazioni morfologiche e metaboliche derivanti dall'utilizzo delle differenti metodiche di imaging in grado di fornire utili indicazioni circa la vitalità e disposizione volumetrica delle lesioni neoplastiche da irradiare così come degli organi critici da preservare in funzione del raggiungimento degli obiettivi clinici consistenti nel:

- miglioramento dell'indice terapeutico con contestuale riduzione delle sedute di trattamento;
- contenimento delle sequele iatrogene, in virtù della possibilità di ottenere significativi gradienti di dose grazie alle modalità di erogazione del trattamento radioterapico, proprie di una IMRT (Radioterapia ad Intensità Modulata) e in particolare dall'utilizzo della Tomoterapia.

In particolare è stata presentata la progettualità sui diversi filoni di ricerca:

- ridefinizione dei volumi di trattamento, attraverso l'individuazione del BTV (Biological Target Volume) sulla scorta delle informazioni PET/TC;
- definizione di protocolli di ipofrazionamento basati prevalentemente sulla tecnica del "Concomitant Boost", attraverso la quale si erogano dosi diverse nello stesso volume di trattamento concomitantemente, potendo inoltre pianificare l'erogazione di sovradosi di radiazioni sui volumi metabolicamente attivi identificati dall'indagine PET/TC effettuata in fase di pianificazione del trattamento stesso;
- prosecuzione nell'attuazione di protocolli di trattamento con ipofrazionamento per lesioni del distretto toracico e addominale soggette a movimento d'organo per le quali il volume di trattamento viene definito con modalità PET/TC 4D con o senza mezzo di contrasto;
- definizione del ruolo della PET/TC nel follow-up del paziente allo scopo di definire il timing ottimale per la valutazione della risposta al trattamento radiante;
- definizione del ruolo della PET come parametro di predittività non solo del controllo locale di malattia, in seguito a trattamento radiante, ma anche di sopravvivenza e tendenza alla metastatizzazione;
- validazione dell'utilizzo del volume metabolico definito con traccianti diversi dall'FDG, per la realizzazione del piano di cura del trattamento radiante
- comparazione di piani di trattamento con modalità, IMRT, Gamma-Knife, Protoni e Tomoterapia, IMRT volumetrica;
- implementazione di metodiche di Adaptive Radiotherapy attraverso il controllo delle modificazioni del target e degli organi a rischio durante il trattamento radiante stesso, valutato con imaging sia morfologico che metabolico.

Per quanto riguarda l'ultimo punto dei progetti di ricerca del Servizio, nell'ultimo periodo l'attività principale di ricerca è stata volta alla implementazione di protocolli di ADAPTIVE Radiotherapy basati sullo studio sia morfologico che metabolico delle modificazioni del target e degli organi critici durante il trattamento radiante.

Lo scopo è quello di ridurre ulteriormente la quota di tessuto sano irradiato in modo da minimizzare drasticamente gli effetti collaterali del trattamento stesso e nello stesso tempo avere la possibilità di irradiare con dosi più elevate volumi più ridotti con l'obiettivo finale di potere ottenere un miglior controllo di malattia. Le sedi dove questo approccio si dimostra applicabile e utile sono le lesioni tumorali polmonari, quelle del distretto testa-collo e i tumori del retto. In particolare per questi ultimi è in corso un protocollo sulla verifica, dopo 10 sedute di trattamento, della variazione delle dimensioni della neoplasia in modo da sovradosare con un campo di trattamento più ristretto e "adattato" al nuovo volume, il residuo di malattia ottenendo, alla successiva rimozione chirurgica, un numero maggiore di risposte patologiche complete.

*Chiazzini*

Nell'ambito delle neoplasie della testa-collo si stanno definendo correlazioni importanti e statisticamente significative tra controllo locale, sopravvivenza, metastasi a distanza e volume metabolico della neoplasia sia in termini di GTV (Gross Tumor Volume) che in termini di PTV (Planning Target Volume). L'analisi dei dati relativi ai pazienti per il cui trattamento radiante sono state considerate le informazioni della PET nel piano di cura, consentono di definire dei cut off, relativi alle dimensioni volumetriche del GTV e PTV metabolico, in grado di discriminare tra pazienti a cattiva o migliore prognosi.

Sempre in questi pazienti è stato effettuato uno studio importante sulla deformazione degli organi critici in fase di trattamento che ha permesso di evidenziare le modificazioni che intervengono in sede parotidea, con le relative correlazioni dosimetriche. Sulla base di tale studio sarà ora possibile condurre un approccio ADAPTIVE in modo da ridurre i volumi di parotidi irradiate e conseguentemente anche le sequele legate alla xerostomia. Naturalmente questo sarà abbinato ad uno studio delle modificazioni del target valutate con indagine PET. Allo stesso modo si stanno iniziando a valutare le modificazioni del volume delle neoplasie polmonari per definire il cut off ragionevolmente correlabile con la riduzione progressiva dei volumi di trattamento. Da ultimo in questi mesi il Servizio ha iniziato a definire sistematicamente nei pazienti sottoposti a trattamenti sull'encefalo la sede dell'ippocampo per realizzare piani di cura ippocampo-sparing. Questa struttura si ritiene infatti correlata alla comparsa di deficit o rallentamento cognitivo se irradiata a dosi superiori di una certa soglia, pertanto il suo "risparmio" potrebbe consentire una migliore qualità di vita ai lungo sopravvissuti.

### **\*3 SERVIZIO DI GENOMICA**

**Centro di Genomica Traslazionale e Bioinformatica**

**Responsabili: G. Casari ed Elia Stupka**

La commissione ministeriale è stata quindi invitata a prendere visione del nuovo Centro Di Genomica e Bioinformatica Traslazionale, situato al terzo e quarto piano del DIBIT2. Durante la visita è stato illustrato il percorso che ha portato alla creazione del Centro, mettendo in sinergia i gruppi di ricerca esistenti, che operavano già nel campo della genomica funzionale, e l'attività di servizio svolta in collaborazione con i ricercatori clinici che operano all'interno dell'Ospedale San Raffaele. Sono stati illustrati gli investimenti fatti sia in risorse umane, con il reclutamento di un nuovo co-direttore per lo sviluppo delle tecnologie avanzate di genomica e di bioinformatica, sia in strutture ed apparecchiature con l'allestimento di un laboratorio di "next-generation sequencing" e l'acquisizione di strumenti quali l'Illumina HiSeq 2000 e l'Illumina MiSeq, nonché l'allestimento di un centro di calcolo parallelo dedicato alla genomica, situato al piano -2 del DIBIT2, che comprende quasi 1,000 CPU e un sistema di storage da 300TB, scalabile a svariati petabyte. La commissione ha poi potuto interloquire con alcuni ricercatori del Centro che conducono progetti di ricerca in collaborazione con altre divisioni di ricerca, a rimarcare la natura trasversale del Centro stesso. In particolare ci si è soffermati a discutere con il Prof. Tonon lo sviluppo della medicina personalizzata in ambito oncologico, ambito nel quale si stanno sviluppando progetti dediti alla terapia personalizzata del tumore, sfruttando il sequenziamento del DNA da tumore. Inoltre, in ambito neurologico il Dott. Martinelli-Boneschi ha descritto l'attività in essere in ambito farmacogenomico, nonché l'avvio di nuovi progetti mirato al sequenziamento di genomi interi da famiglie con più individui affetti da sclerosi multipla.

### **\*4 SERVIZIO DI IMAGING SPERIMENTALE**

**Centro di Imaging Sperimentale**

**Responsabili: C. Tacchetti, A. Del Maschio**



La commissione ministeriale è stata quindi invitata a prendere visione del nuovo Centro Imaging Sperimentale (CIS) situato al piano -2 del DIBIT2 che usufruisce anche degli spazi già allestiti in passato al DIBIT1. Il nuovo Centro di Imaging Sperimentale è stato pianificato nel 2008 e la sua costruzione ha richiesto notevoli investimenti in risorse umane e strutturali. L'obiettivo del Centro è di:

1. Fornire attività di imaging avanzato 'fee for service' ai laboratori dell'Istituto e ad altri centri scientifici (pubblici, privati o universitari), o aziende farmaceutiche che ne avessero necessità.

2. Sviluppare R&D (ricerca e sviluppo) nel campo del Bioimaging, creando una sinergia tra lo sviluppo di nuove tecnologie e metodologie e le applicazioni nella ricerca dell'Istituto.

Le attività di servizio del CIS rientrano in un network di attività comprese nel progetto EMDM (European Mouse Disease Model) co-finanziato dalla regione Lombardia per la creazione di una 'Mouse Clinic'.

Allo stato dell'arte il CIS consta di:

#### **Facilities.**

- *Facility di MRI e Ultrasound per piccoli animali.*

Questa facility comprende uno scanner RM "small bore" a 7T (Bruker; Biospec 70/30) con bobine body e neuro, un sistema US dedicato all'imaging preclinico (Vevo 2100 system; Visulasonic), due stanze di stabulazione (capacità di circa 800 topi) per studi longitudinali e una sala per microchirurgia/colture cellulari dedicata alla manipolazione di animali, o cellule per esperimenti di RM o US. La facility è in grado di sviluppare nuove tecniche di imaging in base alle esigenze di ciascun gruppo di ricerca afferente. I campi di azione sono: oncologia, neuroscienze, cardiologia e patologie metaboliche e genetiche.

- *Facility di microscopia intravitale.*

Questa facility consente la traslazione dei dati dall'area macroimaging al microimaging. L'imaging intravitale consente di osservare processi biologici a livello cellulare direttamente nell'organo, o tessuto dell'animale. La facility è dotata di due strumenti all'avanguardia di microscopia confocale laser multifotone, che stiamo già applicando con successo allo studio delle basi molecolari della patogenesi di malattia epatica in corso d'infezione da virus dell'epatite B o C.

• *Facility di PET su piccoli animali.*

Questa facility consente di effettuare studi preclinici di PET e SPECT su piccoli animali e di sviluppare radiofarmaci ad hoc.

#### **Gruppi R&D.**

- *Gruppo di ricerca e sviluppo di un prototipo di microscopia a singola molecola in 3D.*

- *Gruppo di ricerca e sviluppo per la progettazione di un optical imager basato su approccio Cherenkov.*

- *Gruppo di ricerca per lo sviluppo di un prototipo di scanner robotizzato in fluorescenza per studi farmacologici in neuroscienze.*

La Sottocommissione ha potuto verificare l'elevato livello tecnologico dell'edificio, l'ampiezza degli spazi destinati ai laboratori di ricerca e la qualità delle soluzioni alberghiere per le degenze.

#### **Casa di Cura S. Raffaele Villa Turro**

Terminata la visita ai laboratori del DIBIT2 situati in Via Olgettina la commissione si trasferisce presso la sede di Villa Turro (SRT) situata in Via Stamira D'Ancona, 20

Oltre ai rappresentanti della Commissione, sono presenti il Direttore Sanitario, Dott. Salvatore Mazzitelli, il direttore del Dipartimento di Neuroscienze Cliniche, Prof Enrico Smeraldi, il direttore del Dipartimento di Urologia, Prof Patrizio Rigatti.

Dopo la presentazione della struttura da parte del direttore sanitario, i due direttori hanno presentato i dati della ricerca dei loro ambiti clinici.

*Am. S. (*

Il Dr Mazzitelli riporta che presso l'SRT si trovano cinque unità di ricerca, riunite nei gruppi di ricerca clinici qui elencati e integrate nelle Divisioni di Ricerca dell'IRCCS San Raffaele: GRC Psichiatria e Neuroscienze Cliniche (Div. Neuroscienze), unità di Psichiatria e Psicobiologia Clinica; unità di Medicina del Sonno; unità di Psicologia Clinica; Unità di Urologia (Div. Oncologia Molecolare, e Div. Immunologia, Trapianti e Malattie Infettive); Unità di Neuroscienze Cognitive (Div. Neuroscienze). Il Direttore sanitario rimarca che l'integrazione alle attività di ricerca IRCCS è totale: le unità SRT partecipano alle linee di ricerca dell'IRCCS, costituendo l'asse portante della ricerca clinica in psichiatria e urologia.

Per quanto concerne l'unità di Psichiatria vengono esposte le attività di ricerca relative allo studio delle basi molecolari e funzionali delle patologie neurologiche e psichiatriche di cui è responsabile scientifico il dr. Gianvito Martino e relative allo studio delle malattie psichiatriche dello sviluppo di cui è responsabile scientifico il prof. Enrico Smeraldi. Ogni anno le unità SRT pubblicano più di 50 articoli su riviste indicizzate (il 6-7% del totale della produzione scientifica dell'Ospedale San Raffaele), con un impact factor annuale medio di 188.13 (range 133,4-240,7) negli anni dal 2007 al 2010.

Nel 2011 il gruppo di ricerca ha contribuito per circa il 16% al totale della produzione scientifica della Divisione di Neuroscienze.

Il Centro di Eccellenza Risonanza Magnetica ad Alto Campo (CERMAC), utilizzato dal gruppo, ha iniziato le attività di ricerca dal settembre 2003 impiegando un apparecchio RM con un magnete da 3 Tesla sviluppando diversi protocolli di ricerca nell'ambito delle neuroscienze

Per quanto riguarda l'ambito dell'Urologia viene illustrata la attività di Chirurgia Robotica e in particolare l'impiego di questa tecnologia nella chirurgia laparoscopica prostatica. L'attività viene illustrata dal Prof Guazzoni. Il sistema robotico Da Vinci costituisce un elemento di perfezionamento della chirurgia prostatica che permette di unire ai vantaggi tipici della laparoscopia, quali una visione ottica magnificata e ridotti sanguinamenti, quelli della visione tridimensionale e la possibilità di un miglior movimento nello spazio della strumentazione chirurgica con la riduzione/scomparsa dell'inevitabile tremore non intenzionale delle mani durante l'atto chirurgico.

In sintesi, i possibili vantaggi per il paziente derivati dall'impiego della robotica in chirurgia prostatica possono essere riassunti nei seguenti punti:

- a) Ridotte perdite ematiche intra-operatorie e ridotto dolore post-operatorio
- b) Degenza breve (2-4 giorni) con rapida ripresa dell'attività lavorativa e di relazione sociale
- c) Rapida ripresa della continenza urinaria e superiore percentuale di recupero della potenza sessuale rispetto alle altre tecniche chirurgiche

L'attività di chirurgia robotica, iniziata già nel 2005, ha comportato l'esecuzione di oltre 1200 procedure complessivamente. Nel corso degli ultimi due anni, 2010 e 2011, le procedure sono state più di 350/anno. In particolare sono interventi per la cura del tumore della prostata, del tumore del rene e della malattia del giunto pielo-ureterale.

L'attività scientifica svolta è documentata da diverse pubblicazioni anche nell'ambito di collaborazioni internazionali.

#### 4. Incontro di sintesi riservato ai Commissari e Conclusioni.

L'esame della documentazione sottoposta, la presentazione dell'Istituto, i colloqui durante la visita e l'ispezione diretta delle strutture hanno permesso alla Sottocommissione di verificare la qualità e la quantità delle attività sanitarie e di ricerca dell'Istituto San Raffaele, la significativa dimensione in termini di spazi e di personale dei laboratori di ricerca.

La descrizione delle linee di ricerca e l'elenco dei lavori scientifici contenuti nella documentazione presentata, così come i colloqui diretti con i responsabili dei laboratori di ricerca, hanno permesso alla Sottocommissione di verificare che le attività condotte nell'ambito delle Linee di Ricerca risultano coerenti con la tematica della medicina molecolare richiesta dall'Istituto ed adeguate, per qualità e quantità al riconoscimento del carattere di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico.

In conclusione, la commissione ritiene che l'Istituto sia basato su un buon modello di strutturazione interna. Tuttavia i commissari pongono particolare attenzione sul fatto che l'attuale proprietà, avendo prelevato un Istituto gravato da un consistente squilibrio economico, dovrà necessariamente intervenire per razionalizzare e rendere più efficienti proprio quelle strutture sia di ricerca che assistenziale, frutto della precedente gestione, che la commissione, durante la visita in questione, ritiene eccellenti.

E', altrettanto, evidente che al momento la commissione non è in grado di valutare le necessarie, future misure di razionalizzazione, ma è possibile immaginare che tali interventi possano, da un punto di vista teorico, modificare la struttura, oggetto dell'attuale valutazione da parte della Sottocommissione, con eventuali ricadute sul livello di eccellenza.

Per tale motivo si suggerisce di affiancare la nuova proprietà dell'Istituto al fine di consentirle di porre sì in essere tutti i possibili interventi di razionalizzazione senza, tuttavia, in alcun modo, minare l'eccellenza scientifica ed assistenziale attualmente constatata.

In considerazione delle valutazioni suddette, la Sottocommissione Ministeriale di valutazione ritiene siano pienamente soddisfatte le condizioni perché all'Istituto San Raffaele S.r.l., per le sedi di Via Olgettina e Via Stamira d'Ancona 20 (Centro San Luigi), sia confermato il riconoscimento di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico nella disciplina di medicina molecolare e venga esteso il riconoscimento scientifico all'ulteriore sede della Casa di Cura San Raffaele Turro.

data **16** GIU. 2012

Prof. Giuseppe Benagiano

Prof. Giovanni Lucignani

Dr.ssa Caterina Tridico



OSPEDALE SAN RAFFAELE  
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Milano, 6 luglio 2012

**Ministero della Salute**

Direzione Generale della Ricerca Sanitaria e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti

Via Ribotta, 5 – 00144 ROMA

Alla cortese attenzione del Direttore Generale – Dott. Massimo Casciello

e del Responsabile del procedimento – Dott. Antonello Sanò

*Anticipata via e-mail  
m.casciello@sanita.it  
a.sano@sanita.it*

**Oggetto: Conferma riconoscimento Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.**

Ad integrazione della nostra in data 14 giugno 2012 u.s. ed in riferimento alla Vostra email in data 26 giugno u.s. siamo con la presente a trasmetterVi ulteriore documentazione relativa agli aspetti economico-finanziari

Molti cordiali saluti

Ministero della Salute  
DGRIC  
0004304-A-19/07/2012



L'Amministratore Delegato

Dr. Nicola Bedin

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Università Vita-Salute  
San Raffaele



## ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI

I risultati economico-finanziari del triennio 2009-2011 della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor sono stati caratterizzati da un disequilibrio della gestione e da una crescita costante dell'indebitamento che hanno minato la continuità aziendale.

La situazione di crisi, manifestatasi in modo esplicito nel corso della prima metà del 2011, ha trovato soluzione nell'ammissione della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor ad una procedura di Concordato Preventivo da parte del Tribunale di Milano in data 27 ottobre 2011, che si è conclusa positivamente con l'emissione del relativo decreto di omologa in data 10 maggio 2012.

Secondo quanto previsto nell'ambito della suddetta procedura, in data 11 maggio 2012 tutte le attività cliniche e di ricerca della Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor sono state conferite in Ospedale San Raffaele S.r.l., a cui sono state trasferite, senza soluzione di continuità, tutte le autorizzazioni sanitarie, gli accreditamenti istituzionali, i contratti con le ASL di riferimento, e la qualifica di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.

E' stata integralmente salvaguardata la continuità aziendale ed è stata mantenuta la esatta consistenza di tutte le risorse, il personale, i contratti, le attrezzature, i laboratori, le strutture ed ogni altro elemento relativo alle attività cliniche e di ricerca scientifica.

Ospedale San Raffaele ha l'obiettivo di sviluppare ulteriormente le attività cliniche e di ricerca scientifica, nell'ambito di un processo di razionalizzazione dei costi e di efficientamento dei processi che ripristini l'equilibrio della gestione.

Il processo di risanamento, immediatamente operativo, recepisce tutte le strutture cliniche e di ricerca esistenti e, analizzando tutte le aree nelle quali è possibile identificare potenziali miglioramenti gestionali, mira a ottimizzare l'utilizzo delle risorse e ad azzerare gli sprechi.

La conclusione della procedura di Concordato Preventivo ha consentito di salvare la piena continuità aziendale dell'IRCCS, che rappresenta una fondamentale istituzione per il Paese anche per la propria capacità di espandere collegamenti e collaborazioni internazionali nei contesti più prestigiosi dell'attività clinica e di ricerca scientifica.



Si riportano di seguito comunque i dati di fatturato degli ultimi 3 esercizi, al solo fine di fornire una rappresentazione del volume dei ricavi registrati:

(Euro)	2009	2010	2011
Ricavi delle prestazioni	414.144.848	453.443.323	441.700.502
Altri ricavi e proventi	107.744.499	108.693.607	100.685.135
Contributi	63.393.650	55.468.985	57.120.850
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>585.282.997</b>	<b>617.605.915</b>	<b>599.506.487</b>

In considerazione di quanto sopra, si sottolinea che la presente relazione sostituisce espressamente la presentazione dei dati economici degli ultimi 3 esercizi.

\*\*\*\*\*

Per ciò che attiene il piano di rilancio e risanamento, si evidenzia quanto segue:

1. Gestione economica:

- a) Ricavi attività clinica: lo sviluppo dell'attività ospedaliera sarà condizionato dalla presenza del tetto per le prestazioni di ricovero ed ambulatoriali rivolte a pazienti lombardi, che conduce, sostanzialmente, ad una previsione di mantenimento dei livelli conseguiti nel 2011. E' previsto una leggera crescita delle attività cosiddette extrabudget, anche alla luce di alcuni investimenti programmati in grandi tecnologie quali ad esempio acceleratori lineari e robot chirurgici.

La continua attenzione alla qualità delle prestazioni ed allo sviluppo di eccellenze di nicchia è previsto che conduca ad una maggior attrattività di pazienti da altre Regioni: a tal proposito è stata avviata una strategia di comunicazione che rilanci l'immagine dell'Ospedale, la quale ha risentito delle notizie negative rinvenienti da vicende del periodo antecedente all'ammissione alla procedura di concordato preventivo.



Nel biennio 2012-2013 saranno effettuati investimenti per l'ulteriore miglioramento dei servizi alberghieri dei reparti solventi, al fine di contrastare il calo di fatturato registrato nei primi mesi del corrente esercizio.

- b) Ricavi attività scientifica: uno degli elementi fondanti del piano di risanamento è la imprescindibile prosecuzione e crescita dell'attività scientifica (i cui ricavi rappresentano circa il 9,5% dei ricavi totali) sia attraverso lo sviluppo per vie interne sia attraverso l'ulteriore rafforzamento delle collaborazioni extranazionali. Ci si pone l'obiettivo di corroborare il primato in Italia della produzione scientifica, per finanziare la quale è previsto il mantenimento dello stesso mix di fonti registrato nel passato.

Il piano prevede inoltre l'aumento del focus sulla ricerca traslazionale, anche attraverso l'intensificazione dei rapporti con le aziende produttrici di farmaci ed altro materiale sanitario nell'ambito delle sperimentazioni cliniche.

Il San Raffaele punterà ad aggregare istituzioni dedicate alla ricerca e/o al suo sostegno presso i propri edifici, per rafforzare il proprio ruolo di polo aggregante che consente la massa critica necessaria per ottenere risultati importanti anche in settori di nicchia.

- c) Costi operativi: l'esecuzione del piano ha preso avvio immediato dalla rinegoziazione del prezzo delle materie prime, la cui incidenza storica sul fatturato è pari al 26% circa. Si evidenzia tuttavia che circa la metà di tale voce di costo è rappresentata da farmaci file F, il cui prezzo non è negoziabile dal singolo ospedale.

Le trattative economiche si concentrano sia sul materiale in acquisto sia su quello in conto deposito (protesi). Il piano prevede, conclusasi la fase della rinegoziazione dei prezzi entro fine 2012, un'azione rigorosa sul monitoraggio degli sprechi, con la predisposizione di prospetti che evidenziano l'utilizzo standard di risorse da confrontarsi con quello effettivo nell'intento di individuare le anomalie e le azioni correttive. Si prevede che l'incidenza delle materie prime sul fatturato sia ridotta al 24% nel 2013.

Per ciò che attiene gli appalti di servizi (ristorazione, pulizie, lavanolo, smaltimento rifiuti, ecc.), che hanno un'incidenza del 5% circa sul fatturato,



sono state verificate le singole scadenze: il piano prevede risparmi pari a circa il 10-15% scaglionati a seconda dell'attuale durata dei contratti.

Una voce importante dei costi operativi è rappresentata dalle utenze (prevalentemente energia elettrica e termica), che incidono per il 7% circa del fatturato: sono in corso delle verifiche sul contratto in essere con il principale fornitore, poiché le tariffe applicate a tutta evidenza sembrano essere sensibilmente più elevate delle normali condizioni di mercato. Un'eventuale risoluzione di tale contratto si stima possa portare minori costi pari ad € 20 milioni annui, riducendo l'incidenza delle spese per utenze al 3% del fatturato.

E' prevista una razionalizzazione delle consulenze esterne in conseguenza alla valorizzazione delle competenze interne.

In merito ai costi del personale, che incidono per il 35% circa del fatturato, è stato conseguito un risparmio derivante dalla rinegoziazione delle tariffe delle società di somministrazione (lavoro interinale). Sono inoltre in corso delle valutazioni sul personale con contratti a termine, prevalentemente nell'area amministrativa.

E' previsto che ci sia un intervento anche su alcune posizioni particolarmente onerose, sostanzialmente attinenti all'area amministrativa.

Il piano prevede inoltre un'attenta gestione del turnover, quale strumento per la riduzione di eventuali ruoli ridondanti. Si stima che la razionalizzazione delle risorse umane, effettuata nel rigoroso rispetto del principio di non alterare anzi incrementare la qualità dei servizi, conduca ad una incidenza del corso del personale gradualmente in calo rispetto al 35%.

Si sottolinea ulteriormente che il piano di rilancio punterà non solo al mantenimento ed alla salvaguardia delle attività di eccellenza che contraddistinguono sia l'area clinica sia l'area della ricerca scientifica, ma anche al loro ulteriore sviluppo.

2. Gestione finanziaria: nonostante il pareggio della gestione operativa non sia conseguito già dal 2012, si evidenzia che, dal punto di vista finanziario,



l'Ospedale sarà in grado di conseguire un equilibrio in conseguenza di una favorevole gestione del capitale circolante nei primi mesi di gestione.

Si evidenzia che la politica degli investimenti avrà come priorità l'ultimazione di alcuni lavori ad oggi ancora in corso: tra gli altri, la realizzazione di nuove sale operatorie e la sistemazione di una palazzina presso San Raffaele Turro.

Sono previsti ulteriori investimenti innovativi a partire dal 2013, sulla base di una selezione che avverrà nel corso del secondo semestre 2012. Gli investimenti saranno volti sia alla sostituzione di apparecchiature e grandi tecnologie esistenti sia all'acquisizione di sistemi aggiuntivi.

In relazione alla situazione patrimoniale alla data di conferimento si evidenzia che il rapporto tra patrimonio netto e totale dell'attivo è pari a circa il 27%.



AOP. 8

OSPEDALE SAN RAFFAELE  
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Milano, 15 Ottobre 2012

Spettabile

**Direzione Generale della Ricerca Sanitaria e Biomedica e della Vigilanza sugli Enti**

Dipartimento della Sanità Pubblica e dell'Innovazione

**Ministero della Salute**

Via Ribotta 5

00144 ROMA

Alla cortese attenzione del Direttore Generale Dott. Massimo Casciello

*Raccomandata ar anticipata via email m.casciello@sanita.it*

e p.c.

Spettabile

**Ufficio di Gabinetto**

**Ministero della Salute**

Via Ribotta 5

00144 ROMA

**Ministero della Salute**

**DGRIC**

**0006267-A-23/10/2012**



112484327

*Raccomandata ar*

Con riferimento alla Vostra nota del 4 settembre u.s. (prot. 5096), e facendo seguito alla nostra del 25 settembre u.s., precisiamo quanto segue.

Il ramo d'azienda di cui Ospedale San Raffaele Srl si è resa conferitaria l'11 maggio u.s. ha registrato perdite dell'attività core pari Euro 65 mln circa nel 2011 e ad Euro 28 mln circa nel periodo 1° gennaio-10 maggio 2012.

Sistema Sanitario  Regione Lombardia

Università Vita-Salute  
San Raffaele





OSPEDALE SAN RAFFAELE  
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Successivamente al conferimento, Ospedale San Raffaele ha registrato una perdita pari ad Euro 8,5 mln circa nel periodo 11 maggio-31 luglio 2012.

Al fine di ristabilire l'equilibrio del conto economico, che presenta un disavanzo di natura strutturale, sono state immediatamente avviate, e continuano ad essere svolte, una serie di azioni capillari e prioritarie in tutta una serie di ambiti aziendali diversi dal personale (rinegoziazione dei prezzi delle forniture in conto acquisto e conto deposito, dei contratti di servizi, degli appalti, ecc.).

L'efficientamento di tali voci di acquisto, in continuo aggiornamento e sviluppo, non è però sufficiente a consentire il raggiungimento dell'equilibrio del conto economico.

Oltre alle misure già in essere, si è reso pertanto indispensabile intervenire urgentemente anche sui costi del personale. A tal fine sono stati svolti nei mesi di giugno e luglio numerosi ed approfonditi incontri con la Direzione del Personale, la Direzione Sanitaria, il Servizio Infermieristico e i principali dirigenti amministrativi al fine di verificare quali fossero le possibili misure sul costo del personale e quale fosse il livello di esuberi identificabile mantenendo invariati sia la qualità del servizio assistenziale (tra l'altro nel pieno rispetto dei parametri relativi ai requisiti di accreditamento) e della ricerca scientifica, sia l'efficienza operativa della struttura.

A seguito delle citate analisi, sono state individuate le aree di intervento evidenziate con Comunicazione del 30 luglio alla RSU ed alle OOSS (**allegato 1**). Sono stati quindi svolti plurimi incontri con la RSU e le OOSS nelle seguenti date: *3 agosto, 24 agosto, 4 settembre, 6 settembre* al fine di condividere le misure o di identificarne di alternative.

Il *14 settembre*, recependo una proposta della RSU e delle OOSS formulata nell'incontro del *6 settembre*, è stato presentato un programma del tutto alternativo ai licenziamenti, consegnato anche per iscritto nel successivo incontro del *19 settembre* (**allegato 2**).

La RSU e le OOSS sono poi state invitate nuovamente ad un incontro per il 1° e/o il 2 ottobre per verificare la condivisione del programma, invito ulteriormente manifestato con nota in data 1° ottobre (**allegato 3**), con la quale inoltre sono stati forniti ulteriori chiarimenti sul programma.

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Università Vita-Salute  
San Raffaele





**OSPEDALE SAN RAFFAELE**  
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Purtroppo né il 1° ottobre né il 2 ottobre la RSU e le OOSS hanno inteso partecipare all'incontro. L'Azienda ha preso atto di tale indisponibilità e del conseguente termine della consultazione cominciata con la citata Comunicazione del 30 luglio.

Fermo quanto sopra, l'Azienda continua ad auspicare che prevalga il senso di responsabilità sociale e si possa arrivare alla condivisione del programma che evita completamente i licenziamenti, che comunque non pregiudicherebbero in alcun modo la qualità dell'attività di assistenza e di ricerca.

Cordiali saluti

L'Amministratore Delegato

Dr. Nicola Bedin





100.9

**OSPEDALE SAN RAFFAELE**  
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Milano, 28 Gennaio 2013

Ministero della Salute  
DGRIC

0000847-A-07/02/2013

DGRIC I.4.d.a.3



117134539

**Illustre Dott. Massimo Casciello**

Direttore Generale  
Direzione Generale della Ricerca Sanitaria e Biomedica e  
della Vigilanza sugli Enti  
Ministero della Salute  
Via Ribotta, 5  
**00144 Roma**

Via email

[m.casciello@sanita.it](mailto:m.casciello@sanita.it)

e p.c.: **Al Consiglio Provinciale**

Via Vivaio, 1  
**20122 Milano**

Via email

[c.taccani@provincia.milano.it](mailto:c.taccani@provincia.milano.it)

**All'Ufficio di Gabinetto**

Direzione Generale della Ricerca Sanitaria e Biomedica e  
della Vigilanza sugli Enti  
Ministero della Salute  
Via Ribotta n. 5  
**00144 Roma**

Via email

[segr.capogabinetto@sanita.it](mailto:segr.capogabinetto@sanita.it)

Con riferimento alla Vostra in data 18 gennaio u.s. (prot. 425-P) si assicura che, come più volte rappresentato a codesta Direzione Generale, è volontà di questo IRCCS attuare tutte le possibili ed idonee iniziative volte al contenimento del disequilibrio economico e, per ciò che riguarda il personale, si evidenzia che questo IRCCS ha sottoscritto presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali un accordo sindacale con la Rappresentanza Sindacale Unitaria che consente di evitare del tutto i licenziamenti, accordo attualmente sottoposto a ratifica referendaria.

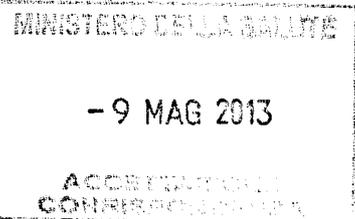
Molti cordiali saluti

L'Amministratore Delegato  
(Dr. Nicola Bedin)





**OSPEDALE SAN RAFFAELE**  
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO



Ministero della Salute  
DGRIC

Milano , 2 maggio 2013



**Illustre Dott. Massimo Casciello**  
Direttore Generale  
**Ministero della Salute**  
Dipartimento della Sanità Pubblica e  
dell'Innovazione

e, p.c. **Ufficio di Gabinetto**  
Ministero della Salute

**Oggetto: licenziamenti**

Con riferimento alla richiesta di ulteriori informazioni in merito alla vertenza sindacale in essere presso questo IRCCS, di cui alla Vostra di pari oggetto del 23 u.s. (prot. 2174-P) si fa presente quanto segue:

- 1) L'accordo sindacale sottoscritto in data 21 gennaio 2013 è stato respinto dal 55% dei dipendenti votanti al referendum svoltosi nelle giornate dal 26 al 29 gennaio 2013
- 2) A seguito di ciò, restando altresì inefficace la ulteriore mediazione del Prefetto di Milano per non disponibilità della RSU a indire un nuovo referendum, per altro richiesto da una petizione sottoscritta da 919 dipendenti, l'IRCCS non ha potuto far altro che procedere secondo quanto disposto dalla Legge n.223 del 1991, inviando un primo gruppo di lettere di licenziamento che ad oggi hanno interessato 66 dipendenti.
- 3) In data 28 aprile 2013 si è riattivata una trattativa con la mediazione di Regione Lombardia, tuttora in corso.
- 4) Le posizioni lavorative che sono state individuate quali esuberanti non riguardano alcuna figura di ricercatore, e non fanno venire meno in alcun modo i requisiti di accreditamento previsti da Regione Lombardia e non comportano alcuna riduzione quali-quantitativa delle prestazioni ospedaliere e alcun pregiudizio sull'attività di ricerca scientifica.

Molti cordiali saluti

L'Amministratore Delegato  
Dott. Nicola Bedin

